

**INFORME QUE PRESENTA EL SR. CRNL. DE CC.EE. FREDDY TORRES ADMINISTRADOR DE MORLANTEX S.A. - INDULANA S.A., DELEGADO DEL COMANDANTE GENERAL DE LA FUERZA TERRESTRE ANTE LA AGD., AL SR. GRAD. LUIS GONZÁLEZ VILLARREAL COMANDANTE DE LA FUERZA TERRESTRE, SOBRE GESTION ADMINISTRATIVA REALIZADA DURANTE EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 8 DE AGOSTO AL 29 DE DICIEMBRE DE 2008,**

**1. ANTECEDENTES Y REFERENCIAS.-**

La AGD. mediante Oficio No CASEI-UIO-AGD-2008-2106 del 11 de diciembre de 2008, emitido por el Sr. Ing. Carlos Pareja Yanuzelly, Presidente de la Comisión de Administración y Supervigilancia de las empresas incautadas por la AGD., ha tenido ha bien nombrar al Sr. Ing. Pablo Dávila, Administrador de las Empresas Indulana – Morlantex, procediendo a las acciones y actividades pertinentes a entrega y recepción de responsabilidades.

**2. DESARROLLO.-**

**2.1 Aspecto Legal**

- 2.1.1 La misión de precautelar los activos de Indulana S.A., se lo realizó desde el 8 de agosto de 2008, con la legalización de incautación de Indulana S.A. pero no de Morlantex S.A.
- 2.1.2 Mientras no fuera incautada la compañía Morlantex S.A., no era posible legalmente intervenir en el área administrativa financiera en mencionada empresa.
- 2.1.3 Sin embargo con el respaldo del memorando No AGD-UIO-DNJ-2008-0039, se interfirió en cumplimiento de "... precautelar los activos y rentabilidad que estos puedan generar...", conforme extracto de mencionado documento.
- 2.1.4 A partir del 15 de septiembre con respaldo de memorando No AGD-UIO-DNJ-2008-0039, se inicio la revisión y autorización de gastos de la administración de Morlantex S.A., especialmente los gastos concernientes a mantenimiento.
- 2.1.5 A partir del 13 de octubre, sin tener conocimiento todavía de la incautación de Morlantex.S.A., y por la imposibilidad de poder ejercer mayor precautelacion de los activos de Indulana S.A., se intervino respaldado por el memorando No AGD-UIO-DNJ-2008-0039, disponiendo el nombramiento de un Jefe Financiero en Morlantex S.A., para obtener inducción en costos de producción y reorganización del área administrativa financiera, motivado por los siguientes problemas:
  - Los balances presentados no eran claros porque presentaron en sucres y en dólares.(Los balances hasta septiembre de 2008 presentados al Ing. Mario Álvarez, auditor de la AGD., no representa la realidad económica de la empresa)

- Los gastos de mantenimiento eran exagerados, el Ing. Hajj pretendió pagar \$ 5.000,00 (cinco mil dólares), por la reparación de un motor; Sin embargo, el mismo motor nuevo se adquirió en \$ 3.900,00 (tres mil novecientos dólares).
- No existía contabilidad de costos que refleje el valor actual de los productos, sin explicación lógica relacionada con los valores agregados de producción (hasta el día de hoy mencionado costo tiene únicamente la sección de lavado), el Jefe Financiero, por motivos personales renunció, sin embargo los Jefes de Sección pueden continuar con el trabajo integrado, con la dirección del Ing. Luis Tigse, Jefe de la Sección de Lavado, quien fue nombrado Jefe de Planificación y Desarrollo, ratificado por el Ing. Pablo Dávila, nuevo administrador, nombrado por la AGD.

## 2.2 Aspecto administrativo

2.2.1 En **agosto** de 2008.- Se inicio la gestión administrativa de Indulana S.A. (ÚNICAMENTE ACTIVOS)

2.2.2 En **septiembre** de 2008.- Se continuó la gestión administrativa de Indulana S.A. (ÚNICAMENTE ACTIVOS)

- Previa asesoría jurídica y consulta al Ministerio de Trabajo, es separado de la empresa el Ing. Miguel Hajj, ya que no estaba cumpliendo ninguna actividad laboral específica después de haber indicado que tiene otros planes proyectados para él, y que se iría una vez entregado los balances.
- Se gestionó la autorización de personal militar para seguridad de la empresa, ahorrando de esta forma el valor de \$ 3.300,00 (tres mil trescientos dólares).

2.2.3 Iniciada la gestión administrativa de Morlantex S.A., a mediados del mes de **octubre** se tomó las siguientes decisiones:

- Por concepto de gestión administrativa durante el tiempo de la administración del Crnl. Freddy Torres no ha percibido económicamente valor alguno.
- Se suprimió el gasto de consumo de telefonía celular del grupo administrativo.
- Se suprimió el pago de tarjetas de ANETA por consumo de gasolina en vehículos particulares.
- Se suprimió el pago de seguros de salud a personas específicas.
- Se suprimió el pago de honorarios injustificados.
- Se dispuso al área financiera que todo gasto que pase de los \$ 300,00 (trescientos dólares), debían tener el respaldo de tres proformas, excepto lo que fuere adquirido en empresas que dependen del Estado.
- Se dispuso la designación de la Comisión de Reparación o Adquisición de

- forma trimestral, con la participación de delegados de cada sección que no pasen de cinco personas.
- Se dispuso que todo gasto que requiera mas de 1.000,00 (mil dólares), debe ser previo estudio y recomendación de la Comisión de reparación o adquisición.
- Se dispuso la desocupación de materiales que mantenía en el antiguo comedor de los trabajadores de Indulana – Morlantex. un ciudadano de nacionalidad chilena autorizado por el Ing. Hajj sin beneficio alguno para la empresa.
- Se tomo la decisión de dar en arrendamiento mencionado comedor a cambio de la reparación completa de pisos, paredes y techo, sin embargo la persona interesada no volvió a presentarse y en vista de su deterioro no puede ser utilizado hasta que se realice el estudio de inversión en su reparación.

2.2.4 A partir del mes de **noviembre** se tomo las siguientes decisiones:

- Cumplimiento al “PLAN DE ASEGURAMIENTO DE ACTIVOS Y RENTABILIDAD DE INDULANA S.A CON PRODUCCIÓN DE MORLANTEX S.A.”.(hasta el 30 de diciembre de 2008 he entregado mi responsabilidad al Sr. Ing. Pablo Dávila, iniciado el 8vo ítem).
- Previo asesoramiento del Jefe financiero se suprimió el pago de comisiones injustificadas especialmente al personal que recibe su mensualidad por vender.
- Previo asesoramiento del Jefe financiero, el almacén que vendía con doble contabilidad, edredones, almohadas, sábanas, toallas, entre otros artículos, que no alcanzaba el 7% de los ingresos, que en segundo plano tenia la venta de telas localizadas en las perchas posteriores y con el fin de tener mas control suprimiendo ventas particulares, fue trasladado frente a la bodega de productos terminados (telas), obteniendo de esta forma mayor ingreso por ventas en bodega.
- Es importante considerar que anteriormente este local había sido puesto en arrendamiento por el mismo Ing. Hajj, por \$ 1.000,00 (mil dólares), pero quien ofertaba mas según el, alcanzaba a los \$ 700,00 (setecientos dólares); posiblemente sea una de las razones por las que empezó a utilizar mencionado local a su manera.
- Debido a la incomodidad que representa la utilización de un pequeño cuarto improvisado como cocina – comedor, se dispuso la utilización temporal del antiguo almacén como comedor para el personal de trabajadores de Indulana – Morlantex.
- Debido a la serie de problemas que causa el programa T-MAX, en el área contable y financiera se dispuso la adquisición de un nuevo programa informático contable, a lo que supo indicar el Ing. Hajj, que la implementación de un nuevo programa cuesta alrededor de \$ 20.000,00 (veinte mil dólares).

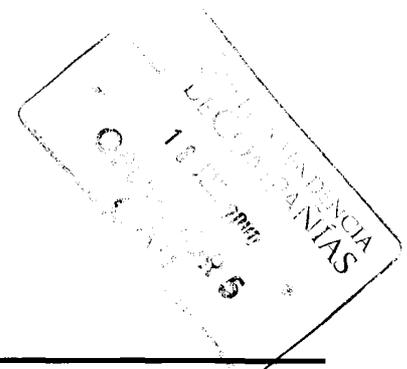
- Luego de haber hecho revisar la pagina web., de competencia del Ing. Bolívar Carrión,
- se le invito a la empresa, para que realice una explicita orientación a nuestras necesidades especificas contables, empresariales, de contabilidad de costos, control de asistencias, automatización de descuentos por atrasos y todo lo que se requiera para ser diseñado el programa específicamente para industria textil Indulana – Morlantex, alcanza un valor máximo de 1.800,00 (mil ochocientos dólares)., con el compromiso de ser asesor de sistemas informáticos para la empresa por valor de \$ 300,00 (tres cientos dólares mensuales), mismo queda a disposición del nuevo administrador.

2.2.5 Durante el mes de **diciembre** se cumplió con las siguientes actividades:

- Cumplimiento de las obligaciones con entidades de control financiero

## 2.3 Aspecto económico

- 2.3.1 Morlantex S.A. como compañía legalmente constituida y por comodato extendido por los anteriores dueños, se benefició de la rentabilidad de los bienes muebles e inmuebles pertenecientes a Indulana S.A., desde el año 2004, en un monto aproximado de 1'000.000,00 (un millón de dólares).
- 2.3.2 Según el análisis económico realizado a partir del 13 de octubre no existe aporte con rentabilidad a Indulana S.A.
- 2.3.3 Existe una coactiva pendiente con el Municipio de Quito en contra de Indulana S.A. por falta de pago de impuestos, remitido a la empresa en el mes de diciembre del presente año.
- 2.3.4 Los estados y balances entregados a mediados de diciembre, con cierre al 30 de septiembre de 2008, no fueron aceptados por inconformidad de valores y veracidad de los mismos; Esta documentación está a responsabilidad del Sr. Walter Potosí, que para beneficio de las aclaraciones pertinentes, continua prestando sus servicios en la empresa en calidad de contador, ahora a disposición del nuevo administrador Sr. Ing. Pablo Dávila, a quien directamente deberá presentar los documentos con las correcciones del caso.



### 3. CONCLUSIONES.-

- 3.1 Por las razones expuestas en el aspecto Legal, mi responsabilidad en relación a Indulana S.A., corresponde a partir del 8 de agosto de 2008, hasta el 30 de diciembre del 2008, únicamente en lo que se refiere a activos, en vista que Indulana S.A., no administra su rentabilidad de arriendos y se beneficia Morlantex S.A., hasta la presente fecha.
- 3.2 Morlantex S.A, legalmente había tenido orden de incautación, a partir del 26 de septiembre de 2008.
- 3.3 Recibí la disposición de administrar Morlantex el 24 de octubre de 2008.
- 3.4 Administrativamente interferí a Morlantex S.A. a partir del 13 de octubre de 2008.

### 4. RECOMENDACIÓN.-

- 4.1. Tomar en cuenta todos los informes anexos de los diferentes departamentos que se presentan para avalizar la gestión administrativa del Cnel. Freddy Torres, como punto de partida para la continuidad de la gestión la nueva administración.

**EL ADMINISTRADOR DE INDULANA S.A.  
DELEGADO DEL COMANDANTE GENERAL DE LA FUERZA TERRESTRE ANTE LA AGD.**

**MORLANTEX S.A.**

**DR. FREDDY WHIMPER TORRES FLORES**

**COMANDANTE GENERAL**

