

**INFORME DE LA GERENCIA A LA
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
GARMENT S.A.
EJERCICIO ECONOMICO 2010**

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias de la empresa, la administración presenta a continuación el informe de labores correspondiente al ejercicio económico 2010.

ENTORNO

La crisis económica mundial desatada en el 2008 y recrudecida a finales del 2009 ha generado una de las incertidumbres más grandes que ha atravesado el sector productivo en las últimas décadas, economías tan sólidas como la norteamericana y las europeas se han visto afectadas tremendamente y la recuperación tomará más tiempo del previsto. Recién en estos días se ve una pequeña recuperación en la tasa de desempleo en los EUA, mientras que en Europa, Portugal también ha tenido que pedir ayuda a los entes financieros de la Comunidad aquejado por problemas financieros.

El ejercicio económico 2010 ha sido adverso para todo el sector textil por la afectación de la demanda producto de la propia crisis y el crecimiento sostenido de los costos de las materias primas, factor que en los primeros meses de este año se ha agudizado.

En Ecuador el crecimiento económico fue de apenas el 1,60%, cifra muy baja comparada con las de los demás países de la región. La balanza comercial fue negativa de alrededor de 1,460 millones de dólares (dato oficial hasta noviembre) y la inflación fue de 3,33%.

La situación político-económica de Venezuela conspiró directamente contra los negocios de Garment S.A. en ese mercado ya que los controles sobre el manejo de divisas, así como los ejercidos sobre varias empresas del sector determinaron el deterioro de nuestras carteras. A esto hay que sumar el hecho de que hasta el momento no se tiene claro el esquema con el cual continuarán aplicándose preferencias comerciales en las negociaciones de los países



andinos con Venezuela, quien ya hace cinco años manifestó su decisión de salir del acuerdo comunitario.

PRINCIPALES ASPECTOS OPERACIONALES

Luego de un ejercicio 2009 en el que empezamos nuestras exportaciones de geotextiles el año inició con un interesante movimiento, tal es así que en los tres primeros trimestres del año prácticamente se había cumplido el presupuesto. Sin embargo, desde mediados de año ya empezamos a tener retrasos en los pagos de nuestros principales clientes, lo que nos obligó a disminuir el ritmo de la operación para evitar mayores riesgos de cartera.

A continuación un detalle de la situación de las carteras de los principales:

. MAXITEX: cuya cartera, de US\$ 180,650, se originó en 2009 y debido a una suspensión temporal de operaciones por parte del CADIVI de Venezuela no nos ha pagado esa última factura hasta la fecha.

. CI EXPLORER COMERCE: cuya cartera, de US\$ 872.186,60, se originó en febrero de 2010 y ya en junio tuvimos avisos de que esta compañía tenía problemas. Hicimos una aproximación en el mes de junio cuando viajamos a Medellín y frontera venezolana, luego en septiembre en otro viaje nos comunicaron que habían sido suspendidos por el CADIVI y, a pesar de que habíamos venido recibiendo avisos de que pronto restablecerían los pagos en marzo pasado recibimos la notificación de que la compañía definitivamente ya no estaba operando. Esta coyuntura totalmente fuera del control de la administración pone a Garment en situación de disolución inmediata por el impacto financiero y en caja que representa.

. DRILLTEX: cuya cartera, de US\$ 1'199,960, se originó en junio de 2010 y hasta el momento solo ha recibido pequeños abonos debido a que también ha enfrentado problemas con la autoridad controladora de divisas de Venezuela.

. REPRESENTACIONES EHL C.A.: cuya cartera de US\$399.100 se originó en agosto de 2010 y hasta el momento no hemos tenido respuestas a nuestras gestiones para que se agilicen los pagos.

Todas estas situaciones se generaron en un momento en el cual los Bancos del Sistema Financiero Venezolano fueron totalmente restringidos a trabajar con cartas de crédito y nos vimos en la necesidad de aceptar transferencias directas amparadas bajo el convenio ALADI, lo que nos dejó en una situación de alta exposición frente a la incierta situación de los negocios dentro de Venezuela. Este hecho se dio en un marco en el cual teníamos varios compromisos de entrega con clientes con los que veníamos trabajando normalmente y teníamos altos inventarios de materias primas.

Se ha cumplido con todas las disposiciones legales que conlleva nuestra actividad, debiéndose recalcar las de índole laboral, tributario y de observancia a las leyes de protección a la propiedad intelectual.



RESULTADOS Y SITUACION FINANCIERA

Las ventas netas llegaron a US\$ 13'446.042,25, dejando una utilidad bruta en ventas de US\$ 3'387.814,66, que luego de gastos por US\$ 3'066.751,55 y una pérdida extraordinaria nos dejó una utilidad neta de US\$ 71.063,11.

Dejamos claro que a pesar de nuestra difícil situación financiera hemos cumplido de la mejor manera con nuestros colaboradores y con el Estado Ecuatoriano. Pero por las razones ya mencionadas previamente debemos emprender inmediatamente la liquidación anticipada de la compañía.

PERSPECTIVAS 2011

Desde fines del año pasado y sobre todo a comienzos de 2011 el negocio textil a nivel mundial ha sufrido el embate del incremento vertiginoso de los costos de sus materias primas, lo que ha reducido significativamente la demanda de productos finales por el necesario ajuste de precios que han hecho todos los textileros en el mundo. Con este marco y por la situación propia de la Compañía nos hemos visto obligados a emprender su liquidación anticipada en la cual esperamos poder volver líquidos la mayor cantidad posible de nuestros activos para poder cubrir nuestros pasivos, pero como ya se ha explicado no es posible mantener la operación con la falta de fondos que han ocasionado las bajas y atrasos de cartera.

De los Señores accionistas:

ING FERNANDO CARRERA B

GERENTE

QUITO DM, ABRIL 5 DE 2011

