151472

AGM
AGROINDUSTRIAL MORALES CIA. LTDA.

AGROINDUSTRIAL MORALES CIA. LTDA.
INFORME DEL GERENTE GENERAL
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2008

Cotacachi, a los 15 días del mes de Abril del 2009

Señores Accionistas de Agroindustrial Morales Cía. Ltda.

Conforme a lo que estipula los Estatutos de Agroindustrial Morales Cía. Ltda., y en mi calidad de Gerente General de la misma, tengo a bien poner en consideración de los señores Accionistas el informe de actividades desarrolladas durante el ejercicio económico del año 2.008.

ANTECEDENTES:

Al igual que todos los otros sectores en el año 2008, el sector avícola ha requerido de políticas y regulaciones sectoriales que afirmen un marco de estabilidad para su desarrollo, por lo que el gobierno decreto un precio fijo del pollo en pluma el mismo que no se pudo mantener por la gran competencia el nerviosismo y el crecimiento de pequeños productores que se dedican temporalmente a la crianza de aves de corral y producen cambios temporalmente en los precios de ventas de los pollos.
Además la crisis mundial, la utilización de materias primas naturales en biocombustibles, la escasez de otros productos indispensable en la elaboración del alimento balanceado a llevado al incremento en los costos de producción del mismo. Por lo que la compañía se ve en la obligación de buscar la mejor alternativa para reducir costos en cuanto al alimento balanceado para lo cual se compra un concentrado de pollos a Pronaca el mismo que se espera tenga los mejores resultados.

En cuanto a la leche cruda seguimos incrementando la producción esperamos superar la meta establecida en el siguiente año, para lo cual es necesario ampliar las parcelas de diversos cereales para la alimentación del ganado lechero, se creara de misma manera fuentes de empleo para determinados sectores.

ACTIVIDADES DESARROLLADAS:

Juan Montalvo y Rocafuerte
06 2 916 253 / 2 916 598. Cotacachi - Ecuador
agm@andinanet.net

Agroindustrial Morales Cía. Ltda., compra materia prima a diferentes productores y distribuidores de Maíz tanto nacional como importado. El Maíz se adquiere un promedio de compra de 60 toneladas a la semana, la Pasta de Soya se adquiere en promedio de 30 toneladas a la semana y el concentrado de engorde que utilizamos un promedio de 25 toneladas semanales teniendo de esta forma una producción de 60 toneladas semanales de alimento balanceado cantidad necesaria para la crianza de nuestros pollos broiller.

Con el incremento en el costo de las materias primas y la disminución en el precio del pollo en pluma, se toma la decisión de solicitar un crédito en el banco internacional el mismo que accede con prontitud para cumplir con nuestros requerimientos necesarios de stock.
A continuación el resumen de préstamos que mantenemos hasta la fecha con las instituciones bancarias.

Banco	Nº de cuotas	Valor de la cuota	Capital	Intereses	Intereses
Pichincha	3	3556.01	9842.56	825.47	10668.03
Pichincha	4	4537.43	16438.16	1957.76	18035.92
Internacional	2	9460.6	17907.77	1013.49	18921.26
Internacional	5	18418.3	84513.92	7583.14	92097.06
				TOTAL	139722.27

El alimento para el ganado lechero es dividido en producto propio como lo es el forraje y en la adquisición de concentrado para las dos etapas; terneras y ganado lechero que es administrado según los requerimientos de la dieta diaria del ganado

MERCADEO:

Acerca del mercadeo de nuestros productos hemos mantenido un gran porcentaje de nuestros clientes iniciales atendiéndolos en forma oportuna y apropiada para lo cual se creo un importante equipo de ventas el mismo que funciona en base a cupos por cliente, lo cual le garantiza la entrega durante todo el año.
Conforme a nuestra meta establecida logramos incrementar clientes de la Provincia de Pichincha y otros lugares del norte del país.

En relación al manejo de cartera es importante señalar que tenemos tres clientes que se los puede clasificar como incobrables pese a todos los esfuerzos realizados para recuperar esta cartera, el resto de clientes tienen su limite máximo de crédito 15 días y en contados casos se amplía el plazo a 30 días. Mientras mas pronto podremos recuperar nuestra cartera más eficientes vamos hacer en el pago a proveedores.

ASPECTO FINANCIERO:

Sobre las obligaciones tributarias se ha cumplido con todas las exigencias tributarias legales pre-establecidas en el territorio ecuatoriano presentando a tiempo las declaraciones del IVA, Retenciones en la Fuente en forma mensual, los Anticipos de Impuesto a la Renta y los Anexos Transacionales. Sobre la presentación de la declaración de Renta por el año terminado esto es el 2008 se prevee presentar a finales del mes de Abril del presente año 2009.
Las utilidades se pagará a los trabajadores hasta el 15 de abril del presente año y se presentara dicha información en el Ministerio de Trabajo en los siguientes días.

ASPECTOS DE PERSONAL:

Actualmente hemos cumplido con todas las obligaciones patronales establecidas tanto por el Ministerio de Trabajo como por el Instituto de Seguridad Social, Esperamos mejorar notablemente en cuanto a la utilización de efectivo y la recuperación de las utilidades por lo tanto continuaremos diversificando nuestros productos.

PAGO A PROVEEDORES:

En cuanto la política de pagos a proveedores seguimos con el horario de pagos pero esta vez se a establecido como día de pagos todos los jueves de 2 a 5 de la tarde así mejoramos el horario de nuestro departamento administrativo eliminando tiempos muertos o cambios de actividades no programadas. El proveedor deberá ajustarse a nuestros requerimientos del producto en cuanto a precio, calidad, plazo promedio de pago.

En cuanto a los pagos a proveedores de materia prima es imposible mantener un crédito amplio ya que en algunos casos se debe pagar con 3 días de anticipación para que la materia prima sea liberada. Pero sin embargo tenemos varios proveedores con los cuales mantenemos negociaciones que nos permitan tener unos cuantos días de crédito adicionales.

No me queda más que agradecer a todos quienes nos han ayudado para que nuestra empresa siga adelante y con un serio propósito de subir en el escalafón nacional, mediante el cumplimiento de metas y el establecimiento de procedimientos que nos ayudarán a cumplir con las metas trazadas para el año 2008.

Gracias

Dr. Pablo Morales.
GERENTE GENERAL