INFORME DE GERENTE
CORPORACION DEL SUR CORPOSUR S.A.

Quito, 28 de febrero de 2019

Señores
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
CORPORACIÓN DEL SUR CORPOSUR S.A.
Presente.-

Señores Accionistas:

Reciban de mi parte un caluroso saludo, me es grato presentar a ustedes, en los términos previstos por la legislación vigente, el informe de la gestión gerencial al frente de la compañía para el ejercicio económico 2018.

Como es de su conocimiento mi labor como parte de la compañía, desde la posición de Gerente General, inició a finales del mes de octubre 2017, por lo tanto, el periodo fiscal 2018 refleja la gestión completa de mi labor en la compañía que tengo el honor de representar. Como parte de mis responsabilidades esta poder mostrar a ustedes todo lo concerniente a lo acontecido en el 2018, y en base a resultados y argumentos válidos exponer las actividades más importantes; del mismo modo dejo algunas expectativas para el año 2019.

A continuación, se muestran los aspectos más destacables del periodo fiscal mencionado.

Gestión en la compañía:

A diferencia del año 2017 donde los ingresos respecto al año anterior disminuyeron por algunos motivos, para el año 2018 los ingresos incrementaron en 9,5% respecto al año 2017, en números absolutos se incrementó en USD$ 43.414. Este crecimiento se generó especialmente por el giro del negocio en la línea de consultoría y la administración del manejo conjunto, lo cual apoyó y soportó a la contracción de la línea de administración de asistencias.

En lo que respecta a consultoría, los servicios ofertados a distintas empresas en el ámbito de gobernanza, estrategia, finanzas y talento humano fueron determinantes para la mejora de los ingresos de la compañía.

De acuerdo a la distribución entre costos y gastos, el rubro de costos en el 2018 continuó su disminución, esto producto de la gestión efectiva. Comparado entre 2018 y 2017 se tuvo una disminución de 14%, es decir más de USD$ 30.000 de reducción.; a pesar que fue necesario fortalecer el equipo de trabajo con nuevas contrataciones y por ende los sueldos y salarios incrementaron, la compensación y ahorro se genero en honorarios de profesionales.

Los gastos por su parte tuvieron un incremento por el fortalecimiento del personal para los procesos de apoyo de tal forma se generen los cimientos necesarios para poder brindar los adecuados servicios a los clientes. El gasto de personal incrementó en 18% y el gasto administrativo en 12%; este último por ciertos gastos que se definieron importantes asumirlos en distintos ámbitos para la debida continuidad y sostenibilidad de la empresa.

A nivel total entre costos y gastos se tuvo un incremento aproximado de USD$ 5.000 para un incremento en los ingresos de mas de USD$ 40.000; con lo que se concluye que las decisiones tomadas durante el periodo 2018 fueron acertadas, dando como resultado antes de participación de trabajadores e impuesto a la renta de USD$ 75.499 lo que representa más del 100% superior al resultado del 2017.

Aspectos administrativos:

El año 2018 fue un periodo que se enfatizó el fortalecimiento interno, por una parte, con la incorporación de perfiles que agreguen valor empresarial, por otra parte, con la generación de métodos de revisión y control que permitan la detección temprana de posibles equivocaciones o errores dentro de los procesos y por último la generación de información oportuna para la toma de decisiones fue un elemento fundamental para la mejora de los resultados.

Durante 2018, el cumplimiento de la normativa tanto externa como interna fue absoluta, los procesos legales a nivel de compañía, el pago de impuestos y contribuciones fueron prioridades, al igual que la gestión del talento humano y el cumplimiento de todas las leyes relacionadas.

Aspectos Financieros y Contables:

Los cambios de estrategias, el impulso comercial en las áreas de gestión de Corporación del Sur, la mejora de la eficiencia, el fortalecimiento del talento humano en las áreas necesarias y las decisiones adecuadas apoyaron a la mejora de resultados en ventas, combinado con un mínimo incremento en los costos y gastos es lo que produjo la mejora en la utilidad de la compañía.

A finales 2017 se inició una depuración de cuentas contables, durante el año 2018 se continuó con lo mismo, buscando una estructura adecuada al modelo de negocio de la compañía, así también limpiando registros y cifras que por algún motivo tenían que ser

ajustadas según las decisiones tomadas y poder tener un balance adecuado, debidamente gestionado para el constante monitoreo y control. Los últimos meses del año se fue planificando la implementación de un nuevo sistema contable que permita tener mayor seguridad, minimizar los errores en registros, que provea mayor información y reportes y que sea más eficiente para el equipo contable. Este sistema se está implementando durante el 2019.

En el segundo semestre del 2018 de acuerdo a lo planificado a inicios de ese año, se repartió dividendos de las utilidades acumuladas por un monto de USD$ 40.000 los mismos de acuerdo a la planificación del flujo de caja se realizó en dos fases. Con los resultados obtenidos durante el periodo la composición financiera del balance general se mantuvo mayoritariamente financiada por el patrimonio con una porción del casi 85%, mientras el pasivo financió al activo en 15%.

Basados en la eficiente gestión de cobros y el buen manejo del flujo empresarial durante el 2018, con el fin de continuar con la labor empresarial de promover empleos y de nuevos negocios y así generar valor social se realizaron ciertos préstamos a otras empresas de tal manera no tener recursos improductivos dentro de las cuentas de la compañía, sino más bien poder apoyar a otros en su labor empresarial.

A nivel de resultados el 2018 se superó las expectativas plateadas, comparado con el 2017 se incrementó la utilidad antes de impuestos por más del 100%. El presupuesto 2018 en la utilidad antes de impuestos fue de USD$ 51.273 por lo cual se concluye que el resultado del año 2018 excedió en más del 47% las expectativas que se pronosticaron a principios del periodo fiscal.

Con todo lo mencionado, se anexa al informe un resumen de los Balances del año 2018, que fueron preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera y a los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados. Las cifras expuestas en ellos corresponden cabalmente a las registradas en los libros de contabilidad y proveen toda la información de sus actividades económicas, con la finalidad de servir como base objetiva y suficiente para poder realizar análisis económicos – financieros para la toma de decisiones.

Los Estados financieros demuestran la real situación de la compañía, y por ende están a disposición de los accionistas para su revisión.

Gestión y expectativas para el año 2019

El equipo de Corporación del Sur tiene visionado para el año 2019 mayor enfoque en la generación de ingresos, en especial en el ámbito de asesoría y consultoría en procesos, por otra parte, se planifica ver alternativas de nuevas líneas de negocio o servicios basados en la razón de ser de la compañía.

Continuar el mejoramiento continuo y seguir siendo eficientes con los gastos son metas que se siguen incluyendo dentro de la planificación y presupuestos empresariales, de tal forma apoyen a generar una cultura orientada a resultados, basados en información relevante y oportuna.

La potencialización de una herramienta tecnológica propiedad de Corposur, para beneficio en la gestión propia, así como para el beneficio de terceros es otra de las aristas en las cuales durante el 2019 se trabajará, haciendo de esto un cimiento importante tanto para la empresa como para terceros.

La profesionalización del talento humano, la sensibilización de la importancia de la formalidad y de la generación fiable y oportuna de información es otro de los puntos que durante el 2019 se continuará trabajando, la trazabilidad de información, el entendimiento de la misma por cada uno de los colaboradores será un reto importante para poder alinear esfuerzos en la consecución de los objetivos planteados.

Se continuará dando énfasis en el control interno, cambiando, ajustando y mejorando los procesos de tal forma que los riesgos económicos, legales, de talento humano, de operatividad y tecnológicos sean minimizados al punto de poder ser administrados y gestionados de la forma más óptima.

Quiero agradecer de antemano a todos los que componen la Junta de accionistas, reiterándoles mi apoyo, compromiso y dedicación para lograr los objetivos de Corporación del Sur y a su vez comprometiéndolos a ser el apoyo y el aporte que desde su posición la empresa necesita para continuar creciendo y generando valor para todos los grupos de interés relacionados.

Atentamente,

CORPORACIÓN DEL SUR CORPOSUR S.A.

Andrés Mosquera
Gerente General