



BLINDOBARRAS®

## INFORME DE GERENCIA PERIODO 2019

Dando cumplimiento a lo establecido en los estatutos y reglamento de la Compañía tengo a bien informarles señores socios sobre las actividades desarrolladas dentro del período 2019 y su correspondiente balance.

Para el año 2019 se esperaba un cambio en la situación económica del país sin embargo el gobierno ha seguido dilatando la toma de decisiones en cuanto a economía, tributación y legislación laboral, siendo todo esto un obstáculo para una recuperación económica. Esto se refleja en que los niveles de ventas no se han podido incrementar sino más bien se han mantenido en el mismo nivel que el año 2018.

Como es de conocimiento general el movimiento de nuestra empresa está directamente relacionado con el sector de la construcción, mismo que continúa moviéndose lentamente y con mucha cautela. Esta situación se puede observar en el mapeo del estado de situación, donde se nota la limitada suscripción de contratos importantes, siendo la mayoría contratos de valores pequeños y plazos variables. Es decir que no se ha logrado tener una recuperación de los índices mostrados en el 2018.

En estos últimos años se ha trabajado bastante en buscar productos innovadores que con mejor desempeño optimicen los costos de los costos de los proyectos y poder trasladar este ahorro a los clientes. Además de esto se ha hecho una considerable labor tratando de mantener el posicionamiento en el mercado y fortalecer las relaciones con los clientes





BLINDOBARRAS®

actuales y sobre todo tratar de ampliar la cartera de clientes buscando nuevos proyectos.

De igual manera ha sido necesario fortalecer las relaciones con los proveedores, quienes entendiendo la situación han flexibilizado los plazos de crédito en las ventas, con otros se ha llegado a acuerdos de pago, lo que ha hecho posible continuar con la operación pese a la escasa liquidez que hubo en el 2019.

Se ha tratado de mantener la nómina de personal lo más pequeña posible, y reducir los costos al máximo. Esto sin duda afectó un poco el rendimiento y el cumplimiento de plazos ya que hubo que abarcar varios proyectos con poco personal. Lamentablemente las leyes laborales no facilitan una contratación flexible, por lo que se decidió mas bien evitarla.

Un limitante también ha sido el alto monto que mensualmente se ha tenido que destinar a pago de créditos que fueron obtenidos para cumplir obligaciones, limitando así el capital de trabajo. En este marco uno de los objetivos principales para el 2020 será en lo posible cancelar los créditos y reducir los montos destinados al pago de los mismos.

El monto de facturación por ventas para el período 2018 es de \$669.048,24 dólares, ingresos que permitieron cubrir con todos los costos y gastos que ascienden \$656.956,27 dejando una utilidad del ejercicio antes de participación trabajadores e impuesto a la renta por el valor de \$12.091,97





BLINDOBARRAS®

Por decisión de la Junta de Accionistas, la utilidad neta se mantendrá en las cuentas de la Compañía con el fin de que exista algo liquidez para el desarrollo de los nuevos proyectos en el 2020. Las utilidades que corresponde a los trabajadores constan entre las obligaciones a pagar.

La perspectiva para este año es tener un incremento en las ventas real de al menos un 5 a 10%, es decir sin contar la facturación por regularización de anticipos y otros ingresos. En este marco nos encontramos en proceso de reestructuración interna, tanto en lo operativo como en lo financiero.

Los estados financieros se encuentran a disposición de los señores socios, reflejan de manera clara la saludable situación de la empresa, y se encuentran preparados de acuerdo a los principios de contabilidad generalmente aceptados y Normas Internacionales de Información Financiera NIIF's.

Agradezco a los señores socios la oportunidad brindada y espero cumplir con todas las expectativas depositadas en mi gestión.

Sinceramente:

Carlos Garbay Mancheno  
Gerente General

