

INFORME DE GERENCIA PERIODO 2018

Dando cumplimiento a lo establecido en los estatutos y reglamento de la Compañía tengo a bien informarles señores socios sobre las actividades desarrolladas dentro del período 2018 y su correspondiente balance.

Para el año 2018 se esperaba un cambio en la situación económica del país en base a las nuevas políticas gubernamentales y de todos los demás factores que influyeron en que las ventas se hayan reducido considerablemente en los últimos años. Al igual que en el año anterior, el mayor problema que se presentó y complicó mucho la situación de la compañía fue la falta de liquidez ya que las ventas se han mantenido en niveles bajos.

Si bien es cierto, el balance refleja un incremento en ventas (41%), pero esto es debido a que se facturaron y regularizaron anticipos que se habían entregado anteriormente y corresponden a proyectos iniciados hace mas de dos últimos años. Adicionalmente no se ha logrado vender los activos entregados en dación de pago por parte de los clientes. También fue casi nula la suscripción de contratos a mediano y largo plazo. Es decir que no se ha logrado tener una recuperación de los índices mostrados en el 2017.

En el período 2018 se ha trabajado fuertemente en mantener el posicionamiento en el mercado y mantener credibilidad con los clientes quienes pudieron ver las dificultades y demoras en la ejecución de los proyectos.

De igual manera ha sido necesario fortalecer las relaciones con los proveedores, quienes entendiendo la situación han flexibilizado los plazos de crédito en las ventas, con otros se ha llegado a acuerdos de pago, lo que ha hecho posible continuar con la operación pese a la escasa liquidez que hubo en el 2018.

Esta situación era previsible debido a que los principales clientes de Octans Cía. Ltda. pertenecen al sector de la construcción, que como sabemos es uno sector que a frenado considerablemente su crecimiento dada la situación económica del país.

Se ha tratado de mantener la nómina de personal lo más pequeña posible, y reducir los costos al máximo, sin embargo fue imposible hacerlo en el nivel esperado ya que hubo que continuar con la ejecución de proyectos que de igual manera, por la falta de liquidez, sus promotores tuvieron que ejecutarlos en plazos mayores a los planificados.

También fue necesario recurrir a un nuevo crédito.

Por lo expuesto, una de los principales objetivos para el presente año será conseguir nuevos proyectos de mediana y larga duración, seguir reduciendo

personal de nómina y esperar que de concreten las reformas de flexibilización laboral para contratar nuevo personal, bajo condiciones más favorables.

En relación al año anterior el balance refleja un incremento en las ventas del 41% El monto de facturación por ventas para el período 2018 es de \$796.747,45 dólares, ingresos que permitieron cubrir con todos los costos y gastos que ascienden \$742.019,623 dejando una utilidad del ejercicio antes de participación trabajadores e impuesto a la renta por el valor de \$54.727,83

Por decisión de la Junta de Accionistas, la utilidad neta se mantendrá en las cuentas de la Compañía con el fin de que exista algo liquidez para el desarrollo de los nuevos proyectos en el 2019. Las utilidades que corresponde a los trabajadores constan entre las obligaciones a pagar.

La perspectiva es de al menos alcanzar el mismo nivel de facturación del año anterior, pero optimizando de mejor manera el recurso humano y el control de los materiales. Para esto se ha iniciado una reestructuración interna, tanto en lo operativo como en lo financiero.

Los estados financieros se encuentran a disposición de los señores socios, reflejan de manera clara la saludable situación de la empresa, y se encuentran preparados de acuerdo a los principios de contabilidad generalmente aceptados y Normas Internacionales de Información Financiera NIIF's.

Agradezco a los señores socios la oportunidad brindada y espero cumplir con todas las expectativas depositadas en mi gestión.

Sinceramente;



Carlos Garbay Mancheno
Gerente General