



BLINDOBARRAS®

INFORME DE GERENCIA PERIODO 2016

Dando cumplimiento a lo establecido en los estatutos y reglamento de la Compañía tengo a bien informarles señores socios sobre las actividades desarrolladas dentro del período 2016 y su correspondiente balance.

Conforme a la planificación que se había desarrollado para el año 2016, no se pudieron cumplir en su totalidad las metas planteadas. La situación económica del país, las políticas gubernamentales, la ley de plusvalía son entre otros los factores que influyeron en que las ventas se hayan reducido considerablemente en comparación con el año 2015. Adicionalmente el mayor problema que se presentó y complicó mucho la situación de la compañía fue la falta de liquidez ya que varias facturas y planillas fueron canceladas en plazos sumamente altos, otras fueron canceladas con inmuebles y otras formas de pago. También fue casi nula la suscripción de contratos a mediano y largo plazo. Es decir que a menos que para el 2017 se tomen acciones emergentes, se reduzcan gastos y costos operativos y se busque incrementar ventas con contratos pequeños, no se logrará una recuperación de los índices mostrados en el 2016.

Pese a lo anotado nuestra Compañía sigue posicionándose en el mercado y ganando credibilidad con los clientes y especialmente con los proveedores, quienes entendiendo la situación han flexibilizado los plazos de crédito en las ventas, con otros se ha llegado a acuerdos de pago, lo que ha hecho posible continuar con la operación pese a la escasa liquidez que hubo en el 2016 quienes confiando. Los principales clientes pertenecen al sector de la construcción, que como sabemos es uno de los sectores que más afectados por la ley de plusvalía y la situación económica del país.

Fue necesario reducir significativamente, en un 45% la nómina de personal debido a la reducción de contratos y obras en ejecución durante el 2016. Por ello una de los principales objetivos para el presente año será generar nuevas fuentes de empleo, recontratar gente mejorar la calidad en la atención y servicio a nuestros clientes.

En relación al año anterior las ventas decrecieron en 42,13%, esto es un valor absoluto de \$809.779,33. El monto de ventas alcanzado en el período es de \$1.112.016,57 dólares, ingresos, que permitieron cubrir con todos los costos y gastos que ascienden \$1.034.466,69 dejando una utilidad del ejercicio antes de participación trabajadores e impuesto a la renta por el valor de \$77.549,88

Por otra parte nos queda la satisfacción de haber cumplido con todos nuestros clientes, proveedores, y obligaciones contraídas con instituciones financieras y de control.



Gonzalo Serrano N37-39
& José Correa.



(593-2) 333-0480 (593-9) 9-918-0613



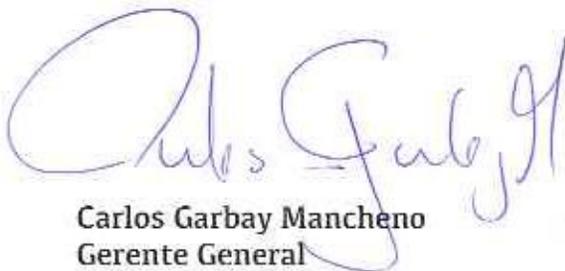
Por decisión de la Junta de Accionistas, la utilidad neta se mantendrá en las cuentas de la Compañía con el fin de que exista la suficiente liquidez para el desarrollo de los nuevos proyectos en el 2017. Las utilidades que corresponde a los trabajadores se procederá al pago en el tiempo que lo establece el código de trabajo.

La perspectiva es de incrementar las ventas y ampliar el mercado a otros sectores, contamos con la experiencia, equipo, maquinaria infraestructura y personal capacitado para dar un mejor servicio y atención a nuestros clientes.

Los estados financieros se encuentran a disposición de los señores socios, reflejan de manera clara la saludable situación de la empresa, y se encuentran preparados de acuerdo a los principios de contabilidad generalmente aceptados y Normas Internacionales de Información Financiera NIIF's.

Agradezco a los señores socios la oportunidad brindada y espero cumplir con todas las expectativas depositadas en mi gestión.

Sinceramente;



Carlos Garbay Mancheno
Gerente General

