



151342

INFORME DE GERENCIA

En el cumplimiento de las normas que establece la Ley de Compañías y en las disposiciones legales contenidas en la Resolución No. 92-143-00 13 de octubre del 1992, relativo al Reglamento de Requisitos Mínimos de los Informes de los Administradores, se informa a ustedes, señores accionistas sobre la gestión del año fiscal 2006 en Consorcio Puerto Nuevo Milenium S.A.

INTRODUCCIÓN

El año 2006 ha sido un año de consolidación de la operación y el funcionamiento de la Concesionaria del Puerto Comercial de Esmeraldas. Se han concretado nuevos negocios y se han adelantado prometedoras conversaciones con posibles clientes. Se ha aumentado ostensiblemente el número de clientes, los volúmenes recibidos y operados y los ingresos derivados de la actividad portuaria.

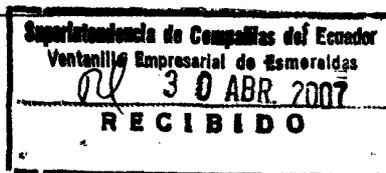
Se ha procurado dar cumplimiento a las Obligaciones Contractuales con Autoridad Portuaria de Esmeraldas así como disponer del equipamiento, infraestructura, áreas de almacenamiento y personal calificado necesario para operar mayor porcentaje de la carga y naves que arriban al puerto comercial.

En el año 2006, además de las respectivas auditorías Internas y Externas, CPNM recibió al equipo Auditor de la firma PKF contratado por APE de acuerdo a la Cláusula 42 del Contrato de Concesión, este equipo realizó la *Auditoría de Gestión de la Concesión y del Plan Social de Progreso*. Posterior a la entrega del informe del primer año de concesión (Agosto 2004 a Agosto 2005) se extendió la auditoría para coincidir con el año fiscal, es decir hasta diciembre del 2005. Los resultados de esta auditoría confirman el buen desempeño de la Concesionaria en ese periodo y las oportunidades de mejora que proponen están siendo implementadas.

Finalmente en el último trimestre del 2006 se inició el proceso en pos de la certificación de la Gestión de Calidad y la Gestión Ambiental de la Concesionaria bajo las normas internacionales ISO 9001:2000 e ISO 14001:2004 con un equipo de asesores internacionales de amplia experiencia.

FINANZAS

Durante el ejercicio fiscal 2006 la Concesionaria ha facturado USD 8'878,281.09, esto representa un incremento del 50.64% sobre el ejercicio fiscal anterior. La cartera acumulada al 31 de diciembre asciende a USD 833,527.28 y las cuentas por pagar a la misma fecha a USD 1'196,179.89. En relación a los valores del ejercicio anterior encuentra una variación en la cartera así como en las cuentas por pagar, en un 204% y un 295%, respectivamente.




2007



De acuerdo con los Estados Financieros las cuentas más significativas durante el año 2006 corresponden a

CANON FIJO y VARIABLE- APE + APORTE 2% DIGMER	1,528,189.64
PAVIMENTACION PATIO CONTENEDORES	818,315.18
DESCARGA Y PORTEO DE CARGA GEN	614,221.47
INTERESES PAGADOS	340,203.26
GUARDIANIA	262,192.83
PROYECTO DE DESARROLLO DE PROGRESO	200,000.00
MANTEN. DE EXTERIORES	185,607.90
ENERGIA ELECTRICA	194,524.24

OPERACIÓN

En el ejercicio fiscal 2006 se ha revertido la tendencia a la baja presentada luego de la concesión con un aumento en la carga de 82,070 TONS sobre el mismo periodo precedente. Esto equivale a un incremento del 12%.

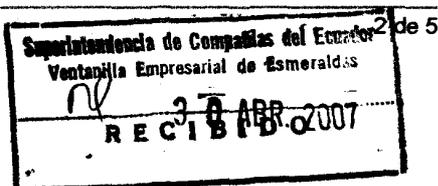
La utilización de la infraestructura disponible también ha crecido con el aumento de acuerdos con clientes como Adelca, Ideal, etc.

Un gran avance concretado en el periodo 2006 se refiere a la consecución del permiso de Depósito Comercial Público (DPC) de un área específica de la instalación portuaria. Un DPC es un régimen aduanero especial suspensivo del pago de impuestos hasta por 6 meses (prorrogables a 6 meses adicionales), por medio del cual el Concesionario puede autorizar las importaciones de toda clase de mercadería permitida, bajo su responsabilidad, sin aprobación de la Declaración de Importación (DUI). La Resolución de Aduana No. GGN-GAJ-DTA-RE-565, autoriza a CPNM por un periodo de cinco años a funcionar como Depósito Comercial Público para almacenar todo tipo de mercadería.

En el año 2006 se incursiona por primera vez en la recepción a gran escala de graneles, con un negocio con Cementos Lafarge. El primer embarque recibido en Octubre fue de Clinker y cemento en big bag con excelentes resultados operativos y ratas de descarga record superiores a las ofrecidas que han abierto la posibilidad de nuevos negocios en este tipo de carga como arena ferrosa y carbón térmico.

La línea de negocios de contenedores también se ha consolidado, superando ampliamente las eficiencias operativas mas altas del país, récords que han merecido las felicitaciones de las líneas navieras y los clientes al llegar hasta a 40 movimientos por hora cuando la media ronda los 20 movimientos hora. Así mismo el número de contenedores recibidos se ha mantenido con una ligera tendencia al alza en función de los parámetros iniciales propuestos por la naviera Maersk. En el

Informe de Gerencia. Año Fiscal 2006





año 2006 se movilizaron 15,187 contenedores entre importación y exportación, llenos y vacíos, sin tomar en cuenta 198 restibas.

El Patio de Contenedores fue completado en el año 2006 con los 11.000 metros cuadrados del patio de contenedores vacíos (patio sur) con los respectivos detalles constructivos, alcantarillado, rejillas, iluminación y sobretodo, nos enorgullece haber implementado el sistema de Hand-held, un ofrecimiento contractual a la línea naviera.

En el Anexo # 1 se muestra un listado del equipo con el que cuenta CPNM. Con este equipamiento en el año 2006 se ha aumentado en 4 puntos porcentuales la operación de CPNM con respecto al total de carga, aclarando que la empresa se encarga de toda la operación de contenedores (100%) y el 30% de la operación de buques de carga general, incursionado en vehículos y en graneles.

Durante el año 2006, y en consecuencia con los requerimientos del sistema de gestión, se ha desarrollado, revisado y dado seguimiento a un plan completo para las máquinas con la ayuda de un software diseñado enteramente por el departamento de sistemas de la empresa para darle el apropiado seguimiento a las tareas de mantenimiento preventivo y correctivo. Adicionalmente se presentó un plan para la adquisición de nueva maquinaria que ha sido revisado según los cambios de la realidad del puerto.

CLIENTES

Durante el año 2006 se ha contactado clientes en pos de renovar, renegociar o promocionar las facilidades de CPNM en el Puerto Comercial de Esmeraldas. El Anexo # 2 muestra los avances para cada uno de ellos, debiéndose destacar sobretodo, la renovación del contratos con Maersk Sealand, General Motors, Cementos Lafarge y Expoforestal.

En el 2006 se inició la visita a los productores y comerciantes de la zona de Santo Domingo de los Colorados por representar un segmento importante de emisión de carga para el Puerto de Esmeraldas, como estrategia para fortalecer la carga de contenedores y atraer la atención de otras líneas navieras que no se encuentran operando por Esmeraldas. Así mismo en junio se participó de un Foro organizado por FEDEXPOR para impulsar el proyecto "Ecuador Centro de Distribución Logístico Regional".

Durante este año, no se han manejado ninguna campaña a gran escala de comunicación permanente en medios de difusión locales ni nacionales. Se han realizado varias publicaciones en revistas especializadas y de otros sectores, se ha entregado material informativo y participado en ferias y congresos, incluido el de AAPA a inicios del año en Guayaquil.

Informe de Gerencia. Año Fiscal 2006





El hecho de haber recibido al Queen Mary 2, el mayor crucero del mundo frente al puerto, por dos ocasiones atrajo excelente publicidad para la Concesionaria y para la ciudad.

PERSONAL

En agosto de 2006 el Ing. Gustavo Sargiotto se retira de la Gerencia de la empresa, quedando la Representación Legal encargada al Sr. Vinicio González Andrade de acuerdo con lo establecido en el Artículo Vigésimo Noveno de los Estatutos de la Empresa. En octubre de 2006 se contrata a la Sra. Patricia Martínez para que desempeñe el cargo de Subgerente General de la Empresa.

SEGURIDAD

Durante el año 2006 no se ha registrado ningún incidente que atente a la seguridad de la instalación portuaria, lastimosamente si se presentaron accidentes de trabajo portuario. Ante esta situación el Departamento de Seguridad ha tomado los correctivos del caso a fin de evitar se vuelvan producir este tipo de eventos, contratando un Inspector de Seguridad Industrial.

Se llevo a cabo la auditoria de seguridad por parte de la DIGMER-SEPROM, autoridad competente que cada año, previo a la ratificación de la certificación de cumplimiento del código PBIP. Como resultado de la misma, en lo relacionado a procedimientos de seguridad se ratifico la certificación para CPNM y se esta trabajando en cumplir las recomendaciones menores recibidas.

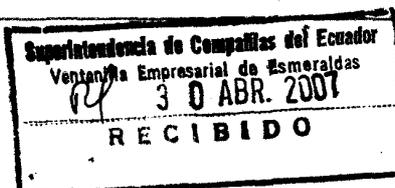
No se han producido hurtos ni sustracciones de mercadería dentro de la Instalación Portuaria, sin embargo, se ha mejorado el sistema de CCTV con la incorporación de dos domos día/noche más y cuatro cámaras fijas.

En el 2006 se adelantaron conversaciones con SUINBA, a fin de firmar un convenio de cooperación mutua según el cual, a cambio del muellaje de los tres remolcadores de esta Superintendencia, ellos se comprometen a pagar por 40 metros del muelle de servicios USD 700 mensuales y a brindar asistencia en caso de un derrame de productos contaminantes, incendio o algún evento ambiental en el área concesionada a CPNM con sus equipos e implementos. Con este convenio se daría cumplimiento a las disposiciones de DIGMER al respecto.

CUMPLIMIENTO CONTRACTUAL

De acuerdo al Proyecto Técnico Básico y al Plan de Desarrollo de la Concesión (Plan de Adquisición de Maquinaria), partes integrales del Contrato de Concesión, y al Anexo 7, de este mismo documento, para el segundo año de concesión se

Informe de Gerencia. Año Fiscal 2006



4 de 5

Blaa



Consortio
Puerto Nuevo Milenium S.A.

Concesionaria del Puerto Comercial de Esmeraldas
Esmeraldas, Ecuador

debía contar con una Grúa Multipropósito e iniciar la construcción del Muelle 4 (extensión de 150 metros del muelle principal) de modo que esté operativo al cumplir el tercer año de concesión. Gracias a gestiones de la Directiva de CPNM y en concordancia con la realidad de carga y naves se ha conseguido que APE autorice, mediante resoluciones del Directorio de ese organismo No. 085-DIR-2006 y No. 086-DIR-2006 la adquisición de la Grúa Multipropósito y la iniciación de la construcción del muelle para el para el año 2007.

En el Año 2006 se hizo efectivo el pago del Valor Económico Canjeable (VEC) del Plan Social de Progreso de acuerdo con las cláusulas 23 del Contrato de Concesión, por USD.200.000. Se formó parte del Comité de seguimiento, de acuerdo al Contrato de Concesión y al Reglamento publicado por APE para este fin específico, y en septiembre se presentó el perfil del Plan Social de Progreso para evaluación de este comité.

Sobre las obligaciones de mantenimiento se han cumplido de acuerdo a lo planificado con el conocimiento de APE

Sobre el dragado, CPNM contrató los servicios de la empresa Ecuadragas, adicionalmente y para agilizar el mantenimiento del acceso a la dársena del Puerto Comercial se utilizó el Arado Marino, propiedad de CPNM con excelentes resultados.

PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES

La Administración propone que las utilidades del ejercicio fiscal 2006 pase a formar parte de la reserva facultativa.


Sr. Vinicio González Andrade
Presidente

