

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA ECOTIENDA TEOS CIA. LTDA  
A LOS SOCIOS SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2011**

Señores

**SOCIOS Y DIRECTIVOS**

**LA ECOTIENDA TEOS CIA LTDA**

A través del informe de actividades me permito hacerles conocer las labores correspondientes al Ejercicio Económico del 2011.

LA ECOTIENDA TEOS CIA LTDA; y su administración ha desarrollado sus actividades apegándose con total y estricto cumplimiento a las normas legales, estatutarias, reglamentarias y con las resoluciones y disposiciones de la Junta General de Socios, dentro de los principios éticos que caracterizan todas nuestras acciones, dando así cumplimiento al objetivo social para lo cual fue creada, de acuerdo a su escritura de constitución.

Ha cumplido con todas las normas y reglamentos vigentes y sus operaciones están respaldados por sus registros contables aplicados a las normas Ecuatorianas de contabilidad (NECs).

El control interno se extiende a todas las secciones de la Compañía y su mecanismo se sujeta a normas y requisitos de una acertada administración, los bienes de la compañía y los que están bajo su responsabilidad se encuentran con las debidas seguridades y en adecuadas condiciones.

**SITUACION ECONOMICA FINANCIERA:**

Las metas y propósitos por Junta General de Socios se han desarrollado en la forma prevista, debido a que el entorno en el que se ha desenvuelto la Compañía ha sido favorable para el desarrollo de sus actividades, logrando aumentar las ventas con relación al año 2010, lo que nos ha conllevado a adquirir nuevos préstamos y obligaciones financieras para la compra de mercadería, el aumento de los gastos administrativos y en las cuentas por pagar, pese a esto la compañía está en un constante crecimiento.

Se ha estructurado líneas de coordinación entre las áreas administrativas, financieras y de ventas de tal manera que la Compañía se mantenga en un desarrollo tecnológico acorde a



sus necesidades estratégicas que le han permitido crecer en el mercado bajo esquemas de sana competencia y de un minucioso control de calidad, logrando que nuestros productos puedan competir en el mercado nacional.

Sin embargo, el resultado final acumulado del ejercicio siendo alentador por los logros alcanzados, no es del todo satisfactorio pues no alcanza el nivel más alto de crecimiento, pues a pesar de haber cumplido con la proyección, todavía puede percibirse en medida un margen bruto de ventas insuficientes.

Se logró un 50% de las recomendaciones dadas en el 2011.

Para el 2012 se recomienda:

- Continuar modificando estrategias de ventas al por mayor y establecer al menos un punto de distribución al por menor, que dará liquidez y fomentara la rotación de inventario, así como también en el incremento del margen de ventas, que para el año 2012 se proyectara a U\$600.000.00, (Seiscientos mil dólares).
- Seguir haciendo énfasis en la concientización de los clientes con respecto a la ampliación del plazo en los créditos, de acuerdo a las políticas establecidas por la compañía, esto en reducción de plazo para pagos.
- Revisar y optimizar los gastos de ventas y administrativos, así como reducir los gastos financieros, buscando que para el año 2013 se pueda trabajar con capital propio.
- Fomentar el sentido de pertenencia nuestros empleados, haciendo capacitación permanente al personal administrativo, ventas y bodega para lograr un mejor rendimiento en sus funciones, y no solo a nivel laboral sino personal.

Es todo cuanto puedo manifestar, esperando que las sugerencias sean analizadas y consideradas por los Socios.

Atentamente,

*Sonia Rodríguez*

Sonia Astrid Rodríguez

Gerente General

La Ecotienda Teos Cia Ltda

