

151299

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE LA ECOTIENDA TEOS CIA. LDA.  
A LOS SOCIOS SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2009**

Señores Socios:

Por medio del presente informe de actividades, me permito hacerles conocer las labores correspondientes al Ejercicio Económico del 2009.

**SITUACION ECONOMICA FINANCIERA:**

Las metas y propósitos planteados por la Junta General de Socios se han desarrollado en forma prevista, debido a que el entorno en que se ha desenvuelto la Compañía ha sido estable y favorable para el desarrollo de sus actividades, lográndose aumentar la utilidad en relación a la obtenida en el año 2008.

Se ha estructurado líneas de coordinación entre las áreas administrativas, financieras y de ventas de tal manera que la Compañía se mantenga en un desarrollo tecnológico acorde a sus necesidades Estratégicas que le han permitido crecer en el mercado bajo un esquema de sana y leal competencia y de un minucioso control de calidad, lográndose que nuestro producto pueda competir en el mercado nacional.

Es importante mencionar que la Administración ha cumplido con todas las normas legales, estatutarias y reglamentarias y con las resoluciones y disposiciones de las Juntas Generales de Socios, así ha dado cumplimiento al objeto social para lo cual fue creada de acuerdo a su escritura de constitución.

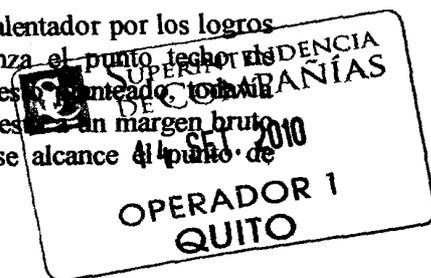
Ha cumplido con todas las normas y reglamentos vigentes y sus operaciones están respaldados por sus registros contables aplicado las normas ecuatorianas de contabilidad (NECs) y con los principios de contabilidad generalmente aceptados en el Ecuador.

En control interno se extiende a todas las secciones de la Compañía y su mecanismo se sujeta a normas y requisitos de una acertada administración, los bienes de la Compañía y los que están bajo su responsabilidad se encuentran con las debidas seguridades y en adecuadas condiciones.

**LA ECOTIENDA TEOS CIA. LTDA.** ha desarrollado sus actividades apegándose estrictamente a todas las normas legales y reglamentos dentro de los principios éticos que caracterizan todas nuestras acciones, acabe destacar el apoyo que se le ha dado a la Gerencia en su gestión por parte de de los Socios de la Compañía, sin esto, la labor realizada no hubiese sido posible.

Debo resaltar, que al realizar un comparativo con los Estados Financieros del ejercicio fiscal 2008, la Sociedad mantuvo un proceso de optimización de costos y gastos, siguió incrementado sus ventas y su margen de ventas, sobre todo por la decisión de mantener la prioridad en las ventas al detal, todo lo cual se manifiesta en la utilidad generada.

Sin embargo, el resultado final acumulado del ejercicio siendo alentador por los logros alcanzados, no es enteramente satisfactorio pues no se alcanza el punto, hecho de crecimiento, pues a pesar de haberse cumplido con el presupuesto planteado, todavía pueden percibirse en menor medida una desviación del presupuesto en un margen bruto de ventas aun insuficiente que en el 2009, pero espero que se alcance el punto de



equilibrio estimado en el 50% con la existente composición del gastos, a una baja rotación de inventario y a un alto promedio de días de cartera.

Para en el 2010 palear estos problemas se recomienda:

- Aplicar nuevas estrategias de marketing, lo que implica estudiar y mantener modificando las practicas de ventas al por mayor y menor, crear nuevos puntos de distribución al por menor, para conseguir liquidez, lo que fomentara la rotación de inventario, así como también colaborara en el incremento del margen de ventas.
- Examinar la posibilidad de establecer un modelo de Franquicias, que no disminuya el poder de decisión sobre cada almacén, pero que permita disminuir la carga administrativa y de gastos propios de cada punto de venta.
- Posible reestructurar de la política de ventas y créditos para establecer montos minimos, diferenciación de plazos y seguridad en los pagos para las ventas al por mayor, lo cual fomentara la liquidez y otorgara seguridad y planificación en el departamento de cobranzas.
- Revisar y optimizar los gastos de ventas y administrativos, así como reducir los gastos no deducibles, es decir, analizar una posible reducción en el valor y sobre todos, conseguir los documentos de soporte que los haga deducibles.

Es todo cuanto puedo manifestarles, esperando que las sugerencias sean analizadas y consideradas por todos los señores Socios, pongo a su consideración una explicación de los Estados Financieros del ejercicio económico correspondiente al año 2009.

*Sonia Rodriguez M.*  
Sra. Sonia A. Rodríguez M.  
GERENTE GENERAL  
LA ECOTIENTA TEOS CIA.LTDA.

