

## INFORME GERENCIAL DEL EJERCICIO ECONOMICO 2011

Señores.-  
HARD CONSTRUCTORES S.A.  
Ciudad.-

Cumpliendo con las disposiciones legales vigentes me permito presentar y poner en consideración de la Junta General de Accionistas como el Informe Económico correspondiente al año 2011.

Los resultados del ejercicio en este período que ha culminado de la Empresa han sido satisfactorios en todas las áreas.

La parte económica ha presentado un desenvolvimiento muy positivo, hay un crecimiento en ventas de un 7% con referencia al ejercicio anterior, la recuperación de cartera ha mejorado por los que los valores en cuentas por cobrar han disminuido. La cuentas por pagar han sido manejadas con mejores tiempos respetando las fechas de plazos de pago, por lo que nuestros proveedores no han presentado incomodidad alguna, de tal manera que nuestro crédito esta con un buen manejo, la compañía refleja un flujo de efectivo y cumplimiento de obligaciones satisfactorios.. En los balances se encuentra una utilidad que sobrepasa en mucho a la del ejercicio de a:o anterior, situación que alegra la fuerza laboral.

Con el crecimiento de nuestras ventas y a pesar de que el margen de utilidad no ha sido muy grande, nos ha permitido invertir, continuar nuestra gestión de ventas, mantener la calidad de los servicios proporcionado por nuestra Compañía y estos han mantenido la aceptación de nuestros clientes. Sin embargo nos hemos mantenido con la misma cartera de clientes sin que haya crecido, razón por la que para el próximo ejercicio se debe realizar un plan de crecimiento y expansión de tal manera que la empresa no dependa únicamente de los clientes que hasta el momento tiene.

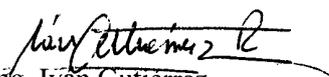
La Empresa en este año de gestión y actividad aun se encuentra en proceso de afianzamiento de mercado y por lo tanto es necesaria la captación de clientes y los precios deben ser competitivos más no representativos.

Cabe mencionar que seguimos tomando las acciones necesarias para fortalecer en el 2012 la gestión de marketing y ventas con miras a tener resultados óptimos, entre ellos consideramos el aumento de nuestro capital suscrito para tener una mayor representación frente a nuestras competencias.

Es importante confiar en que las acciones del actual gobierno colabore con nuestros objetivos ya que de existir un verdadero impulso al aparato productivo nuestra Compañía se vera mas beneficiada en sus operaciones.

Hago extensivo mi agradecimiento por la confianza brindada y espero que con el apoyo y colaboración de ustedes así como también con el trabajo de la parte logística, logremos alcanzar todas las metas y objetivos propuestos, para que los resultados económicos del 2013 sean de lo más satisfactorios para la Compañía y por ende para los socios.

Sin otro particular, me despido con un cordial saludo.

  
Irig. Iván Gutiérrez  
GERENTE GENERAL

