

INFORME DE GERENCIA

Quito, 5 de Mayo del 2011

La empresa Cover Steel S.A cumple su sexto año de operaciones en el área de instalaciones de cubiertas, techos e incursionando en estructuras metálicas.

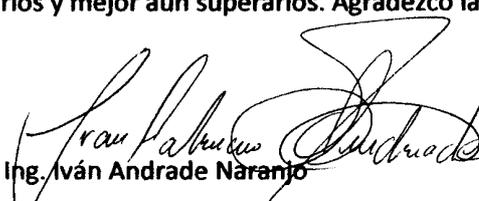
Para el 2010 la situación económica a nivel mundial imposibilitó un gran proyecto con Omnibus BB pues su situación es prácticamente de quiebra y era nuestro principal cliente ocupando la categoría del 80% de nuestra atención y servicio, habíamos invertido en material y equipos para la satisfacción de la ampliación de la planta, entrenamiento de personal y al cancelar el contrato ha sido para nosotros una pérdida muy significativa ya que algunos meses del año la empresa estuvo paralizada en la negociación, por lo que nos ha tocado prescindir del servicio de mano de obra sin ocupar y por lo tanto cubrir los gastos legales de actas de finiquito, no planificados en nuestro presupuesto.

Como se mencionó el año anterior, nos estuvimos preparando para atender al cliente más fuerte como es Holcim Ecuador, pero las gestiones y contactos nos ha llevado meses de espera con largos trámites de entrenamientos y capacitación en seguridad para estar a la altura de normas de seguridad ISO 9000, pero confiamos en obtener un contrato pendiente.

Si bien la pérdida que presente Coversteel SA de \$ 30.092,00 se ha hecho un esfuerzo en política de austeridad y economía, debemos analizar que en el 2009 tuvimos ventas por \$ 248.855,69 mientras que en el 2010 apenas alcanzamos \$ 92.006,54 es decir presentamos una baja del más del 230%. Debemos analizar también que son muy pocas empresas grandes y serias que tiene nuestro país y obras de gran envergadura son escasas.

Dentro de la política de austeridad no hemos recurrido a ninguna compra de activos fijos para la empresa, sin embargo hemos procedido al arrendamiento de algunos equipos pesados como grúas y otros equipos, las pequeñas obras instaladas han sido en provincia lo que conlleva gastos de materiales y logística alta pues llegar a invertir en ellos hubiera sido aún más alta la pérdida que hubiera presentado la compañía.

Para el cierre del año la empresa cerró con apenas el 25% del personal planillado, creando una incertidumbre para el próximo año, ya que el resto del personal como el actual recibió una extensa capacitación que fue absorbida completamente por la compañía. Espero firmemente que para el año 2011 se concreten proyectos en los cuales estamos trabajando arduamente con la competencia, y lograr cumplir con la expectativa de cubrir los costos en los que está incurriendo la empresa y cubrirlos y mejor aún superarlos. Agradezco la confianza y auguro éxitos para toda la empresa.


Ing. Iván Andrade Naranjo

GERENTE GENERAL COVERSTEEL S.A.

