

INFORME DE GERENCIA
Ejercicio Económico Terminado el 31 de diciembre del 2013

Quito, 28 de Marzo del 2014

Señores
ACCIONISTAS
INDUSTRIA CARTONERA ASOCIADA S.A. INCASA
Presente.

En cumplimiento con las disposiciones estatutarias y legales vigentes, me permito poner en su consideración el presente informe sobre la gestión de la administración durante el ejercicio económico correspondiente al año 2013

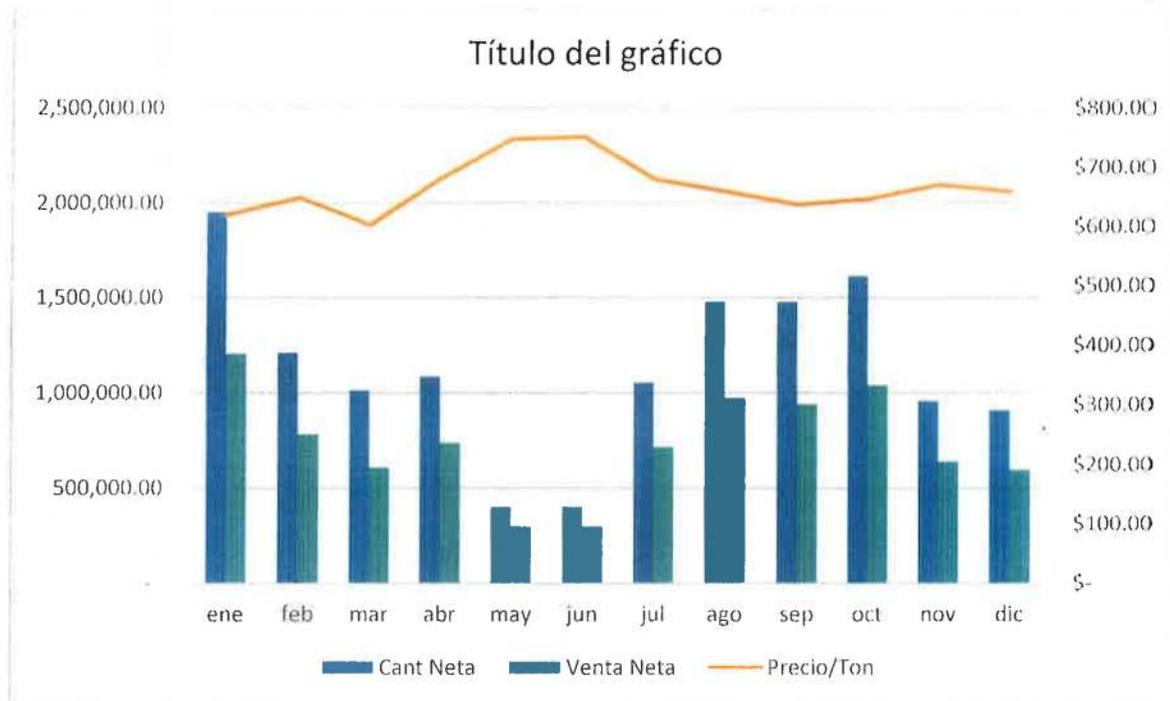
ENTORNO ECONOMICO

Durante el año 2013 la demanda de papeles en el mercado nacional mejora, y esto da como resultado que INCASA mejore su posición en el mercado local, retomando niveles de producción importantes.

VENTAS

Mes	Cantidad	Venta Neta	Precio/Ton
ene	1,951,782.28	\$ 1,207,354.85	\$ 618.59
feb	1,212,551.26	\$ 785,392.81	\$ 647.72
mar	1,014,925.90	\$ 610,629.08	\$ 601.65
abr	1,087,371.80	\$ 739,953.58	\$ 680.50
may	404,312.85	\$ 301,885.87	\$ 746.66
jun	403,575.24	\$ 302,852.72	\$ 750.42
jul	1,056,809.32	\$ 717,861.69	\$ 679.27
ago	1,482,526.50	\$ 976,053.77	\$ 658.37
sep	1,481,002.25	\$ 942,447.20	\$ 636.36
oct	1,615,923.51	\$ 1,044,217.54	\$ 646.20
nov	958,398.42	\$ 642,081.64	\$ 669.95
dic	909,510.43	\$ 599,053.80	\$ 658.66

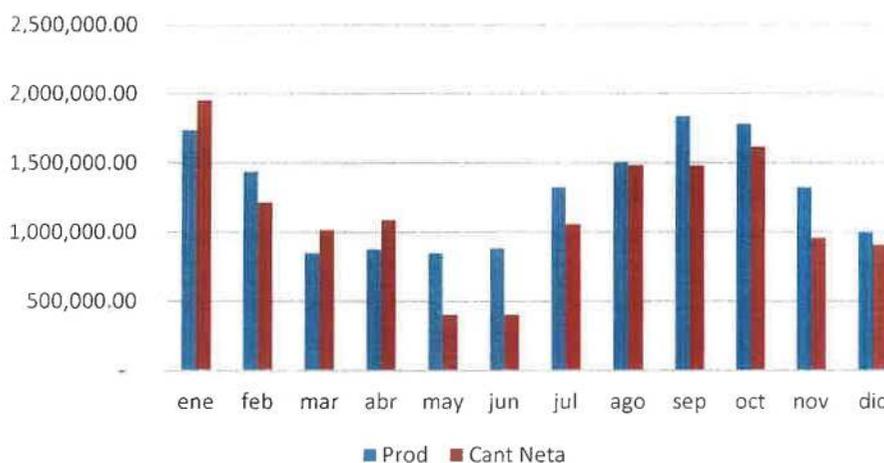
INFORME DE GERENCIA
Ejercicio Económico Terminado el 31 de diciembre del 2013



El gráfico anterior nos da la información clara de cómo se ha venido desempeñando el mercado de papel, mostrándonos una tendencia favorable para INCASA ya que el precio promedio se mantiene y los volúmenes de producción se mueven conforme al mercado esto es mayor en los meses altos de la exportación del banano y apertura de clases.

Sin embargo notamos que en los últimos 2 meses del año decae la venta y esto es producto de factores externos relacionados con el mercado, los cuales fueron determinantes en los resultados finales del año 2013.

Producción vs Ventas



INFORME DE GERENCIA
Ejercicio Económico Terminado el 31 de diciembre del 2013

RESULTADOS

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013 Y 2012
(Expresados en U. S. dólares norteamericanos)

	<u>Notas</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS		9,234,994	11,802,176
COSTO DE VENTAS		<u>7,835,081</u>	<u>9,900,011</u>
GANANCIA BRUTA		<u>1,399,913</u>	<u>1,902,165</u>
GASTOS OPERACIONALES:			
Administrativos	17	829,072	909,026
Ventas	18	218,795	341,791
Gastos no deducibles		58,229	196,639
Financieros, neto	12, 14	<u>460,186</u>	<u>568,862</u>
Total		<u>1,566,282</u>	<u>2,016,318</u>
PÉRDIDA OPERACIONAL		(166,369)	(114,153)
OTROS INGRESOS (EGRESOS), NETO:		<u>197,320</u>	<u>155,213</u>
Ganancia del ejercicio antes de participación a trabajadores e impuesto a la renta		30,951	41,060
MENOS: Participación de utilidades para trabajadores		<u>(4,643)</u>	<u>0</u>
GANANCIA NETA DEL PERÍODO		<u>26,308</u>	<u>41,060</u>

Podemos ver como el costo de ventas baja en un 20%, y las ventas suben en un 22%, esto se debe a los costos relacionados con materias primas que tuvieron un incremento importante en el 2013, los gastos administrativos se reducen en un 9%, lo cual significa un ahorro importante para la compañía.

En las cifras mostradas, nos damos cuenta que en general los gastos operacionales de la compañía se han reducido en un 22.3% con relación al año 2012.

INFORME DE GERENCIA
Ejercicio Económico Terminado el 31 de diciembre del 2013

BALANCE GENERAL

<u>ACTIVOS</u>	<u>Notas</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
ACTIVOS CORRIENTES:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	3	59,974	56,073
Activos financieros, neto	4	3,800,049	3,330,853
Inventarios	5	2,701,562	2,253,638
Activos por impuestos corrientes	6	305,076	371,227
Servicios y otros pagos anticipados	7	<u>839,384</u>	<u>695,407</u>
Total activos corrientes		<u>7,706,045</u>	<u>6,707,198</u>
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS, NETO:			
Terrenos	8	718,387	718,387
Edificios		5,775,608	5,775,608
Maquinarias en montaje		5,892,226	5,784,751
Maquinarias y equipos		25,887,328	25,814,983
Muebles y enseres		66,182	66,182
Equipos de Computación y Software		251,879	251,205
Vehículos, equipos de transporte y equipo caminero móvil		<u>841,214</u>	<u>795,950</u>
Sub-total		39,432,824	39,207,066
Menos: Depreciación acumulada		<u>(25,425,109)</u>	<u>(24,972,738)</u>
Total Propiedades y equipos, neto		<u>14,007,715</u>	<u>14,234,328</u>
OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES			
	9	<u>3,199,489</u>	<u>2,155,948</u>
TOTAL ACTIVOS			
		<u>24,913,249</u>	<u>20,084,605</u>

INFORME DE GERENCIA
Ejercicio Económico Terminado el 31 de diciembre del 2013

ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013 Y 2012

El expresado en U.S. Dólares norteamericanos

<u>PASIVOS Y PATRIMONIO NETO DE LOS ACCIONISTAS</u>	<u>Notas</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
PASIVOS CORRIENTES			
Cuentas y documentos por pagar	10	9,287,097	7,398,886
Obligaciones con instituciones financieras	11	1,546,957	1,385,868
Otras obligaciones corrientes	12	733,872	961,206
Cuentas por pagar diversas relacionadas	13	615,271	468,269
Anticipos de clientes		0	154,343
Total pasivos corrientes		<u>12,183,197</u>	<u>10,368,572</u>
PASIVOS A LARGO PLAZO			
Obligaciones con instituciones financieras	14, 11	967,910	2,488,316
Cuentas y documentos por pagar		0	100,000
Provisiones por beneficios a empleados		2,776,034	3,024,325
Total pasivos a largo plazo		<u>3,743,944</u>	<u>5,612,661</u>
TOTAL PASIVOS		<u>15,927,141</u>	<u>15,981,233</u>
PATRIMONIO NETO DE LOS ACCIONISTAS			
Capital social	16	5,957,133	5,957,133
Aportes para futuras capitalizaciones		2,500,000	500,000
Reservas		2,520,383	2,520,383
Resultados acumulados por aplicación primera vez NIIF		333,542	201,949
Ganancias y pérdidas acumuladas		(2,124,950)	(2,063,224)
Total Patrimonio neto de los accionistas		<u>8,986,108</u>	<u>7,116,241</u>
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO DE LOS ACCIONISTAS		<u>24,913,249</u>	<u>23,097,474</u>

El problema de liquidez siguió siendo el principal inconveniente para la empresa. La brecha en el capital de trabajo aumento en un año por el incremento de producción, lo cual fue solventado y se obtuvieron resultados favorables.

PERSPECTIVAS PARA EL AÑO 2014

El año 2014 será favorable siempre y cuando se mantengan los niveles de demanda de papeles y cartones producidos por INCASA, tenemos el compromiso de mejorar la calidad y los niveles de producción.

Atentamente,


Rodrigo Alvarez
Gerente General