

## ***AUTOCOFIC IMPORT S.A.***

### ***INFORME DE GERENCIA PERIODO 2018***

En cumplimiento a lo dispuesto en el artículo décimo tercero de los estatutos sociales de la compañía, pongo en conocimiento de los señores accionistas el informe sobre las actividades administrativas, económicas, y financieras más importantes correspondientes al ejercicio económico del año 2018.

#### **ANTECEDENTES.**

En este año iniciamos las actividades con mucha incertidumbre toda vez que no se vislumbraba un panorama adecuado basado en confianza de los inversionistas hacia el país, para tener libertad en el desarrollo comercial.

**Autocofic Import S.A.**, para este año se proyecta vender \$ 2.400.000,00 basando su estrategia de ventas en la comercialización de partes y piezas de motor, sin embargo, para el cumplimiento del objetivo hemos analizado los productos por líneas e identificar quienes nos generan mayores volúmenes y rentabilidad en las ventas. Siguiendo con lo establecido guías de válvulas Lagz hemos llegado a la consolidación del producto en el mercado, lo mismo hemos podido realizar con camisas para motor marca Cometa GL. Para este año el objetivo es alcanzar esos mismos niveles en válvulas marca FUJI, SHINHAN, y BBB.

Uno de los aspectos a considerar en este año es la tendencia en el mercado en la baja de precios de los productos ya que en muchos de los casos se ven a clientes detallistas con precios inferiores a los importados, lo que dificulta una comercialización adecuada.

#### **ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS.**

La compañía se encuentra en pleno funcionamiento cumpliendo todos y cada uno de sus obligaciones, cuenta al momento con 15 empleados, los mismos que se dividen en cinco vendedores, cinco personas en el área de logística y producto, cuatro en contabilidad y el gerente general.

En este año hemos realizado treinta y ocho importaciones desde diferentes lugares del mundo, en este período no se han incrementado líneas de nuevos productos, nos hemos mantenido con las tradicionales, sin embargo, hemos salido de otras que no han generado buena rentabilidad ni volumen, por el contrario han dado muchos problemas de calidad (Propulsores en coreano), otro producto que ha sufrido una disminución en la demanda del mercado son Rines en Grant, estos tienen muy pocas aplicaciones para el mercado automotriz ecuatoriano y además con vehículos muy antiguos como el San Remo, Fiat uno etc.,

En el presente año hemos organizado la visita de Rectificadores Ecuatorianos a la fábrica de guías Lagz de Colombia con el objetivo de conocer, observar y cerciorarse en los procesos de fabricación de nuestro producto estrella, el mismo que ha servido para incrementar el consumo del producto en estos clientes como también de nuevos demandantes del mismo. Cabe indicar que los gastos fueron asumidos por los

Rectificadores en cuanto a los pasajes aéreos y los gastos de movilización, hoteles y alimentación fueron asumidos en un 100% por Guías y Repuestos Lagz. Aprovechando de este viaje fuimos hasta Bogotá donde se organizó un encuentro binacional de Rectificadores. El número de Rectificadores que viajaron fueron de treinta de varios lugares del país, entre ellos Freire de Machala, Vásquez de Cuenca, Vacacela de Riobamba, Peña de Santo domingo, Oñate de Ambato etc.

Cumpliendo con lo señalado por los organismos de control hemos contratado a la empresa Auditora cuyo representante es el Ing. Marco Muñoz, para que sean auditados nuestros Estados Financieros del año 2018. De la misma forma hemos contado como asesor externo al Ing. Francisco Muñoz en Seguridad Ocupacional para que nos colabore con el análisis, procesamiento y entrega de información al Ministerio de Trabajo y Seguridad Social.

### **ASPECTO COMERCIAL.**

Autocofic Import S.A., labora denodadamente en el aspecto Comercial considerando que es la razón de ser de nuestra compañía, prueba de ello se han trabajado continuamente en los diferenciales que la empresa puede ofrecer a sus clientes.

**Asesoría Técnica.** – Dado a los años de experiencia de nuestra fuerza de ventas podemos dar como un plus a nuestro cliente asesorando a todos y cada uno de ellos sobre el uso y aplicación de productos que vendemos por ejemplo guías, camisas etc., cabe recalcar que nuestra competencia no lo hace.

**Entrega Inmediata.** – Con este diferencial tenemos la certeza de que el cliente tendrá nuestro producto en cualquier parte del país si nos solicita hasta las 5 de la tarde y le estaremos entregando al siguiente día con lo cual el cliente gana en ventas y cumplimiento de su local.

Con nuestros proveedores internacionales, se establecen las mejores relaciones con todos y cada uno de ellos, fruto de lo cual hemos obtenido negociaciones de acuerdo al momento en el que vivimos comercialmente, cuando hemos tenido que pedirle un diferimiento de algún pago no nos han negado, aunque esto ha sido muy ocasional. Todos nuestros proveedores están cancelados sus valores de acuerdo a los términos de negociación establecidos.

Con algunos proveedores hemos buscado formas para controlar los precios de costos de los productos de esta forma ser más competitivos en el mercado, establecimos diferenciales con los clientes detallistas ya que al inicio de este año había almacenes que vendían por debajo del precio de costo.

También tenemos proveedores de servicios como navieras, agentes afianzados, transportistas, con los cuales hemos podido formar un equipo de trabajo de mutuo respeto y consideración, sin salirnos de los rangos de precios y servicios.



### **ASPECTO FINANCIERO**

Para el efecto he realizado un análisis comparativo entre el año 2017 y dos 2018 que a continuación se detalla:

VARIABLE	2017	2018	Variación
<b>Activo Circulante</b>	\$ 987.068,38	\$ 1.044.918,05	\$ 57.849,67
Caja	\$ 13.766,60	\$ 13.879,24	\$ 112,64
Clientes	\$ 552.448,89	\$ 519.619,79	\$ -32.829,10
Inventarios	\$ 419.452,89	\$ 510.019,02	\$ 90.566,13
Anticipos	\$ 1.400,00	\$ 1.400,00	\$ -
Activo Fijo Neto	\$ 29.242,95	\$ 28.911,43	\$ -331,52
Activo Total	\$ 1.016.311,33	\$ 1.073.829,48	\$ 57.518,15
<b>Pasivo Circulante</b>			
Proveedores	\$ 229.078,97	\$ 203.323,03	\$ -25.755,94
Otros Pasivos CP	\$ 127.713,24	\$ 120.032,54	\$ -7.680,70
Dividendos por Pagar	\$ 165.920,08	\$ 147.000,00	\$ -18.920,08
Deuda Corto Plazo	\$ 39.629,40	\$ 87.338,03	\$ 47.708,63
Deuda Largo Plazo	\$ 22.916,71	\$ 29.950,80	\$ 7.034,09
Otros Pasivos LP	\$ 49.716,75	\$ 76.161,53	\$ 26.444,78
Préstamos Accionistas	\$ 293.412,25	\$ 267.463,07	\$ -25.949,18
Patrimonio	\$ 2.448,94	\$ 9.456,49	\$ 7.007,55
Resultado Período	\$ 85.475,39	\$ 47.628,59	\$ -37.846,80
Resultados Acumulados	\$ -	\$ 85.475,39	\$ 85.475,39
<b>P&amp;G</b>			
Ventas	\$ 2.154.660,24	\$ 1.960.705,86	\$ -193.954,38
Costo de Ventas	\$ 1.521.051,01	\$ 1.393.273,03	\$ -127.777,98
Margen Bruto	\$ 633.609,23	\$ 567.432,83	\$ -66.176,40
Salarios	\$ 376.494,25	\$ 365.216,40	\$ -11.277,85
Otros Gastos	\$ 151.531,77	\$ 129.348,95	\$ -22.182,82
<b>EBITDA</b>	\$ 105.583,21	\$ 72.867,48	\$ -32.715,73
Amortización	\$ 4.008,30	\$ 5.727,83	\$ 1.719,53
<b>BAIT o EBIT</b>	\$ 101.574,91	\$ 67.139,65	\$ -34.435,26
Gastos Financieros	\$ 16.099,92	\$ 19.511,06	\$ 3.411,14
<b>BN Beneficio Neto</b>	\$ 85.474,99	\$ 47.628,59	\$ -37.846,40

Analizando los principales rubros del Balance y estableciendo un comparativo del año inmediato anterior vemos que las ventas decrecen del año 2017 al 2018 en un monto de \$193.954,38 correspondiente al 9.90%. En cuanto a los gastos en salarios baja en \$ 11.277.85 con cierta proporcionalidad a las ventas.

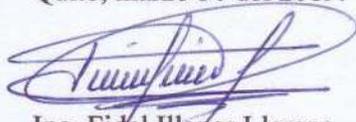
En cuanto a las cuentas por cobrar se ubican al cierre diciembre 2018 en \$ 519.619.79 que representan el 26.50% sobre las ventas, frente a \$ 552.448,89 del año 2017, estableciéndose una diferencia de \$ 32.829.10.

La cuenta inventarios ha sufrido un incremento en \$ 90.566,13, y esto es esencialmente por una importación adicional de guías Lagz, lo que en su momento se corrigió para las importaciones del año 2019 de esta forma alcanzaremos el equilibrio en esta cuenta.

Hay muchos correctivos que realizar puesto que el mercado, los clientes son entes dinámicos y lo que para hoy es bueno para mañana puede pasar hacer vetusto, por lo que solicito a los señores accionistas trabajar en función de estas dinámicas ya que pueden constituirse en oportunidades en el mercado.

Agradezco a ustedes por la confianza entrega a esta administración.

Quito, marzo 30 del 2019.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Fidel Illanes Llerena', written over a horizontal line.

Ing. Fidel Illanes Llerena  
GERENTE GENERAL