

AUTOCOFIC IMPORT S.A.

INFORME DE GERENCIA PERIODO 2017

Señores accionistas reciban un afectuoso saludo, me permito dar a conocer el presente informe del periodo 2017, reiterándoles que todas las acciones y actividades ejecutadas por esta administración han estado y estarán encaminadas al logro integral del "Objetivo" y al cumplimiento ineludible del derecho y las leyes que nos regulan, anteponiendo en lo fundamental que AUTOCOFIC IMPORT S.A., tenga un sitio preferencial en el mercado automotriz ecuatoriano.

PRINCIPALES ASPECTOS DE AUTOCOFIC IMPORT S.A.

ASPECTO COMERCIAL.

AUTOCOFIC IMPORT S.A., Empresa Importadora y Comercializadora de Repuestos Automotrices ha podido salir de la crisis que se dio el año anterior la cual se manifestó en la baja en ventas, para el año 2017 las ventas se vieron incrementadas en un 21.41% frente a las del año 2016. Los factores que intervinieron para el efecto han sido los siguientes:

INVENTARIOS. - Este recurso es vital para nuestra compañía se dan a través de importaciones desde distintos lugares del mundo, es así que el año 2016 iniciamos con la regulación y optimización de nuestros inventarios e iniciamos con Guías de válvulas Lagz, continuamos con Camisas AISA, y al momento estamos trabajando con Válvulas, Fuji, Shinhan y 3B, uno de los principales objetivos es tener el producto disponible para la venta con la oportunidad al requerimiento de nuestros clientes, otra variable que ha determinado el orden y prioridad en los productos es la rentabilidad que cada producto contribuye para la empresa.

IMPORTACIONES. - Es la principal vía de abastecimiento de nuestra compañía, éstas nos llegan desde Japón, Corea, Taiwán, Argentina, Colombia, Perú y EEUU, entre las principales, son canalizadas en forma periódica y las mismas llegan en un promedio de tres a cuatro por cada mes. Se ha realizado una programación anual de las importaciones para alcanzar un equilibrio entre la demanda del mercado (clientes), las finanzas de la empresa y su inventario, esto se ha podido cumplir en los productos principales dentro de Autocofic como son: Guías, Camisas y Válvulas. Sin embargo, se han presentado desfases en las llegadas y recepción de importaciones por cuanto los proveedores no cumplen con sus tiempos de producción principalmente, transporte externo, trámites aduaneros etc.

Los términos de negociación hemos canalizado de la mejor manera obteniendo créditos directos de los proveedores sin ser afectados en gran medida sus precios, esto nos ha generado competitividad en el mercado, teniendo una aceptación entre nuestros clientes.

En el presente año hemos incrementado un nuevo proveedor español, se trata de AJUSA, proveedor de cauchos de válvulas de excelente calidad y a precios muy competitivos, estos productos son parte original de Mercedes, BMW, Scania, entre otros, de esta forma

hemos conseguido suplir productos que en el mercado ya no ofrecen sino únicamente en original como MOBIS, por ejemplo.

VENTAS. – AUTOCOFIC IMPORT S.A., al cierre de este 2017 hemos podido hacer presencia en todo el país con un equipo de ventas experimentado y respaldado con bagaje de conocimientos de los productos que vendemos constituyéndonos no únicamente como simples vendedores sino al contrario como asesores de nuestros clientes.

Nuestro principal socio estratégico GUTAS Y REPUESTOS de Colombia GUIAS LAGZ, nos realizó una invitación para que nuestros vendedores asistan a un curso de ventas y conocimientos del producto directamente en su fábrica, esto dio como resultado una mejora en el conocimiento del producto, su fabricación, sus procesos, sus controles de calidad, el hecho es que nuestra fuerza de ventas vino al país para enfrentar a la competencia con argumentos técnicos y sirvan de valor añadido para nuestros clientes.

Como fruto de un análisis se vio la necesidad de incrementar un nuevo vendedor para la ciudad de Guayaquil, el mismo fue contratado y al momento hace cobertura desde Guayaquil, Milagro, Babahoyo, Ventanas y Loja, lugares donde antes no estábamos haciendo presencia excepto Guayaquil.

Nuestra principal estrategia desde los inicios de Autocofic ha sido las visitas personalizadas sean estas con personal propio de la empresa o acompañados con proveedores de los distintos productos que comercializamos, esto nos ha permitido conocer más de cerca las necesidades, los problemas, las inquietudes que nuestros clientes tienen y buscar soluciones inmediatas, estas visitas lo hacemos dos veces al año en todas las regiones y en todo el país.

También hemos realizado CHARLAS TÉCNICAS, de productos como Guías Lagz, Kits de distribución C.I.C., en las ciudades de Quito, Ambato, Guayaquil, principalmente.

ASPECTO ECONOMICO

AUTOCOFIC IMPORT S.A., para el presente año ha tenido un incremento significativo en sus ventas con relación a las del año inmediato anterior, mientras el año 2016 vendimos \$1.774.769,67 para el año 2017 se vendió \$ 2.154.660,24 con un crecimiento del 21,41%, y esto con todas las deducciones legales, impuestos, utilidades a trabajadores, sueldos ha determinado una utilidad para accionistas \$ 85.474,99.

En nuestra empresa el crédito a clientes y sus cuentas por cobrar han sido un verdadero inconveniente ya que por un lado están los clientes que exigen cada vez mayor plazo y por otro la competencia que entrega promociones plazos hasta diez meses, compre hoy y pague desde junio etc., etc. Esto nos obligó a crear un nuevo departamento de Crédito y Cobranzas que al momento ya está funcionando y esperamos tener resultados de liquidez para la empresa.

También en el presente año, realizamos el cambio de un nuevo vehículo es decir vendimos uno y adquirimos uno nuevo.

En cuanto a préstamos bancarios en el presente año terminamos de pagar al Banco de Guayaquil y se contrajo otra obligación con el banco Bolivariano por un monto de \$ 50.000,00 el cual venimos pagando en la forma como habíamos convenido, estableciéndose un saldo a la fecha de \$ 47.916.67.

En cuanto a proveedores debo mencionar que los pagos, abonos y más obligaciones se han ido cumpliendo en forma ordenada de acuerdo a los términos de negociación establecidos con anterioridad, estableciéndose un saldo al 31 de diciembre del 2017 de \$ 216.839.27.

En cuanto a los órganos estatales y de control hemos cumplido con todos pagando impuestos a la fecha, manteniéndonos de esta forma con carta blanca para poder operar en cualquier momento, volviéndonos de esta forma como una empresa totalmente operativa y confiable.

ASPECTO SOCIAL

AUTOCOPIC IMPORT S.A. está encaminado al logro integral de sus entes productivos y durante el ejercicio económico 2017 se ha ejecutado políticas encaminadas al bienestar de sus trabajadores, empleados y accionistas El Estado Ecuatoriano beneficiándose con ingresos via impuestos y nuestros clientes contando con productos de gran calidad para el desenvolvimiento del comercio automotriz y la sostenibilidad de sus negocios.

La empresa en cuanto al ámbito laboral, el tratamiento del recurso humano es muy bueno via el cumplimiento irrestricto de nuestras obligaciones e incluso sobredimensionando sus expectativas como patrono con sus sueldos a tiempo, prestaciones y otros beneficios para todos nuestros colaboradores.

AGRADECIMIENTOS.

Quiero agradecer a todos los entes de la empresa por su colaboración a todos los empleados, vendedores, cuerpo administrativo, socios y a la Junta General por el cumplimiento y contribución para alcanzar el objetivo empresarial.

Quito, marzo 29 del 2018.

Atentamente,



Fidel Illanes Llerena
Gerente.