

MADYFLORA S.A.

INFORME DE GERENCIA

Quito, a 04 días de marzo del 2008

Señores Accionistas
MADYFLORA S.A.
Presente.-

De mis consideraciones:

De conformidad con el Artículo Décimo Sexto de la Empresa y a lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías, cúmpleme informar a ustedes Señores Accionistas, la gestión realizada por la gerencia durante el ejercicio económico correspondiente al año 2007.

ANTECEDENTES:

Como es de su conocimiento la nueva estructura societaria cambio a raíz de la compra por parte de los actuales accionistas de la compañía MADYFLORA S.A. operación que se la realizó el 26 de septiembre de 2007 al comprar las acciones a los anteriores accionistas señores Leo Emiel Segier y Anscharius Peters Mulder. La distribución y participación accionaria reposan en los libros societarios de la Empresa.

Los Balances presentados al 30 de septiembre de 2007 por los anteriores administradores presentan un Activo total por \$ 37.441,88 USD., de los cuales el rubro mas importante corresponde a Activos Fijos que representan el 73.21%: y, al Activo Exible conformado por Garantías y Cuentas por Cobrar que juntas representan el 9.45%, las otras cuentas se refieren a amortizables y créditos tributarios por cobrar que representan el 16,36%.

En cuanto a la conformación del Pasivo se debe destacar que únicamente esta conformado por cuentas por pagar a accionistas por un monto igual a \$ 68.927 USD. que equivalen al 65% del pasivo, lo restante o sea \$ 37.000 dólares (35%) corresponden a Royalties por pagar a largo plazo.

El patrimonio esta conformado por el capital social de \$. 800 USD. y pérdidas acumuladas de ejercicios anteriores por \$. 88.826,27 USD. hay que destacar que a esa fecha existía una utilidad igual a \$. 19.541,03 USD.

ESTRUCTURA DE LA EMPRESA

La nueva estructura de la empresa quedo conformada por:

Galo Aguinaga Robayo como Presidente,
Marcelo Aguinaga Robayo como Gerente General y Representante Legal
Javier Martínez como Gerente de Producción; y,
Patricio Aguinaga Valdivieso como Gerente de Operaciones.

Organización completamente plana en donde se debe destacar el empoderamiento que tiene cada uno de los ejecutivos de la empresa para poder aportar tanto en sus áreas específicas como contribuir en todo lo que concierne a las operaciones de la empresa a fin de alcanzar los objetivos comunes.

PRODUCCION Y VENTAS

Para poder cumplir con los objetivos y estrategias de la empresa fue necesaria una inyección de capital fresco, que fue aportado por los nuevos socios tanto en especie como en efectivo. Esfuerzo este encaminado exclusivamente a fortalecer el área de producción.

No quisiera dejar pasar esta oportunidad para felicitar al Ing. Javier Martínez, Gerente de Producción, que con su esfuerzo, enorme experiencia y conocimientos supo manejar nuestras plantas y guiar a todos en la consecución de nuestros objetivos.

En lo que se refiere a ventas se tuvo una estrategia que, personalmente creo nos dio buenos resultados, consignamos nuestra producción ante un solo vendedor quien colocó nuestra flor en varios países, especialmente EE.UU. y Canadá respetando nuestra marca. Con esto se evitó diversificar la cartera y bajar el riesgo de incobrables. No puedo negar que tuvimos dificultades, especialmente a fines de noviembre y todo diciembre cuando nuestra producción alcanzó los máximos niveles, nuestro Consigner no pudo colocar toda nuestra flor por lo que se tuvo que buscar nuevos clientes a quienes se colocó directamente y se evitó una mayor pérdida de flor.

ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA

El Balance General de la Empresa al 31 de diciembre de 2007, muestra un total de activos por un valor igual a \$. 141.255,98 USD.

Este valor está estructurado de la siguiente manera: a Cuentas por Cobrar corresponde un valor igual a 113.571,04 USD, que representan el 80,40% monto que se refiere a cartera de clientes por un valor de 79.829,74 USD, prestamos a accionistas 24.643,53 USD, anticipo a proveedores 284,47 USD e impuestos, retenciones y crédito tributario por un valor total de 8.813,30 USD; el Activo Realizable compuesto por inventarios tiene un valor de 1.775,29 USD y representan el 1,24%; y, por último el valor del Activo Fijo es de 24.889,65 USD que equivale al 17,62%. Los valores entregados en garantía por el arriendo de la finca suman 1.040 USD igual al 0,74%.

Del total del Pasivo que es igual a 69.290,29 USD corresponden a Proveedores 19.440,48 USD (28,06%); Provisiones Laborales 6.322,67 USD (9,12%); Impuestos 4.168,09 USD (6,02%); Cuentas por Pagar Empleados 5.067,17 USD (7,31%); y, Otras Cuentas por Pagar 34.221,88 USD (49,39%), de este último valor, 32.500 USD

corresponden a Royalties por plantas que se acordó con nuestro Ostentor pagarlo en dos años plazo a partir de octubre del 2007.

Dentro de las políticas y estrategias adoptadas por la actual administración se contemplo que todos los aportes de los nuevos accionistas tanto en especie como en efectivo, así como los saldos de las cuentas por pagar a socios que mantenían los anteriores administradores se capitalicen; por lo que la conformación del Patrimonio vario sustancialmente con respecto a la que se mantenía con los anteriores administradores y accionistas, esto permite una mejor estructura del balance y muestra una situación mas real de las cuentas y especialmente de los pasivos de la empresa a favor de los accionistas.

El valor total del patrimonio asciende a 71.526,83 USD, su composición es la siguiente: Capital Pagado 800,00USD; Aportes para futuras capitalizaciones 141.787,85 USD y los resultados acumulados de ejercicios anteriores mantienen un saldo acreedor igual a 71.061,02 USD.

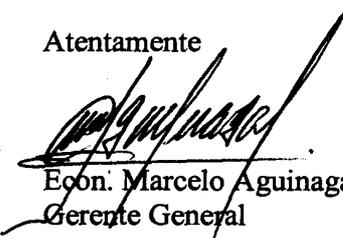
Los ingresos de la empresa durante el ejercicio económico 2007 fueron iguales a \$. 120.451,91 USD. Otros Ingresos no operacionales corresponden a arriendos de parte de los anteriores administradores y ascienden a la suma de \$. 8.520 USD, lo que nos da un total de ingresos por \$. 128.971, 91 USD.

Los costos y gastos ascienden a \$. 128.581,07 USD.

La utilidad bruta antes de impuestos y el reparto del 15% a trabajadores es de \$. 390,84 USD.

Cualquier aclaración al presente informe, estoy dispuesto a realizarlo, de todas maneras los documentos que respaldan los Estados Financieros del año 2007, así como también los libros sociales se encuentran a su disposición en las oficinas de la Empresa.

Atentamente



Econ. Marcelo Aguinaga R.
Gerente General