

INFORME DE GERENCIA EJERCICIO 2007

**SEÑORES
ACCIONISTA DE KNOW HOW CIA. LTDA.
PRESENTE.-**

Dando cumplimiento a disposiciones legales y estatutarias, presento a vuestra consideración el Informe de Gerencia por el Período Económico del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2007.

1.- ANÁLISIS ENTORNO ECONÓMICO.

El establecimiento de "La Asamblea", la concentración del poder, las discrepancias políticas generadas por el Ejecutivo con los medios de comunicación así como otros actores de la política nacional; el índice de inflación superior al presupuestado, la expectativa de la nueva Ley de Régimen Tributario, todos estos factores que incidieron en la toma de decisiones por parte de los clientes. Nuestra industria se ve afectada directamente por cuanto no existe seguridad jurídica y el costo del dinero sigue siendo elevado.

2.- ADMINISTRACIÓN.

Hemos observado y cumplido las normas legales, estatutarias y reglamentarias, cumplimos las resoluciones dictadas por el Directorio en lo laboral, legal, se ha mantenido el propósito y los perfiles relativos a negociaciones tanto con los clientes como con socios estratégicos, las obligaciones con proveedores se han cumplido en los tiempos señalados.

Hemos licitado cuentas ya existentes así como nuevas, obteniendo una efectividad casi total, haciendo exitosa nuestra competencia en este mercado. Recibimos premio al primer puesto en el concurso de Diario el Comercio e internacionalmente obtuvimos en Francia premio por la campaña con Diario Hoy. Los presupuesto de inversión propuestos se han cumplido casi en su totalidad pese a las circunstancias manifestadas en el punto uno de este informe. El cliente LEANSA por su manejo interno suspendió toda actividad publicitaria a partir de junio ocasionándonos una baja considerable en facturación y por ende recaudación y flujo de dinero.

Se presentaron dos reclamaciones al S. R. I. por devolución de I. V. A. CRÉDITO TRIBUTARIO en los meses de abril y noviembre obteniendo resultados positivos y recuperando la totalidad de los valores reclamados.

Al momento el personal contratado es de 12 personas divididas en las siguientes áreas:

4 en administración, 4 en producción, 3 en ventas y 1 en coordinación. Se ha cumplido a tiempo con el pago de tributos, impuestos y retenciones; estableciendo las reservas y provisiones legales y necesarias.

3.- ECONÓMICO – FINANCIERO

Se ha mantenido austeridad y control en la aprobación de gastos en miras de que el desembolso sea el estrictamente necesario, evitando elevar el costo fijo de funcionamiento de la Empresa.

La recaudación y cobranza de valores ha sido realizada oportunamente evitando la existencia de cartera vencida, excepto la cuenta de LEANSA que propone algún tipo de financiación lo cual se resolverá en fecha futura.

Ventas, por las situaciones ya analizadas, no llegó a las cifras presupuestadas; el ingreso neto es de USD. 1'560,844.74; los gastos por la gestión del mismo período son USD. 1'647.414.56 resultando una pérdida contable por USD. 86,569.82

Los Balances nos permiten tener una visión clara de la gestión realizada.

4.- PROYECCIONES 2008

Los presupuestos de inversiones y planes de cada uno de los clientes, de cumplirse según lo acordado, permitirán que en lo económico podamos afirmarnos. El socio estratégico al facturar directamente nos evitará el problema tributario y algunos otros como tener una facturación inflada, demora en facturación por documentos de medios, etc.

Predecir el comportamiento del mercado siendo que vivimos una constante inestabilidad, es muy difícil. Sin embargo el posicionamiento que al momento KNOW HOW tiene en la industria de la publicidad puede permitirnos saber que somos tomados en cuenta y de ello podemos obtener buenos réditos.

Agradezco a ustedes señores accionistas, al personal que conforma la Empresa y comprometo mis mejores gestiones y esfuerzos para avanzar al cumplimiento de la misión propuesta.

CORDIALMENTE



LUZ PIEDAD OSPINA GARCIA
GERENTE GENERAL.