

INFORME DE ACTIVIDADES DE GERENCIA DEL AÑO 2007

El trabajo desarrollado desde el 01 de julio del 2007, fecha en la que ingresé a laborar en esta Compañía, cuya función principal es la administración de este medio de comunicación y la venta de su principal producto, el prestigioso Diario La Verdad, con sus firmes convicciones de servicio, información, objetividad e imparcialidad y que con el paso de los días, conocí el proceso de producción, el trabajo administrativo, el sacrificio de sus colaboradores en función del bienestar de la empresa, sus controles, sus fortalezas, etc. Comprometido con la Compañía, debo manifestar que el formar parte de esta familia ha sido gratificante y que con todas sus alegrías y problemas, siento orgullo de pertenecer a una Compañía con mucho prestigio e historia.

LAS ACTIVIDADES DESARROLLADAS FUERON:

- Conocer y ponerme al tanto de horarios de trabajo, funcionamiento y operaciones de las diferentes áreas que conforman el proceso productivo de la empresa como son; diagramadores, prensistas, doblaje, distribución del Diario, bodega para entrega de insumos, administración, redacción, recaudación y depósito de dinero de las ventas, controles existentes.

Una vez realizado un análisis de la situación actual emprendí las siguientes acciones:

- Complementar las políticas de control existentes para las áreas administrativas, de producción, y la Gerencia, normas de gasto, reglamentos para el manejo de caja chica, préstamos y anticipos a empleados, viáticos y subsistencias..
- Elaborar un presupuesto de ingreso y gasto para el correcto manejo económico de la Compañía.
- Dar mantenimiento a los equipos tecnológicos, determinar el estado de los mismos para su renovación.
- Presencia del Diario en Internet, con nuestra página WEB.
- Continuamente dar solución a problemas que se dan con el funcionamiento de la maquina de la imprenta.

Las actividades pendientes de cumplirse son:

- Continuar con la adquisición de equipos de computación para reemplazar los equipos obsoletos.
- La adquisición de la maquinaria, con la salvedad de que estamos trabajando para poder cumplir con este objetivo en el año 2008.
- La capacitación al personal, siendo un aspecto de vital importancia no pudo ser cumplido porque tuvimos la necesidad de dar mantenimiento y solución a problemas que se suscitaron con la maquinaria en los últimos meses del año y tuvimos que utilizar los fondos en esta situación inesperada, pero esta capacitación se la hará en el 2008.
- La adquisición del vehículo para la compañía.
- Se priorizará la necesidad de adquirir el vehículo especialmente para coberturas periodísticas.

Los objetivos para el año 2008 son:

- Brindar el servicio de publicidad y presentar nuestro diario a color.
- Expandir nuestro mercado especialmente a la ciudad de Otavalo, en un principio con la firma de un convenio con un centro de comercio de la

localidad para que recpte nuestra publicidad y a futuro abriendo nuestra propia oficina.

- Mejorar el sistema de distribución y ventas de nuestro Diario.
- Robustecer el área de Marketing.
- Incrementar las ventas de publicidad en la ciudad de Ibarra.
- Adquirir equipo tecnológico (computadores, cámaras fotográficas y una copiadora)
- Dotar de uniformes al personal de publicidad, marketing y de chalecos al personal de redacción.

CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DEL DIRECTORIO.

- Se dio a conocer a los directivos las normas de gasto para la Compañía, mismas que fueron aprobadas por unanimidad y entraron en vigencia. La administración trabaja respetando esta norma hasta la presente fecha.
- Se dispuso a la Gerencia que se continúe obteniendo información de precios, proveedores y garantías de la maquinaria, disposición que fue acatada y se continuó con las gestiones que se las han mantenido hasta presente fecha obteniendo importante información de maquinaria nueva y usada con importadores ecuatorianos y con empresas internacionales, vía Internet, información que continuamente se ha hecho conocer tanto al Directorio como también a la Junta General de accionistas.
- Se dio a conocer el presupuesto que se elaboró durante el mes de julio, el mismo fue aprobado por unanimidad, se dispuso que se diera a conocer a la Junta General de accionistas y que entre en vigencia, con esta herramienta financiera fue factible controlar especialmente el gasto de una manera óptima.
- Se informó sobre el estado del vehículo de propiedad de la compañía, se dispuso a la Gerencia se realice una ultima evaluación del estado del mismo y que se proceda a su venta, disposición que se cumplió y se lo vendió en 3.000,00 incluido IVA.
- Se dio a conocer al Directorio el reglamento de viáticos y subsistencias, siendo este aprobado por unanimidad y entrando en vigencia.
- Se dio a conocer más información a cerca de la maquinaria full color y sus proveedores, se dispuso a la gerencia continuar con este objetivo para convocar a Junta General de Accionistas e informar los resultados obtenidos, disposición que fue cumplida y se continuó con la obtención y retroalimentación de información de maquinaria.
- Se informó sobre la situación del Sr. Renato Portilla que ese tiempo era trabajador del diario, se redispuso se ponga en conocimiento de la Junta General de accionistas para que se tome una decisión de resolver este problema, disposición que fue cumplida.
- Se informó sobre el estado de la línea telefónica de propiedad del Diario ubicada en Atuntaqui, se me autorizó la venta de la misma y la administración la vendió en 350,00 dólares incluido IVA.
- Se informa al Directorio que existe una posibilidad de adquisición de la maquinaria HEIDELBERG que se ajusta a nuestras expectativas para lo cual el Directorio sugiere se informe a la Junta General de Accionistas con la

elaboración de un proyecto, mismo que fue elaborado y presentado posteriormente a la junta.

- El Directorio resuelve por unanimidad sugerir a la Junta la venta de activos improductivos para la adquisición de la maquinaria, disposición que fue acatada por la administración y se puso en conocimiento de la Junta general de Accionistas.
- Se informa al Directorio que se tienen ofertas para la venta del terreno de propiedad de La Compañía ubicado en el parque industrial, el Directorio dispone que se ponga en consideración de la Junta General de Accionistas para que la misma se ratifique en una próxima reunión sobre la autorización de la venta del mismo, disposición que fue acatada por la administración y se puso en conocimiento de la Junta.
- Se pone en consideración del Directorio el reglamento de anticipos para empleados, mismo que fue aprobado por unanimidad y la administración lo puso en vigencia.
- Se informó al Directorio sobre los ajustes contables que debían realizarse para regularizar algunas cuentas, se dispuso se ponga en conocimiento de la Junta General de accionistas para que se resuelva la autorización de dichos ajustes.

CUMPLIMIENTO A RESOLUCIONES DE JUNTA DE ACCIONISTAS

- La Junta General de Accionistas resuelve definitivamente autorizar la venta del terreno de propiedad de la compañía ubicado en el Parque Industrial en 40.000,00 USD. Y del edificio ubicado en la calle Flores 5-42. La administración realizó la negociación del terreno llegando a un feliz término para las partes, el mismo fue vendido en el valor autorizado por la Junta, en cuanto al edificio de la Flores se han puesto anuncios en nuestro diario, en la Prensa de Tulcán y hemos conversado con gente que se dedica a la venta de bienes raíces a fin de que se pueda negociar el mismo, hasta la presente fecha solo existen averiguaciones telefónicas, pero ninguna propuesta concreta.
- Se dispuso también a la Administración que el dinero obtenido por la venta de los activos autorizados sea utilizado solo para la adquisición de la maquinaria nueva, razón por la cual los 40.000,00 dólares de la venta del terreno se encuentran depositados en la cuenta corriente de la compañía, y estamos a la espera de que se venda el edificio para la concertación del negocio de la maquinaria.
- Se autorizó a la Gerencia para que se realicen todos los trámites respectivos con la finalidad de realizar la venta de los activos improductivos, para la inversión en la maquinaria nueva.
- La Junta resuelve que cada accionista preste a la compañía la cantidad de 100,00 dólares para cancelar un préstamo otorgado por el Sr. Renato Portilla, la compañía logró captar de los accionistas solo la cantidad de 2.000 dólares para dicho pago.
- La Junta General de Accionistas, luego de conocer mediante un informe realizado por la Asesora Financiera, sobre la situación de algunas cuentas contables, resuelve autorizar a la Gerencia, la realización de los ajustes contables necesarios para regularizar las mismas a fin de que la contabilidad

de la Compañía se encuentre correctamente organizada, los datos sean reales y transparentes, disposición que fue cumplida llevándose a cabo por el área de contabilidad, para cumplir con este requerimiento.

HECHOS EXTRAORDINARIOS SUCITADOS DURANTE EL EJERCICIO ECONÓMICO 2007

- Fue contratado otro repartidor para la distribución, redistribución y ventas del Diario, esta persona se encarga de la venta tanto en Ibarra como en los cantones.
- Se incrementaron las tarifas de publicidad en un 4% en el mes de agosto del 2007.
- Se está realizando la toma física de los activos de la empresa, con la finalidad de saber que sirve y que no sirve, para realizar las actas de entrega recepción a los empleados para que se responsabilicen del manejo y custodia de los equipos con los que están trabajando.
- Parte del personal fue reorganizado; el Sr. Hector Carlosama a diagramación y la Srta. Verónica Espinosa a marketing.
- Se recopiló información del caso del mal manejo administrativo y financiero del ex gerente de la Compañía.
- Con la respectiva autorización del Directorio la camioneta de propiedad de la Compañía fue vendida, puesto que nos resultaba más costoso el mantenimiento de la misma.
- La Compañía canceló por despido intempestivo, pérdida de juicio y pago por glosa ante el IESS a la Sra. Gabriela Yépez ex funcionaria y glosa ante el IESS del Sr. José Garzón ex funcionario, aproximadamente 10.000 dólares, incluido los intereses por mora en el pago.
- Se solucionó permanentemente problemas de mal funcionamiento y daños graves, suscitados con la maquinaria en la que se imprime el Diario.

**COMPAÑÍA DE PRODUCCIÓN GRAFICA PERIODISTICA RADIOFONICA
Y TELEVISIVA LA VERDAD RADIOGRAFIC S.A.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2007**

ACTIVOS		111.126,16
CORRIENTES		65.104,25
Disponibles	41.211,09	
Exigibles	14.232,01	
Realizables	9.661,15	
FIJOS		43.691,07
Tangibles	42.660,62	
Intangibles	1.030,45	
LARGO PLAZO		2.330,84
PASIVO MAS PATRIMONIO		111.126,16
PASIVOS		42.177,11
CORRIENTES		30.315,60
Cuentas por pagar proveedores	11.897,52	
Préstamos de accionistas	9.944,42	
Provisiones	6.133,60	
impuestos por pagar	2.340,06	
OTROS PASIVOS		11.861,51
PATRIMONIO		68.949,05

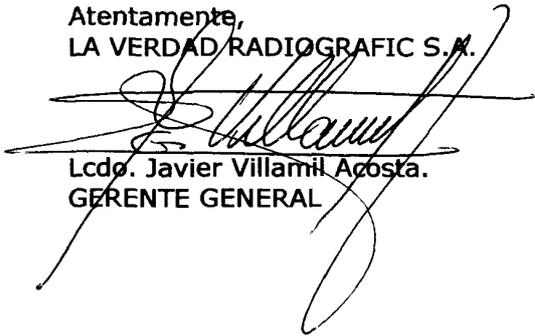
CUADRO PARA EL CÁLCULO DE LAS UTILIDADES:

Ventas	218.809,92
Menos costo producción	145.330,44
Igual utilidad en operación	73.479,48
Mas ingresos no operacionales	5.838,72
Menos gastos administrativos	57.256,31
Menos gastos de venta	16.730,68
Menos gastos financieros	815,01
Menos gastos para ingresos exentos	195,71
Menos gastos no deducibles	770,10
Igual Utilidad del ejercicio antes del 15%	3.550,39
15% participación trabajadores	532,61
Igual Utilidad antes deducción perdidas años anteriores	3.017,78
Menos deducción pérdidas de años anteriores 2005 y 2006	1.693,90
Igual utilidad antes de reservas	1.323,88
Menos 10% Reserva Lega	132,39
Utilidad del Ejercicio 2007	1.191,49

Como hemos podido visualizar en el presente cuadro del cálculo de las utilidades, la compañía en el año 2007 ha podido obtener una utilidad neta, luego de costos, gastos, participación, deducciones, y reservas de 1.191,49 dólares que quedarán como dividendos a ser repartidos entre los accionistas o como aportes de los mismos para una futura capitalización de la Compañía.

La sugerencia de la gerencia es, que esta utilidad no sea repartida entre los accionistas, sino que mas bien se opte por dejar este monto como un aporte para futura capitalización de la misma con lo que podremos continuar con el crecimiento esperado por todos nosotros.

Atentamente,
LA VERDAD RADIOGRAFIC S.A.


Lcdo. Javier Villamil Acosta.
GERENTE GENERAL


SUPERINTENDENCIA
DE COMPANIAS
VENTANILLA UNICA EMPRESARIAL
I B A R R A
Sr. Ernesto Herrera