

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL

Señores Accionistas:

En cumplimiento a los respectivos Estatutos de la Compañía La Verdad Radiográfico S.A., a continuación me permito informar las actividades realizadas, así como las novedades presentadas durante el periodo 2011.

El interés de la Administración ha sido el fortalecimiento de la compañía, por esta razón hemos planteado a esta Junta, la inversión que es de su pleno conocimiento y aprobación de la misma, ya que esta administración constantemente ha venido informando y justificando con sustentos las gestiones que se ha realizado. Este periodo 2011 se efectuaron varias Junta Extraordinarias, con el objetivo de obtener políticas y autorizaciones que permitan arrancar con los proyectos planteados por esta Administración y por ende tener las herramientas necesarias para cumplir un objetivo común de todos nosotros, que es el crecimiento de la compañía.

Es así y como consta en actas el mes de agosto de 2011 se informa a la Junta de Accionistas sobre la necesidad de invertir más capital, con la finalidad de tener un capital de trabajo, el mismo que estaba previsto utilizarlo entre otras cosas, para la recuperación del mercado, reingeniería de la compañía, proceso de las NIFF, proyecto tecnológico a través de la página WEB, materia prima para imprenta, mantenimiento de equipo nuevo y oberholl de las maquinarias antiguas, capacitación del personal, cumplimiento de obligaciones con el Ministerio de Relaciones Laborales, reingeniería del recurso humano, etc. para lo cual la administración solicito autorización para hacer un nuevo crédito y venta de 60.000 acciones autorizadas..

Con este antecedente, la Administración realizó varias convocatorias a Juntas Extraordinarias con la esperanza de encontrar una solución al más alto nivel, ya que tanto la Gerencia General como el Directorio tiene un monto permitido de gastos y de decisiones, lamentablemente no se ha tenido una respuesta a nuestros planteamientos, ya que el problema es netamente económico y para ellos se requería de la toma de decisiones inmediatas para la ejecución de los proyectos que la Gerencia había planteado.

En la Junta Extraordinaria de Accionistas del mes de diciembre de 2011, se informó sobre la necesidad de invertir más capital, a fin de contar con el factor económico para proceder de inmediato con el cumplimiento de actividades que les permita superar el déficit por la que está atravesando la compañía al momento. La Administración consciente de que se tiene que implementar una estrategia para la recuperación del mercado, hacer un reingeniería integral de la compañía, proceso de las NIFF, proyecto tecnológico mediante el fortalecimiento de la página WEB, contar con un capital de trabajo para el área de imprenta, adquisición de maquinaria complementaria para la imprenta, oberholl de las maquinarias antiguas, capacitación del personal, reingeniería del recurso humano, etc. solicito autorización para hacer un nuevo crédito y la venta de 60.000 acciones autorizadas. Con este objetivo se realizó varias convocatorias a Juntas Extraordinarias con la esperanza de encontrar una solución al más alto nivel, ya que tanto la Gerencia General como el Directorio tiene un monto permitido de gastos y de decisiones, lamentablemente no se ha tenido una respuesta a los planteamientos, ya que el problema es netamente económico y para ellos se requería de la toma de decisiones inmediatas para la ejecución de los proyectos que la Gerencia había planteado. La Junta Extraordinaria de Accionistas en mes de diciembre de 2011, recién tomó la decisión de sacar a la venta las 60.000 acciones

autorizadas, primeramente se ofertó a los accionistas en cumplimiento a la Ley de Compañías que señala que tienen derecho preferente para la adquisición de acciones de acuerdo al monto accionario. Indican que la gestión de la Administración para la venta de estas acciones se tornó muy difícil ya que la compañía para esa fecha ya refleja un problema de iliquidez lo que no es apetecible para el mercado local. Hasta el cierre de este período no se pudo concretar esta venta.

Seguidamente, nos permitimos poner a su consideración el informe sobre las actividades desarrolladas en general en la compañía.

- Edición, impresión y circulación del Diario en forma normal, siempre manteniendo la portada y contraportada a color.
- Se presentaron novedades en la maquinaria por la inoperancia del personal, lo que provocó gastos extrapresupuestarios.
- Se realizó un estudio del sistema informático integrado y un ordenamiento del cableado estructural, ya que no era el adecuado, lo que provocaba inconvenientes a la labor de la producción del Diario.
- Se realizó la innovación de páginas nuevas al Diario y mejoramiento de los currículos de los diferentes segmentos.
- Mejorar la calidad de proceso para la elaboración del diario, mediante la implementación y socialización de las maquetas. Cabe informar que hubo cierta resistencia de parte de algunos trabajadores para que se ponga en vigencia este procedimiento.
- Mejora la operatividad y resultados de los servicios informáticos, en base a un estudio sobre la situación actual e inventario de equipos de cómputo, labor realizada por el Ing. Carlos Tito, Asesor informático.
- Se capacito a medida de las posibilidades al recurso humano encargado de la administración y operación de las herramientas informáticas.
- Se presentaron renunciaciones en las áreas de prensa (2), diseño (1) y redacción (2) y Marketing (1). Solo se llenaron las vacantes en redacción y prensa.
- Diseño e impresión de trabajos de imprenta.
- Se mejoró la presentación y el cuidado de la infraestructura del edificio de la compañía.
- Conformar el Consejo Editorial quien dará los lineamientos en forma semanal para la edición del Diario.
- Socializar el empleo y aprovechar los servicios del internet en los procesos de exploración y de información.
- Fortalecimiento de la página WEB del diario, para que sea una herramienta proactiva y útil.

- Establecer estrategias para lograr cambios en la manera de presentar la información para que se preste más atención a la lectura. Concienciar de una manera masiva la importancia de saber leer; Alcanzar una mejor participación de la población del problema de la falta de Cultura lectora
- Por la falta del factor económico no se pudo realizar la investigación para realizar un mejoramiento nuestro bien y servicio que permita incrementar los ingresos y destinar presupuestariamente en un corto plazo, un porcentaje que permita efectuar constantes estudios de mercado, para que nuestro producto este acorde a las necesidades del momento.
- Se ha editado y circuló varios suplementos: el 28 de abril, 17 de julio, 28 de septiembre.
- Con recurso propios, la colaboración del personal y gracias al convenio celebrado con la Universidad Técnica del Norte, se elaboró un nuevo video sobre el Diario La Verdad, el mismo que se promocionó diariamente en el Canal Universitario dos veces al día.
- Se realizó un contrato eventual de una recaudador, para acelerar el proceso del cobro de las cuenta por cobrar.
- La Gerencia tuvo graves inconvenientes en la adquisición de la materia prima, debido a la falta de confianza por parte de los proveedores, situación que se presentó por los comentarios dañinos vertidos en el interior de la compañía. Cabe señalar que la Gerencia se encuentra empeñada en reunir las pruebas suficientes que permitan tomar acciones, no solo reglamentarias, sino legales.
- Se realizó la venta del vehículo de propiedad de la compañía, ya que mediante resolución de la Junta de Accionistas se lo realizó con el objetivo de cancelar los haberes atrasados del personal.
- Conjuntamente con la Fundación Monseñor Leonidas Proaño y la Casa de la Cultura se realizó el lanzamiento de la obra "Creo en el hombre y la Comunidad", evento cultural que contó la presencia de relevantes figuras que compartieron los ideales de Mons. Proaño.
- Se realizó convenios de canje de publicidad con algunas radios conocidas de la ciudad.
- En el área de Contabilidad las labores no se realizaron acorde con las exigencias de la Gerencia General, debido a que la responsable se encontraba embarazada y sus labores no cumplieron con las expectativas requeridas y que eran importantes para la normal gestión de la Gerencia.
- En vista de no contar con el suficiente recurso económico para efectuar el acostumbrado agasajo navideño, tanto al personal como a los voceadores, se realizó gestiones que nos permitió hacerlo realidad, pero a medida de las posibilidades. Es importante informar que los voceadores manifestaron su inconformidad ya que la competencia se esmero con los presentes navideños.

- En el área de imprenta, se concretaron varios trabajos, debiendo mencionar como los más importantes: la Curia, IESS, Juntas Parroquiales, Universidad Católica. Quedando en carpeta algunos proyectos en ésta área por la falta de capital de trabajo.

MATERIA PRIMA AÑO 2011

MESES	UTILIZADA	ADQUIRIDA
PAPEL PERIODICO		
enero y febrero	356	300
marzo y abril	338	600
mayo y junio	379	485
julio y agosto	360	259
septiembre y octubre	369	600
noviembre y diciembre	323	150
	2125	2394
PLACAS POLIESTER		
enero y febrero	1110	2010
marzo y abril	1491	1000
mayo y junio	1459	1000
julio y agosto	1300	2010
septiembre y octubre	1460	1010
noviembre y diciembre	1500	1000
	8320	8030
TINTA NEGRA		
enero y febrero	27	24
marzo y abril	32	36
mayo y junio	36	36
julio y agosto	33	36
septiembre y octubre	27	32
noviembre y diciembre	11	24
	166	188
WAYPE		
enero y febrero	360	380
marzo y abril	200	200
mayo y junio	327	300
julio y agosto	260	400
septiembre y octubre	360	315
noviembre y diciembre	280	200
	1787	1795
PLACAS CTP	16	14

PLACAS METALICAS Y PROCESAMIENTO		
Agosto	186	
Septiembre	180	
Octubre	186	
Noviembre	180	
Diciembre	186	
	918	

- Otros: Solución fuente, fast orange, tonner, carton, aditivos AF, Actividor y Estabilizador, moletones, mantillas, guantes gráficos, cinta pH, esponja gráfica, artículos de oficina

CIRCULACION

EJEMPLARES

MESES	PRODUCCION	OF.CENTRAL	QUITO *	IBARRA	CANTONES	CARCHI
ENERO	23806	1550	1097	17510	3349	300
FEBRERO	22011	1400	1036	16283	3042	250
MARZO	21285	1550	1147	15007	3331	250
ABRIL	23722	1464	1110	17678	3220	250
MAYO	23021	1552	1142	16728	3349	250
JUNIO	22783	1511	1110	16692	3220	250
JULIO	23479	1550	1147	17183	3349	250
AGOSTO	22872	1550	1147	16601	3324	250
SEPTIEMBRE	22364	1500	1110	16284	3220	250
OCTUBRE	23151	1865	1147	16540	3349	250
NOVIEMBRE	22304	1940	1110	15784	3220	250
DICIEMBRE	24627	1990	1197	17866	3324	250 *
TOTAL:	275425	19422	13500	200156	39297	3050

Observaciones:

* USD. 155,94 Regalía
voceadores

* Ejemplares Quito, canje. Objetivo la
presencia

RECAUDACION

USD.

MESES	IBARRA	CANTONES
ENERO	3.508,65	453,53
FEBRERO	3.215,40	362,94
MARZO		

	3.043,13	404,57
ABRIL	3.274,97	407,56
MAYO	3.308,78	431,25
JUNIO	3.245,53	387,35
JULIO	3.339,14	407,33
AGOSTO	3.282,79	371,22
SEPTIEMBRE	3.242,36	387,07
OCTUBRE	3.265,77	388,47
NOVIEMBRE	2.961,28	335,34
DICIEMBRE	3.022,62	352,82
TOTAL:	38.710,42	4.689,45

RECAUDACION ENERO A DICIEMBRE DE 2011

CARCHI: USD. 1.236,72

DEVOLUCIONES DE EJEMPLARES PERIODO ENERO A DICIEMBRE 2011

Ibarra: 35.234

Cantones: 18.945

Carchi: 17578

En el aspecto financiero, nos permitimos dar lectura al informe de la señora Ing. Jenny Cadena, Contadora contratada para el efecto. Los Estados Financieros cortados al 31 de diciembre del 2011, fueron elaborados en base a políticas contables establecidas por la Federación Nacional de Contadores del Ecuador y autorizadas por Superintendencia de Compañías del Ecuador, las mismas que tienen su base en las Normas Ecuatorianas de Contabilidad. Además ha cumplido con las obligaciones tributarias, laborales, legales y las normas internas de la Compañía. Los activos fijos de la compañía se encuentran registrados al precio de adquisición; la depreciación de los activos fijos tangibles y la amortización de los intangibles, se realiza en base a los porcentajes de depreciación establecidos en la Ley de Régimen Tributario Interno y su Reglamento. Seguidamente se expresan las principales prácticas contables seguidas por la Compañía en la preparación de los estados financieros. **Caja Bancos.-** Representan el dinero disponible al cierre del ejercicio el saldo conciliado en bancos primero de la cuenta corriente del Banco Pichincha N. 31088592-04 un sobregiro es de 2593.97 y en la otra cuenta corriente del Banco Procredit 08-0300-92544 con un saldo de USD 1.912.32. **Cuentas por Cobrar.-** El saldo de cuentas por cobrar al cierre del periodo es de USD 38.780.27, compuesto por USD 8.528.55 cuentas pendientes

desde el año 2011 hasta la fecha, se procederá con los trámites pertinentes para efectuar el cobro. En cuanto a lo que se refiere a cuentas relacionadas con el servicio de rentas internas se tiene un saldo por 7.961.93, a favor que corresponde en una parte a retenciones que nos han efectuado nuestros clientes y en su mayor parte 14.227.93, corresponde al crédito tributario que mantenemos por el registro de la factura de compra de la imprenta offset llamada y el ctp. **Valuación del Inventario.-** Los materiales e insumos para la producción son registrados por el valor de la adquisición, se controla por medio del sistema de inventario permanente y su valoración por el método promedio ponderado. **Activos Fijos.-** Se encuentran depreciados de acuerdo a los porcentajes establecidos en la Ley de Régimen Tributario Interno. Con relación al año anterior no había ninguna variación importante. **Otros Activos.-** Se presentan las colecciones de libros que se mantiene en la empresa. **Pasivos Corrientes.-** Demuestran las deudas a corto plazo, entre las que se encuentran: cuentas por pagar proveedores, préstamo accionistas, provisiones de remuneraciones, impuestos por pagar y otros pasivos corrientes. **Otros Pasivos.-** Constan las deudas de años anteriores. **Patrimonio.-** Se presenta una baja por la pérdida resultante de este periodo fiscal. **Aporte Futura Capitalización.-** Se hizo revalorización del edificio y se ajusto el precio de un cerramiento registrando como un aporte futura capitalización, en el 2007 y 2009. **Resultado del Ejercicio.-** Los ingresos con relación al año anterior no tienen una variación relevante. De igual manera que el año anterior se sigue manteniendo un régimen de total austeridad para poder salir avante en este proceso de inversión en el que nos encontramos. Hay que considerar que se sigue cancelando el crédito bancario obtenido en el Banco Procredit, del cual se genero una carga financiera durante el 2011, correspondiente a los intereses del crédito de 7.055.99 dólares, además se pago 13.453.61 dólares que corresponde a los intereses del crédito de la CFN para la adquisición de la imprenta llamada, las mac, el vehículo y el ctp. Es importante considerar varios problemas generados durante el año 2011, los mismos que han sido una penalización al vender la casa por la liberación de la hipoteca por un monto de 3.037.81 y un pago de impuesto por venta de la casa de 7.563.35. Se ha tenido que dar de baja cuentas por cobrar por un monto de 6.540.98 dólares ya no se podía efectuar el cobro. Otro aspecto que es importante informar es que en este año, no se ha podido completar la capacitación del personal para obtener calidad en el manejo de las adquisiciones realizadas en el proyecto de inversión. Con estos antecedentes tenemos a bien indicar que durante el año 2011, se ha obtenido una pérdida de 91.544.88, Se ha realizado la gestión para el trámite para la novación del crédito de la CFN, ya que desde el mes de diciembre del 2010, se acabo el periodo de gracia de un préstamo de la CFN y comenzamos a pagar capital y con estos resultados es bastante difícil seguir pagando capital, con la novación solicitamos otro año de gracia hasta poder regular nuestra empresa.

Finalmente, esperamos que en esta Junta se tome las mejores decisiones como mucha reflexión y madurez, y que las mismas reflejen sabiduría y una visión de prosperidad, importante para que la administración tenga las herramientas necesarias para poder ejecutarlas.

Agradecemos a ustedes señores Accionistas por la oportunidad que nos han brindado de estar al frente de tan importante empresa. También agradecemos a los señores miembros del Directorio por su colaboración y respaldo, así como también nuestra

gratitud a la Ing. Greys Herrera, Comisaria de la compañía y gratitud a la colaboración de algunos trabajadores que se identificaron con la Compañía

Hasta aquí el informe. Gracias señores Accionistas

Ibarra, 21 de abril de 2012


Tgla. Ruth Flores
Gerente General

