

INFORME DE GERENCIA GENERAL DE LA UNIDAD EDUCATIVA SCOTLAND SCHOOL CIA. LTDA. A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS POR EL PERIODO 2018

Señor Presidente del Directorio, señores Socios:

Asumo el puesto de Gerente General de la Unidad Educativa Scotland School Cia.Ltda. el 07 de septiembre del 2018, y tengo el agrado de comparecer ante esta junta y, en el marco de la Ley de Compañías, así como nuestro Estatuto Social, para poner a vuestra consideración el presente informe de gerencia que comprende aspectos esenciales de carácter institucional, pedagógico, administrativo y financiero del ejercicio 2018, teniendo en cuenta como base el Proyecto Educativo Institucional P.E.I. y nuestro Plan Anual de Trabajo.

El año 2018 ha sido un año marcado por avances tanto en el ámbito empresarial como en el ámbito de nuestra gestión de Educación. De acuerdo lo previsto se presenta en el 2018 un evento de gran magnitud y que marcara de cierta manera un nuevo comienzo, ya que dentro el proyecto estratégico Campus "Educar en Verde", se inauguró el primer año lectivo en el cual la oferta académica de la nueva compañía Scotland High School es brindar el servicio educativo en todos los niveles, es decir Educación Inicial, Educación General Básica y Bachillerato General Unificado, para lograr este objetivo el Campus Mitad del Mundo debió ceder prácticamente un paralelo de estudiantes por cada nivel al Campus Educar en Verde, estamos seguros que en el mediano plazo esta decisión fortalecerá la presencia de la marca, el empoderamiento y liderazgo de SCOTLAND SCHOOL en el sector de la Mitad del Mundo.

La Administración de la Unidad Educativa Scotland School ha cumplido con las disposiciones legales y estatutarias, y demás resoluciones emanadas por la Junta General de Socios emitidas durante el año 2018.

GESTIÓN ACADÉMICA - PEDAGOGICA

Se continuará con la labor de sensibilizar a la comunidad educativa sobre la importancia de matricular oportunamente ya que los retrasos dificultan la planificación y elaboración del distributivo. Nuestra orientación es apuntalar el fortalecimiento del capital humano en cada uno a nivel de estudiantes, docentes, autoridades y personal administrativo. Con 22 años de funcionamiento en San Antonio de Pichincha, Scotland School, desde ahora con sus dos Campus educativos hábiles se apunta como uno de los mejores colegios privados del sector por su opción preferencial en el desarrollo de las capacidades de su personal y de sus estudiantes.

Docentes contratados.

Para el presente periodo lectivo 2018-2019 se redujo la planta docente y se contrató únicamente los profesores requeridos ya que la población estudiantil se redujo a 251 individuos. Se inició el ciclo escolar sin contratiempos y con un solo paralelo desde primero de básica hasta tercero de bachillerato.

Textos y material escolar-educativo

Los textos escolares elegidos para el desarrollo académico de este periodo son elaborados por la editorial Santillana en lo que corresponde a textos en español, y los textos de inglés le pertenecen a la editorial Cambridge. Los materiales educativos son provistos de manera oportuna y con material de calidad, esto del fondo pagado por aquellos padres de familia que tienen hijos hasta segundo de básica. Se viene realizando el seguimiento adecuado para el uso correcto de materiales y de esta manera garantizar el aprendizaje de los estudiantes.

Población estudiantil

Como dato estadístico importante la cantidad de estudiantes, hombres y mujeres que se matricularon durante los últimos dos años es la siguiente:

Nivel	2017-2018	2018-2019	Variación.
Educación Inicial	35	0	-35
Educación General Básica	343	186	-157
Bachillerato General Unificado	107	65	-42
TOTAL	485	251	-234

Aspectos a mejorar

Para el próximo año lectivo se trabajara aplicando un Coaching constante con nuestros clientes internos fomentando así nuestra filosofía institucional y fortaleciendo en la conciencia de todos nuestros colaboradores la cultura organizacional de Scotland School. Así mismo se asignaran presupuestos para el mejoramiento de la fachada posterior del edificio, reparación y mantenimiento de piscina, repotenciación de jardines y áreas verdes.

También se destinaran recursos para iniciar campañas de publicidad y difusión de la marca a través de las redes sociales más importantes y otros medios de mercadeo de mayor impacto.

GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Scotland School en el presente año lectivo cuenta en su nómina con el siguiente personal.

Nivel	2017-2018	2018-2019	Variación.
Docentes Educación Inicial	4	0	-4
Auxiliares Educación Inicial	4	0	-4
Docentes	31	19	-12
Directivos	4	3	-1
Administrativos	8	8	0
TOTAL	51	30	-21

La gestión administrativa durante el año 2018 logró ejecutar los procesos y las inversiones presupuestados, tanto en lo referente al Plan de Mejoras, como para el cumplimiento del Plan Operativo Anual, Plan Estratégico de Desarrollo Institucional y Plan Institucional para la Reducción de Riesgos.

Se renovó con la compañía de seguros AIG la póliza de seguro contra accidentes que protege a nuestros estudiantes y al personal de la institución, e igualmente el seguro que cubre los activos fijos de la institución fue contratada con AIG.

GESTIÓN FINANCIERA

Los resultados obtenidos a nivel institucional no han sido satisfactorios esto debido a la disminución en la cantidad de estudiantes, la gestión administrativa y financiera orientó correcta y estratégicamente los escasos recursos para cubrir de manera adecuada los compromisos de la institución, principalmente atender las actividades académicas de acuerdo al presupuesto trazado para el 2018.

Por otro lado, hemos tenido dificultades en la recaudación de pensiones siendo este un fenómeno que se viene registrando desde hace 4 años aproximadamente, llegando a tener un plazo promedio de cobros de sesenta (60 días). Venimos realizando gestiones constantes para alcanzar nuestra meta de cobros de pensiones dentro del mismo mes de operaciones.

El sistema de control interno, considerado en su conjunto es adecuado y suficiente. Los Estados Financieros de la Compañía, al 31 de diciembre de 2018, están preparados y presentados bajo normas contables vigentes y de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera – NIIF. Las cifras presentadas en los estados financieros y sus anexos corresponden a los registros contables que se encuentran debidamente respaldados por la documentación correspondiente, que se mantiene archivada en el Departamento de Contabilidad y Recursos Humanos.

RESULTADOS OBTENIDOS

ACTIVO

Total del Activo \$ 457.032,48

Aspectos para destacar

- Baja liquidez.
- Entrega de préstamos a la sociedad estratégica Canoa South Beach Cia.Ltda.
- Mayor inversión en Propiedad, Planta y Equipo.

PASIVO

Total del Pasivo \$ 427.286,84

Aspectos para destacar

- Una parte del pasivo corriente corresponde a proveedores nacionales, también se reflejan préstamos recibidos de terceras personas y un anticipo recibido por la venta del activo fijo vehículo.
- Otras obligaciones corrientes, corresponden a sueldos acumulados, provisiones y prestaciones sociales, participación de los trabajadores y otros.
- Finalmente el pasivo no corriente corresponde a préstamos concedidos por los señores Socios

PATRIMONIO

Total del Patrimonio \$ 29.745,64

Aspectos para destacar

- Corresponde al patrimonio neto por el ejercicio 2018.

INGRESOS

Total de Ingresos \$ 605.180,75

Aspectos para destacar

Corresponden a Ingresos operativos por Pensiones y Matrículas.

GASTOS

Total de Gastos Generales \$ 634.527,19

RESULTADOS

Perdida del Ejercicio \$ 29.346,44

Situación económica

Para realizar el análisis económico de la institución se han tomado como base las cifras expresadas en los Estados financieros, tanto del Balance General, como el Estado de Resultados Integral y las Notas Explicativas a los Estados Financieros.

Entre los sucesos y transacciones más significativas tenemos que se recibió como promesa de compraventa del activo fijo vehículos Hyundai County el valor de USD \$45.000,00; el traspaso definitivo y los registros contables de rigor se perfeccionaran en el siguiente periodo contable. Se registra en el periodo contable una pérdida de USD \$29.346.44 , esto obedece a que entre otros gastos que influyeron en el resultado de este periodo, tenemos un gasto en Mantenimientos de construcción y edificaciones que refleja la cifra de USD\$51.648,44

Scotland School hoy se encuentra en el camino hacia la excelencia académica, podemos afirmarlo con toda certeza, no solo porque avala el cumplimiento de nuestra visión y misión y los resultados de los procesos evaluativos, sino porque son evidentes las mejoras realizadas tanto en la infraestructura física como infraestructura académica y en las diferentes áreas, lo que demuestra que estamos seriamente comprometidos con el mejoramiento continuo de la calidad del sistema de educación.

Préstamo concedido a la compañía Southecolodge Canoa Cabañas Turísticas.

Nuevamente los socios deciden ayudar económicamente a la compañía relacionada Canoa South Beach para que continúe con la implementación de su proyecto turístico en Manabí, el monto total del préstamo al 31 de diciembre del 2018 asciende a USD \$ 92.776,96.

AGRADECIMIENTO:

Finalmente, quisiera agradecer a todos los socios por su apoyo durante este periodo en el cual he asumido la Gerencia, también el agradecimiento a los directivos, docentes y personal de la Unidad Educativa quienes día a día se esfuerzan por el engrandecimiento de la institución.

Atentamente,



Javier Santiago Morales Panchi

GERENTE GENERAL

UNIDAD EDUCATIVA SCOTLAND SCHOOL CÍA. LTDA.