

INFORME DE GERENCIA GENERAL DE LA UNIDAD EDUCATIVA SCOTLAND SCHOOL COMPAÑÍA LIMITADA A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS POR EL PERIODO 2017

Señor Presidente del Directorio, señores Socios:

En mi calidad de Gerente General tengo el agrado de comparecer ante esta junta y, en el marco de la Ley de Compañías, así como nuestro Estatuto Social, para poner a vuestra consideración una síntesis de las actividades desarrolladas por la gerencia en el periodo de enero a diciembre del año 2017.

El Informe de Gestión Anual (IGA) comprende aspectos esenciales de carácter institucional, pedagógico, administrativo y financiero indicando: acciones realizadas, logros, dificultades y alternativas de solución en las distintas actividades, teniendo en cuenta como base el Proyecto Educativo Institucional y nuestro Plan Anual de Trabajo.

GESTIÓN ACADÉMICA PEDAGÓGICA

Matrícula oportuna

Para el año lectivo 2017-2018 se tomó la acción de sensibilización a la comunidad educativa sobre la importancia de la separación de cupos y de la matrícula oportuna. Un 85% de estudiantes se matriculan dentro del período ordinario de matrículas lo cual dificulta la elaboración del distributivo y el retraso en las matrículas ocasionan tener cursos con un número alto de estudiantes como es el caso de tercer grado de EGB, segundo y tercer curso de BGU.

Docentes contratados

Como todos los años, antes del inicio del año lectivo se procedió a contratar algunos docentes para educación inicial, educación general básica y bachillerato. Las actividades educativas para el año lectivo 2017-2018 se iniciaron con contratiempos en el campus Educar en Verde – ESCOCESITOS por la salida de la Directora y de algunas profesoras a vísperas de la inauguración del año escolar por desacuerdos en algunas de las profesoras en la remuneración. Se tuvo que contratar de inmediato nuevas maestras y una administradora del campus Educar en Verde, lo que provocó en los padres de familia malestar por este acontecimiento por la improvisación.

Textos y materiales educativos

Los textos escolares y cuadernos de trabajo han sido seleccionados en forma oportuna. Los materiales educativos de igual forma son atendidos oportunamente del fondo pagado por los padres de familia, del cual se realiza el monitoreo y seguimiento para reforzar los aprendizajes de los estudiantes.

Herramientas pedagógicas

El uso de las herramientas pedagógicas por los profesores durante las sesiones de aprendizaje adecua sus estrategias metodológicas en función de las necesidades de los estudiantes. El docente no siempre acompaña a los estudiantes según el ritmo de aprendizaje. Se tiene que desarrollar estrategias que recojan saberes y generen nuevos aprendizajes teniendo en cuenta el enfoque de área. No todos los docentes utilizan materiales educativos que ayudan al desarrollo de las actividades de aprendizaje. Así mismo, no se utiliza materiales elaborados con participación de los estudiantes o padres de familia. Las y los docentes no muestran interés en la modificación de la conducta de los alumnos por determinados actos de indisciplina por el



temor que tienen a ser denunciados por parte de las madres o padres de familia que no aceptan el comportamiento de sus hijos.

Violencia escolar por agresión física

Tuvimos que atender un caso de violencia escolar por la agresión física que fue objeto el estudiante Marco Ignacio Hidalgo Cedeño, estudiante del primer curso de BGU por parte del profesor de inglés Daniel Antonio Lastra Vélez, el 22 de junio de 2017 en las instalaciones del Plantel Educativo. Por ser considerada una falta muy grave y por contravenir disposiciones legales, se dispuso la separación inmediata del profesor. Sin embargo, hubo que afrontar el juicio ante la demanda presentada por el Representante Legal del estudiante en el Distrito de Educación N° 3 La Delicia. Una vez concluido el juicio, mediante Resolución MINEDUC-No. 0014-JDRC-DD-17D03-2017-PS se nos impone una multa equivalente a diez (10) remuneraciones básicas unificadas, fijada en la cantidad de TRES MIL SETECIENTOS CINCUENTA DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMERICA (3.750,00 USD)

Población estudiantil

La matriculación estudiantil en los dos últimos años lectivos es la siguiente:

Nivel	2016-2017	2017-2018	Variación
Educación Inicial	31	35	4
Educación General Básica	351	343	-8
Bachillerato General Unificado	99	107	8
TOTAL	481	485	4

Plataforma académica

En la búsqueda de una eficiente, oportuna y sobre todo atención personalizada para los señores padres de familia en el envío de deberes, notas explicativas por parte de los profesores, inspección general entre otros, se orientó y capacitó a los docentes de la institución el uso de la plataforma informática alcanzando resultados positivos en las actividades asignadas, gestión monitoreada por nuestro asesor informático y la vicerrectora.

Aspectos a mejorar.

Para el próximo año lectivo se deberá desde las jornadas académicas y pedagógicas trabajar con una misma filosofía institucional, académica y administrativa para fomentar en nuestros colaboradores una cultura organizacional. Así mismo, retomar acciones educativas de instrucción para nuestros educandos como: la formación diaria; traslado a diversos espacios del colegio; comandos en español e inglés; mejorar e implementar los espacios recreativos; crear aulas de arte, juegos matemáticos y música; mantenimiento y reparaciones de las aulas de clase; mejoramiento de la fachada principal del edificio; mantenimiento total de la piscina; cambio de mobiliario escolar en primer grado de EGB; capacitación a la comunidad educativa sobre Protocolos de actuación frente a situaciones de violencia detectadas o cometidas en el sistema educativo como: *violencia sexual, violencia intrafamiliar o maltrato institucional, acoso escolar y/o violencia entre pares, violencia de estudiantes o madres, padres de familia y/o representantes legales detectada o cometida hacia personal de la institución educativa*, así como también, el Plan de acompañamiento y restitución en las instituciones educativas que registran situaciones de violencia; Rutas y protocolos de actuación frente a situaciones de uso, consumo y presunción de promoción / comercialización de alcohol, tabaco y otras drogas; guía de trabajo para la realización de adaptaciones curriculares para la educación especial e inclusiva, en concordancia con lo que establece la Constitución de la República, el COIP, la LOEI y

su Reglamento, el Código de la Niñez y Adolescencia y, el Código de Convivencia de la Institución.

GESTIÓN ADMINISTRATIVA:

La institución en el presente año lectivo cuenta en la nómina con el siguiente personal:

Nivel	2016-2017	2017-2018	Variación
Profesores de Educación Inicial	3	4	1
Auxiliares de Educación Inicial	3	4	1
Profesores	27	31	4
Directivos	4	4	0
Administrativos	10	8	-2
TOTAL	47	51	4

Se renovó con la compañía de seguros AIG los contratos de seguros con pólizas que cubren los activos fijos. De igual forma procedimos con la empresa V.C.E. security los contratos del servicio de monitoreo de vigilancia, así como también la consultoría informática con el Ingeniero Carlos Reyes.

Se procedió al pago de impuestos prediales por \$510,48; el pago por impuesto a la renta año 2016 se pagó el valor de \$3.077,76. En el Distrito Metropolitano de Quito, para obtener los permisos de operación se tramitó la Patente Municipal pagando \$1.095,87, a cuyo costo se agrega el valor del 1.5 por mil del total de los activos registrados al cierre del último periodo económico 2016 por \$97,22.

El Departamento de colecturía de la Institución reporta cuentas incobrables por pensiones del año 2015-2016 por \$11.949 y por el año lectivo 2016-2017 \$10.670. Hemos gestionado la recuperación de la cartera incobrable sin tener respuesta favorable. Vamos a proceder a contratar a un profesional en derecho para que realice el cobro por la vía judicial.

Seguro médico contra accidentes

La institución mantiene la póliza de seguro contra accidentes de nuestros estudiantes y personal de la institución con la compañía de seguros AIG Metropolitana, siendo nuestro Brokers Dualseg.

GESTIÓN FINANCIERA

Los resultados obtenidos no han sido satisfactorios por no haberse incrementado los estudiantes en el número esperado de acuerdo a la proyección para los años lectivos 2016-2017 y 2017-2018 que fue de un mínimo de 520.

El sistema de control interno, considerando en su conjunto es adecuado y suficiente. Los Estados Financieros de la Compañía, al 31 de diciembre de 2017, están preparados y presentados bajo normas contables vigentes y de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera – NIIF. Las cifras presentadas en los estados financieros corresponden a los registros contables que se encuentran debidamente respaldados por la documentación correspondiente, que se mantiene archivada en el Departamento de Contabilidad y Recursos Humanos.



RESULTADOS OBTENIDOS

ACTIVO

Total del Activo \$ 459.891,15

Aspectos para destacar

- Baja liquidez.
- Mayor inversión en Propiedad, Planta y Equipo.

PASIVO

Total del Pasivo \$ 400.799,07

Aspectos para destacar

- El pasivo financiero corresponde al sobregiro bancario.
- Otras cuentas y documentos por pagar, corresponden a proveedores varios, obligaciones con el IESS, beneficios a empleados, sueldos por pagar, impuestos por pagar y otras cuentas por pagar.
- El pasivo no corriente corresponde a cuentas relacionadas por préstamos concedidos por los socios.

PATRIMONIO

Total del Patrimonio \$ 59.092,08

Aspectos para destacar

- Corresponde al patrimonio neto por el ejercicio 2017.

Situación Económica:

Para realizar el análisis económico de la Institución tomamos el Estado de Resultados del periodo entre el 1 de enero al diciembre 31 del 2017. Sus principales cuentas son: por el lado de ingresos las pensiones, matrículas y otros servicios educativos. En cambio por el lado de los egresos tenemos los gastos de operación.

En el periodo hemos recibido ingresos por pensiones por el valor de \$684.929,45, matrículas \$52.437,53; y otros servicios \$12.204,30 es decir un total \$749.571,28. En cambio los gastos operacionales fueron por pago de remuneraciones del personal docente \$272.862,92, que representa el 36,13% en relación con el total de gastos; remuneraciones del personal administrativo \$226.629,23 con el 30,01%; mantenimiento y reparaciones \$59.056,59 con el 7,82%; y las otras cuentas de gastos en su conjunto \$196.742,87 que representa el 26,05% con relación a los gastos totales, sumando un total de \$755.291,61. La diferencia entre el total de ingresos y egresos arroja una pérdida del ejercicio de \$5.720,33.

Préstamo concedido a Southeclodge Canoa Cabañas Turísticas

Por ser una compañía relacionada se decidió entre los socios ayudarle con el financiamiento para la terminación del segundo bloque de cabañas turísticas el mismo que asciende al cierre del ejercicio 2017 a la suma de \$49.076,96.

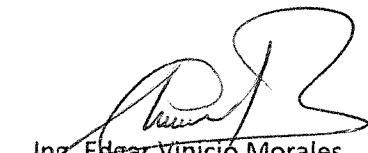
Alianza estratégica con Scotland High School

Esta Junta de Socios aprobó por unanimidad en sesión celebrada el 20 de noviembre de 2017 la autorización para utilizar la marca comercial SCOTLAND SCHOOL a ser utilizada por la nueva compañía Unidad Educativa Scotland High School UESS Cía. Ltda. en la nueva unidad educativa que entrará en funcionamiento el próximo año lectivo 2018-2019 en el campus educativo "Educar en Verde", manteniendo los mismos símbolos y colores de la marca.

AGRADECIMIENTO:

Una vez más mi gratitud y agradecimiento a todos los señores socios por la permanente confianza en nuestra gestión, de igual manera a los directivos y empleados de la Unidad Educativa que colaboran para el engrandecimiento de la institución.

Atentamente,



Ing. Edgar Vinicio Morales
GERENTE GENERAL