



PRODUCTOS LACTEOS CHIMBORAZO "PROLAC" S.E.M.

CASILLA N° 638
E-mail: prolac@ecua.net.ec

ZONA INDUSTRIAL
RIOBAMBA - ECUADOR

TELEFONOS: 961797 - 942256
TELEFAX: 967988

INFORME DE GERENCIA PARA LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2002

En cumplimiento a lo que dispone la Ley de Compañías y los Estatutos de la Empresa presento a ustedes señores Accionistas, el informe correspondiente a la gestión que como Gerente titular de Productos Lácteos Chimborazo S.E.M., "PROLAC" he desarrollado durante el ejercicio económico del año 2002; en el cual, de manera resumida, hago conocer las principales actividades realizadas en este periodo y los resultados obtenidos.

1 ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.-

La Gerencia de la empresa estuvo a mi cargo al ser reelegido en estas funciones por la Junta de Accionistas celebrada el 09 de mayo de 2001. El Directorio estuvo conformado por las siguientes personas: **Presidente:** Ing. Ernesto Valdivieso; **Vicepresidente:** Ing. Fausto Báez; **Directores Principales:** Sr. Marcos Villamar. Delegado de la Municipalidad de Riobamba, Sr. Ricardo León por el Centro Agrícola de Riobamba y Sr. Diego Chiriboga C., en representación de los señores Accionistas particulares; **Directores Suplentes:** Delegado del C.E.A.S., Delegado de la Diócesis de Riobamba y Sr. Gonzalo Santillán; quienes han venido trabajando conjuntamente con la Gerencia en la toma de decisiones que permitieron el normal funcionamiento de la empresa. Durante el año en estudio, se ha convocado a los señores miembros del Directorio a sesiones ordinarias una vez al mes. Debo informar también que se llevaron a efecto tres juntas de accionistas. Las resoluciones adoptadas tanto por el Directorio como por las Juntas de Accionistas fueron ejecutadas oportunamente para dar continuidad a los objetivos propuestos.

La Firma Auditora Salvador Aurea C. Ltda. fue contratada para la realización de la Auditoría Externa del presente ejercicio económico. La labor de la Comisaría de la empresa ha estado a cargo de la Ing. Mercedes Redrobán y del Sr. Eudoro Miño, como Comisarios Principales.

El personal de empleados y trabajadores no ha variado, se mantiene un total de 43 personas que laboran en todas las dependencias de la



PRODUCTOS LACTEOS CHIMBORAZO

"PROLAC" S.E.M.

CASILLA N° 638
E-mail: prolac@ecua.net.ec

ZONA INDUSTRIAL
RIOBAMBA - ECUADOR

TELEFONOS: 961797 - 942256
TELEFAX: 967988

compañía. Al igual que en años anteriores, se ha contratado en forma eventual a los obreros de conformidad con las necesidades del Departamento de Producción.

2. GESTIONES DE ORDEN GENERAL.-

Enfocaré los siguientes aspectos primordiales que formaron parte del normal desenvolvimiento de esta compañía.

2.1 MATERIA PRIMA:

Durante el primer semestre del año 2002 las actividades de la industria láctea se desarrollaron con normalidad; algo muy diferente sucedió a partir del segundo semestre de este año por cuanto se proliferó el contrabando de leche cruda desde Colombia y la importación de leche en polvo; que según los ganaderos del país estaba auspiciado por las grandes industrias lácteas nacionales. Las empresas procesadoras del norte y centro del país rebajaron el precio de la leche cruda al productor como consecuencia de los excedentes de materia prima. Esto dio lugar a que los ganaderos levanten sus protestas amenazando incluso con tomarse las industrias lácteas. El Gobierno Nacional intervino por intermedio del Ministerio de Agricultura y Ganadería, invitando a los industriales lácteos y a los ganaderos para que lleguen a un acuerdo y se reactive el precio de la leche cruda al productor y a la vez, comprometiéndose de parte del Estado, a investigar y frenar el contrabando y la importación de leche que ha provocado grandes pérdidas económicas al sector ganadero nacional. En lo que respecta a nuestra empresa, la política de precios al ganadero se manejó con mucho tino, se mantuvieron los precios pactados con el afán de evitar que nuestros proveedores se retiren.

A continuación presento un cuadro comparativo de adquisición de materia prima entre los años 2001 y 2002, donde se puede apreciar que en el presente periodo hay un incremento del 13.99% ya que se consiguió leche cruda de nuevos ganaderos de la provincia.



PRODUCTOS LACTEOS CHIMBORAZO

"PROLAC" S.E.M.

CASILLA N° 638
E-mail: prolac@ecua.net.ec

ZONA INDUSTRIAL
RIOBAMBA - ECUADOR

TELEFONOS: 961797 - 942256
TELEFAX: 967988

CUADRO COMPARATIVO DE ADQUISICION DE MATERIA PRIMA EN LITROS COMPRADOS AÑOS 2001 2002

MESES	MATERIA PRIMA		DIF. EN LITROS	% de
	2001	2002	DEL 2001 AL 2002	Incremento
ENERO	511,099	649,145	138,046	27.01
FEBRERO	478,525	554,761	76,236	15.93
MARZO	585,174	622,295	37,121	6.34
ABRIL	613,909	677,134	63,225	10.30
MAYO	633,127	731,750	98,623	15.58
JUNIO	611,712	697,383	85,671	14.01
JULIO	622,585	726,104	103,519	16.63
AGOSTO	606,664	724,036	117,372	19.35
SEPTIEMBRE	608,089	686,119	78,030	12.83
OCTUBRE	629,354	692,051	62,697	9.96
NOVIEMBRE	587,552	663,226	75,674	12.88
DICIEMBRE	640,156	701,398	61,242	9.57
TOTAL LITROS	7,127,946	8,125,402		
	TOTAL INCREMENTO		997,456	13.99

2.2 COMERCIALIZACION:

En el transcurso del presente ejercicio económico, como consecuencia de los excedentes de leche cruda en el país por las razones expuestas en el capítulo que trata sobre la Materia Prima; por la fuerte competencia con las industrias grandes, medianas, pequeñas y artesanales; por el contrabando de productos de Colombia a precios muy inferiores; así como también por cuanto el poder adquisitivo de los consumidores estaba deteriorado debido a la dolarización, la comercialización de nuestros elaborados se vio afectada. La alternativa para contrarrestar esta situación, fue que la empresa conceda promociones a sus distribuidores de todo el país. Los precios de los productos terminados se mantuvieron congelados, no era posible pensar en incrementarlos; incluso, el criterio de algunos industriales lácteos era de que se rebajen los precios para tratar de conseguir que el consumo aumente, lo cual no era prudente hacerlo bajo ninguna circunstancia.



PRODUCTOS LACTEOS CHIMBORAZO

"PROLAC" S.E.M.

CASILLA N° 638
E-mail: prolac@ecua.net.ec

ZONA INDUSTRIAL
RIOBAMBA - ECUADOR

TELEFONOS: 961797 - 942256
TELEFAX: 967988

A pesar de todos estos inconvenientes, la empresa se mantuvo gracias a la calidad con que son elaborados nuestros productos, y conserva sus ventas en los mercados de las ciudades de Quito, Guayaquil, Manta, Portoviejo, Ambato, Santo Domingo de los Colorados, Quevedo, Ventanas, Puyo, Cuenca, Machala, La Libertad y Riobamba

Al tomarse difícil la comercialización de la leche pasteurizada debido a la gran competencia con las múltiples marcas de leche, fabricadas con materias primas baratas y por ende con precios de venta sumamente bajos, la empresa optó por diversificar la producción de quesos, para ello se buscó mediante publicaciones en la prensa local a un técnico que nos asesore en la fabricación de queso mozzarella y queso maduro. Para el efecto, se contrató a medio tiempo al Ing. Fernando Párraga, quien tiene una vasta experiencia ya que ha prestado sus servicios en otras industrias lácteas que elaboran estos tipos de quesos. La producción de estos elaborados están en marcha y se están tramitando los registros sanitarios respectivos.

2.3 INVERSIONES:

A continuación presento un detalle de las inversiones que se realizaron en el año que se analiza:

No.	DESCRIPCIÓN DEL BIEN	VALOR
1	Analizador de leche Milkana	\$ 6,120.00
2	Equipo Refrigeración para furgón de Hino GH	\$ 5,996.00
3	Furgón para Hino GH	\$ 11,267.85
4	Computador PIII ATX 1.6 GH (tres)	\$ 2,728.00
5	Cabina para camión F-350	\$ 3,339.95
6	Empacadora al vacío para quesos	\$ 3,299.74
7	Cuarto Frío (lámina pelada)	\$ 5,885.68
8	Sistema ABM contable	\$ 3,191.27
9	Equipo de Oficina (sumadoras y regulador)	\$ 213.50
10	Caja Fuerte modelo 225	\$ 638.00
11	Muebles de Oficina (archivador y escritorio)	\$ 83.04
12	Pistola para alcohol	\$ 160.00
	TOTAL INVERSIONES:	\$ 42,923.03



PRODUCTOS LACTEOS CHIMBORAZO

"PROLAC" S.E.M.

CASILLA N° 638
E-mail: prolac@ecua.net.ec

ZONA INDUSTRIAL
RIOBAMBA - ECUADOR

TELEFONOS: 961797 - 942256
TELEFAX: 967988

Todas las inversiones realizadas por la empresa han sido efectuadas con fondos propios. Se han evitado endeudamientos bancarios que habrían representado altos costos financieros para la compañía.

2.4 RECUPERACION POR CIERRE DE FILANBANCO:

Como hice conocer en el informe del año 2001, a causa del cierre de Filanbanco, el capital de giro de la empresa se quedó en esta institución bancaria. Luego de los múltiples trámites realizados en el presente ejercicio económico, se llegó a concretar la negociación con la Sra. Digna Leonor Valdez Fajardo, propietaria de un departamento ubicado en el quinto piso del Edificio Aramis situado entre las calles Alpallana y Whimper de la ciudad de Quito en el valor de \$ 167.000,00, de los cuales se realizó la cesión de derechos con Filanbanco por una deuda de la mencionada señora que alcanzaba al valor de \$ 109.713.82. En la cuenta corriente que se mantenía en Filanbanco queda todavía un saldo a favor de la empresa por el monto de \$ 28.293.55, se continúa buscando el mecanismo que nos permita recuperar estos valores.

En base a la propuesta planteada por el Ing. Juan Báez, proveedor de leche cruda de la empresa, la Junta de Accionistas reunida el 09 de agosto del 2002 resolvió aceptarla en los términos expuestos y que a continuación detallo:

- Entrega el valor de \$ 27.223.59 correspondiente a los cheques no efectivizados por el mencionado proveedor de la empresa; en efectivo entrega la suma de \$ 30.000.00 y el saldo por el valor de \$ 109.776.41 lo pagará con la leche cruda que provee a la Planta, descontando una cantidad de 500 litros diarios; y además, pagará el 8% de interés anual sobre los saldos hasta la total cancelación.

Una vez concretada la venta del departamento al Ing. Juan Báez en los términos señalados, se procedió a encargar al Dr. Javier Salgado la realización de los trámites respectivos; la escritura se hizo con hipoteca abierta a favor de la empresa, hasta cuando el Ing. Juan Báez cancele el saldo que adeudado por esta negociación.



PRODUCTOS LACTEOS CHIMBORAZO

"PROLAC" S.E.M.

CASILLA N° 638
E-mail: prolac@ecua.net.ec

ZONA INDUSTRIAL
RIOBAMBA - ECUADOR

TELEFONOS: 961797 - 942256
TELEFAX: 967988

2.5 NEGOCIACIONES DEL DECIMO CONTRATO COLECTIVO:

Las buenas relaciones Obrero-Patronales que se mantienen en la empresa, pilar fundamental para el desarrollo de las actividades empresariales, permitieron que las negociaciones del Décimo Contrato Colectivo se realicen dentro de un marco de respeto y cordialidad. Los beneficios concedidos fueron ventajosos para las partes y la suscripción de este Contrato Colectivo, fue avalizado por la Autoridad de Trabajo de la provincia.

2.6 INCREMENTO DE CAPITAL Y REFORMA DE ESTATUTOS:

La Junta General de Accionistas celebrada el 25 de junio del 2002 aprobó el incremento de Capital Social de la Compañía en un valor de \$ 336,801.00 que sumado al anterior Capital Social llega a un total de \$ 478,594,40 dividido en 2'392.972 acciones de \$ 0.20 cada una.

La Junta General de Accionistas reunida el 09 de agosto del 2002 resolvió aprobar la reforma integral de los Estatutos de la Compañía.

La realización de estos dos trámites ante la Intendencia de Compañías se los encargó al Dr. Ernesto Sevilla y con fecha 27 de noviembre del 2002 fueron elevados a Escritura Pública. Se encuentra pendiente la emisión de las nuevas acciones ya que por no existir en el mercado nacional el papel de seguridad para imprimirlas, se ha demorado la entrega de estos documentos a los señores accionistas.

2.7 INSTALACION DEL SISTEMA DE RED:

Con el afán de optimizar todas las operaciones administrativas, financieras, contables y de producción, ya que en los actuales momentos debemos enfrentar los retos que nos impone la competencia y para ello el manejo de la información se convierte en una necesidad imperiosa por cuanto debemos conocer en forma oportuna la situación de la compañía para poder aplicar las políticas apropiadas que conlleven a conseguir las metas propuestas; se estudió la necesidad de adquirir un sistema de red con soportes efectivos para el control y evaluación de toda la información; sistema que se encuentra en funcionamiento desde el mes de julio del



PRODUCTOS LACTEOS CHIMBORAZO

"PROLAC" S.E.M.

CASILLA N° 638
E-mail: prolac@ecua.net.ec

ZONA INDUSTRIAL
RIOBAMBA - ECUADOR

TELEFONOS: 961767 - 942256
TELEFAX: 967988

presente año; se puede decir que está ofreciendo múltiples ventajas ya que la información se procesa en forma inmediata.

2.8 DIGNIDADES OCUPADAS POR LA EMPRESA:

La Presidencia de la Asociación de Industriales Lácteos del Ecuador, AIPLE, estuvo a mi cargo desde el mes de febrero del año 2000. Dentro de este gremio se ha venido trabajando arduamente de manera principal por cuidar al máximo la calidad de los productos que todas las industrias asociadas elaboramos. Se continuó con el Programa de Control de Calidad de leche pasteurizada que lo inició la empresa verificadora S.G.S. del Ecuador.

También la empresa ha participado en el Directorio de la Cámara de Industrias, ocupando una Vocalía Principal.

3. ANALISIS FINANCIEROS:

3.1 INDICADORES.-

- El índice de solvencia es del 1.16%, lo cual nos indica que la empresa tiene \$ 1.16 para pagar cada dólar de deuda. Con relación al ejercicio anterior ha decrecido en \$ 1.11.
- El índice de liquidez es del 0.91% , significa que la empresa para pagar cada dólar de deuda a corto plazo tiene \$ 0.91. Con relación al ejercicio anterior ha decrecido en \$ 1.07.
- El índice de patrimonio es del 59.90%, lo que indica que este porcentaje de los activos de la empresa pertenecen a los accionistas y el 40.10% a terceras personas.
- El índice de rentabilidad con relación al patrimonio es del 6.30%; ha decrecido en un 19.97% con respecto al ejercicio anterior.
- El índice de rentabilidad con relación a las ventas es del 1.02%; refleja un decremento del 4.55% con relación al ejercicio anterior.



PRODUCTOS LACTEOS CHIMBORAZO

"PROLAC" S.E.M.

CASILLA N° 638
E-mail: prolac@ecua.net.ec

ZONA INDUSTRIAL
RIOBAMBA - ECUADOR

TELEFONOS: 961797 - 942256
TELEFAX: 967988

3.2 RESULTADOS.-

Las utilidades obtenidas en el presente ejercicio-económico ascienden al valor de \$ 31,980.09. Al realizar una comparación con las utilidades del año 2001 que llegaron a la cantidad de \$ 141,448.94 podemos notar que en el presente ejercicio económico tuvieron un decremento muy considerable. Es menester anotar que el haber alcanzado esta utilidad significa mucho para la empresa pues durante este período la industria láctea del país afrontó múltiples inconvenientes entre los que se puede mencionar: el desmedido contrabando de leche cruda desde Colombia, la importación de leche en polvo, el bajo poder adquisitivo del consumidor, la fuerte competencia leal y desleal con otras marcas de leche y subproductos lácteos de mala calidad y a precios irrisorios, entre otros; crítica situación que llevó incluso al cierre de varias empresas.

Al existir grandes excedentes de leche cruda en el país, la mayoría de industrias lácteas aprovecharon esta situación y rebajaron el precio de pago al ganadero; nuestra empresa consideró que no era prudente hacer lo mismo ya que ante todo siempre hemos demostrado seriedad en los compromisos adquiridos y cumplimos con el pago de la materia prima en los valores pactados, a pesar de que esto representaba un sacrificio para la compañía ya que su rentabilidad era mínima pues no se podía incrementar los precios de los productos terminados.

Pero con este sacrificio, la empresa conservó a sus proveedores, los estimuló y con ello garantizó el cumplimiento de los despachos de productos a nuestros distribuidores de todo el país.



PRODUCTOS LACTEOS CHIMBORAZO

"PROLAC" S.E.M.

CASILLA N° 638
E-mail: prolac@ecua.net.ec

ZONA INDUSTRIAL
RIOBAMBA - ECUADOR

TELEFONOS: 961797 - 942256
TELEFAX: 967988

CUADRO COMPARATIVO DE UTILIDADES

AÑOS 1989 al 2002

AÑOS	VALOR UTILIDADES	% Increm(+) Decrem (-)
1989	2,990	
1990	4,037	35.05
1991	5,012	24.15
1992	11,696	133.35
1993	9,950	-14.93
1994	19,800	99.00
1995	22,603	14.16
1996	46,167	104.25
1997	52,884	14.55
1998	26,688	-49.53
1999	27,118	1.61
2000	80,962	198.55
2001	141,581	74.87
2002	31,980	-77.41
SUMAN	\$ 483,468	

3.3 INGRESOS.-

3.3.1 VENTAS: En el ejercicio económico del año 2002, las ventas ascienden al valor de \$ 3'126,566.56; significan el 99.92 del total de los ingresos. En relación al año anterior han crecido en el 23.10%.

El total de las devoluciones en el presente ejercicio económico alcanza al valor de \$ 75,842.96 que representa el 2.42% con relación a las Ventas.

A continuación presento un detalle de las ventas por productos:



PRODUCTOS LACTEOS CHIMBORAZO

"PROLAC" S.E.M.

CASILLA N° 638
E-mail: prolac@ecua.net.ec

ZONA INDUSTRIAL
RIOBAMBA - ECUADOR

TELEFONOS: 961797 - 942256
TELEFAX: 967988

PRODUCTOS	TOTAL VENTAS	%
Leche pasteurizada	2.637,162.07	84.34
Leche de Sabores	1,549.14	0.05
Crema de leche	29,122.19	0.93
Mantequilla	10,860.05	0.35
Quesos frescos	154,953.71	4.95
Manjar de leche	1,504.37	0.05
Yogur de frutas	263,712.55	8.43
Fresco Bolito	22,423.67	0.72
Queso Maduro y Mozzarella	1,079.97	0.04
Jugo Naranjito	3,294.03	0.11
Agua en fundas	904.81	0.03
TOTALES:	3'126.566.56	100.00

3.3.2 OTROS INGRESOS: Este rubro está conformado por descuentos en compras de materiales, ingresos extraordinarios, intereses por depósitos en cuentas corrientes y del Fondo Visión. Representa el 0.08% del total de los ingresos.

3.4 ELEMENTOS DEL COSTO:

3.4.1 MATERIA PRIMA: Representa el 79.52% del total del costo de producción. Con relación al año 2001 demuestra un incremento del 0.09%.

3.4.2 MANO DE OBRA: Este rubro representa el 4.55% del costo de producción.

3.4.3 SUMINISTROS EN GENERAL: Los suministros y materiales han sido adquiridos en forma oportuna, de acuerdo a las necesidades de producción. Este rubro representa el 9.85% del costo de producción.

3.4.4 DEPRECIACIONES: El porcentaje de este rubro con relación al costo de producción es del 1.40%, inferior en el 0.54% en relación al ejercicio anterior, considerando que algunos equipos ya cumplieron con su vida útil y registran en este período valores ínfimos.



PRODUCTOS LACTEOS CHIMBORAZO

"PROLAC" S.E.M.

CASILLA N° 638
E-mail: prolac@ecua.net.ec

ZONA INDUSTRIAL
RIOBAMBA - ECUADOR

TELEFONOS: 961797 - 942256
TELEFAX: 967988

3.4.5 OTROS COSTOS DE PRODUCCIÓN: Dentro de este rubro se considera el pago de servicios básicos (agua y energía eléctrica), mantenimiento de maquinaria, uniformes para obreros, etc. Representa el 4.90% del total del costo de producción.

3.5 GASTOS DE OPERACIÓN.-

3.5.1 GASTOS DE VENTA: Representa el 9.05% del total de los egresos; en este rubro los valores más representativos se consideran el pago del transporte de productos, el mantenimiento de los vehículos, el uso de combustible para los vehículos, las cuotas de leasing del camión Hino GH y el pago de comisiones sobre ventas.

3.5.2 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN: Representa el 4.64% del total de los egresos. Se consideran los más importantes los sueldos y beneficios del personal de empleados, honorarios, dietas del Directorio y servicio telefónico.

3.5.3 GASTOS FINANCIEROS Y EXTRAORDINARIOS: Representa el 0.02% del total de los egresos. Se considera dentro de este rubro las comisiones e intereses bancarios.

4. SUGERENCIAS PARA LA JUNTA DE ACCIONISTAS

4.1 Considerando que los señores Accionistas tienen invertido en PROLAC un capital que lo han entregado con el único deseo de que en la provincia de Chimborazo exista una empresa sobresaliente y que es deber de sus Administradores cuidarlo con mucho celo y hacerlo producir; recomiendo a la presente Junta General Ordinaria de accionistas que en este año se reparta el 100% de los Dividendos correspondientes a los accionistas de la compañía; tomando en cuenta además que por las múltiples razones expuestas en puntos anteriores, la rentabilidad del período en análisis es mucho menor que en años anteriores.

4.2 La empresa realizó varias inversiones de importancia con fondos propios por un monto de \$ 42,923.03, las mismos que le permitieron tener un normal funcionamiento. Al entregar a los señores accionistas el 100% de los dividendos de este año, sugiero que el



PRODUCTOS LACTEOS CHIMBORAZO

"PROLAC" S.E.M.

CASILLA N° 638
E-mail: prolac@ecua.net.ec

ZONA INDUSTRIAL
RIOBAMBA - ECUADOR

TELEFONOS: 961797 - 942256
TELEFAX: 967988

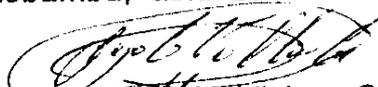
valor invertido sea considerado para deducirlo en los dividendos del año 2003, en calidad de Aportes para Futura Capitalización.

4.3 Para el año 2003 se han programado realizar varias inversiones imprescindibles para los Departamentos de Administración, por un monto de \$ 5,600; Producción, por un monto de \$ 28,700 y Mantenimiento, por un monto de \$ 30,700; totalizando el valor de \$ 65,000.00; las mismas que se analizarán en el punto 8 de la convocatoria. Recomiendo a los señores Accionistas que autoricen la realización de dichas inversiones, las mismas que se irán efectuando de conformidad con las disponibilidades económicas de la compañía, lo cual permitirá a la empresa seguir renovando y actualizando sus equipos para cumplir con las múltiples exigencias que en la actualidad debemos enfrentar.

4.4 Con el afán de optimizar el servicio de transportación que brinda la empresa tanto de materia prima como también de los productos terminados, se hace indispensable la renovación del parque automotor que en los actuales momentos disponemos; principalmente de los vehículos que traen la materia prima de las haciendas. Solicito a la presente Junta de Accionistas, autorice la adquisición de dos unidades para el transporte de leche cruda y una unidad para la distribución de productos terminados; mediante el sistema de leasing.

Finalmente al concluir este informe y el período para el cual fui reelecto, hago llegar mi agradecimiento a todos y cada uno de ustedes señores accionistas por la confianza depositada en mi persona para dirigir los destinos de la compañía; también mi especial agradecimiento al Señor Presidente de la compañía, al Señor Vicepresidente, con quien en forma conjunta compartimos la responsabilidad en la firma los cheques; a los señores Miembros del Directorio con quienes se estudian las políticas y se toman las decisiones que permiten trabajar por el progreso de la compañía; a los señores empleados y trabajadores por su colaboración decidida y oportuna, puesto que en esta empresa al elaborar productos tan delicados, debe existir esta mística dentro del personal.

Riobamba, abril 29 del 2003


Econ. Gonzalo Valdivieso Ch.
GERENTE DE "PROLAC" S.E.M.

Luisa Torres Rodríguez
Superintendencia de Compañías