

Quito, 29 de Marzo del 2017

## INFORME DE LA GERENCIA DE LOS ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA DEL AÑO 2016

Como Gerente General de la Empresa IMPORTADORA MEMOPART CIA LTDA. Cumpliendo con lo dispuesto en la Ley de Compañías y demás organismos de control, pongo en consideración de la Junta de Accionistas el informe sobre el desarrollo operativo, contable y financiero de la empresa correspondiente al ejercicio económico del año dos mil diez y seis.

### 1.- GENERALIDADES

Por tratarse de una empresa importadora y comercializadora de repuestos automotrices y considerando que existen en el mercado competencias nuevas y crecientes, las mismas que por ingresar al mercado han tomado con mucha fuerza formas y actitudes que en ciertos aspectos comerciales rayan en lo desleal y adicionando a esto el desempeño socio-económico negativo del país el mismo que impidió el normal desarrollo de nuestras actividades, hemos tenido que tomar alternativas, acentuando nuestra principal preocupación precisamente en buscar los mecanismos más idóneos para alcanzar un nivel que nos permita mantenernos en el mercado, marcando las diferencias en la calidad del SERVICIO a nuestros clientes y siempre respaldados también en la calidad de los productos que comercializamos, en la aplicación de nuevas acciones operativas y administrativas para el manejo de la Empresa, la misma que por la situación económica muy dura del país y la global, está proyectada a mantenerse, estableciendo severos cambios y ajustes muy necesarios, determinando prioridades, optimizando los recursos; objetivos que se hacen posibles mediante la aplicación efectiva de acciones para el desarrollo de alternativas organizacionales asumiendo conceptos para mejorar aspectos de la Empresa en los que el capital humano tiene una especial influencia.

El ejercicio económico en referencia tuvo un resultado notablemente negativo en relación con el ejercicio económico de año anterior, debido principalmente a que no logramos controlar los costos de imputación ni la fuerte restricción en los créditos por parte de nuestros proveedores del exterior influenciados directamente por las variaciones de precios y cambios monetarios, alzas en origen de las materias primas; pero logramos optimizar los gastos operativos mediante un control interno más detallado;

Se logró cumplir en muy pocos meses los presupuestos y objetivos de ventas que se habían establecido a inicio de año, proyectados en base a la colaboración de todos los participantes quienes complementaron el proceso activo del direccionamiento estratégico con el fin de adaptarlo a las nuevas necesidades logísticas, operativas y administrativas en el marco de un nuevo modelo organizacional aplicado a las Empresas contemporáneas; sin dejar de mencionar que el control de la cartera de clientes a presentado inconvenientes que se

reflejan por la falta de cumplimiento de los planes de pago establecidos con los dichos clientes a quienes se les confió el crédito, también por la dimisión de personal en el área de ventas en una zona de alta influencia comercial y a las inevitables condiciones negativas y cambiantes de la economía del país, que impidieron en ciertos momentos el manejo efectivo de los inventarios y su real reposición respecto de nuestras necesidades causando los desequilibrios que se reflejan en los balances.

Con el respaldo de la calidad de nuestros productos, mas la entrega de un servicio profesionalizado hemos tratado de lograr la satisfacción de nuestros clientes, pero lamentablemente el abastecimiento inoportuno y a destiempo de los productos de comercializamos, causado también por la desequilibrada economía nacional no nos permitió optimizar el manejo del mercado; haciendo que los resultados no sean los proyectados por esta Gerencia para el año que pasa, buscaremos lograr una recuperación real y sostenida; para que de esta manera apoyemos al desarrollo integral de la Empresa, y aportemos significativamente también al desarrollo de nuestro país.

Además cumpliendo con mi responsabilidad, he puesto a disposición del área contable y de la Presidencia, todos los documentos, informes y registros contables de las operaciones comerciales y financieras efectuadas durante el año en mención, para que los resultados de los estados financieros reflejen claramente la realidad operativa y financiera de la Empresa.

## **2.-ASPECTOS ECONÓMICOS - FINANCIEROS**

En relación a la estructura básica de los estados financieros (Activos, Pasivos y Patrimonio) puedo dar fe que los mismos han sido elaborados de acuerdo a los principios de contabilidad generalmente aceptados, ya que los resultados que presentan los libros, reflejan nuestra realidad operativa.

La Empresa basa sus ingresos operacionales en la importación y comercialización de repuestos automotrices, los mismos que se encuentran debidamente soportados con las respectivas facturas de ventas y apegados a las exigencias de las leyes de control vigentes en el país.

Los costos y gastos, están dados en función de los ingresos operacionales, los cuales son supervisados con sistemas de control interno por parte de la Administración, de tal forma que los resultados presentan razonabilidad, racionalidad y veracidad operativa en función de los controles antes mencionados.

Debo informar a la Junta de Accionistas que la Compañía durante el ejercicio económico del año dos mil diez y seis, luego del proceso contable, y una vez revisados los saldos contables, reflejan una pérdida de \$58.509,60 dólares antes de participación de empleados e impuestos.

Los Activos totales de la empresa al cierre de los estados financieros del año en mención ascienden a un valor de \$ 646.099,84 dólares,

Los Pasivos totales con un valor de \$ 430.284,76,

Un Patrimonio con un valor de \$ 215.815,08,

El pasivo + patrimonio un valor de \$. 646.099,84

Las obligaciones sociales, tributarias han sido presentadas y cubiertas a tiempo, de acuerdo a lo que establece la Ley Orgánica de Régimen Tributario.

### 3.- COMENTARIOS

Debo expresar ante la Junta General de Accionistas mi agradecimiento por la confianza depositada en mí persona, al ser nombrado como su Representante Legal, a pesar de los impactos negativos por imprevistos globales que se presentaron en el transcurso de mi ejercicio que afectaron a la realidad socio-económica del país y por ende a nuestra empresa. Aprovecho para proponer, que los accionistas, como un instrumento de apoyo que defina y establezca los canales para normalizar las actividades y procedimientos de la Empresa, incrementen el capital de trabajo para poder revertir en algo la situación económica en general, para con ello respaldar y negociar mejoras en los precios con nuestros proveedores y mejorar las condiciones de los plazos para cubrir eficazmente con los créditos que se nos otorguen, pues sería de mucho beneficio una oxigenación renovada.

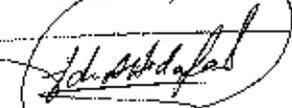
También es imperativo buscar nuevos proveedores que no vendan la mercadería pre pagada, y como parte de la proyección para el año que sigue, está contemplado esto.

Todas las organizaciones estamos en la necesidad de enfocar los procedimientos de una manera innovadora con el fin de mejorar el nivel de vida de todos los empleados que forman parte de la Empresa utilizando herramientas administrativas y operativas que contribuyan con el correcto desempeño en sus obligaciones laborales, buscando respaldar los resultados y objetivos trazados para las diversas gestiones.

Los aspectos expuestos, a mi criterio son los más relevantes y significativos dentro del marco operacional de la Empresa, claro está que se harán ajustes a nuestros movimientos futuros en base a la operación y comportamiento del mercado y de la economía nacional y del exterior.

Es todo cuanto puedo informar, cumpliendo así con los requisitos de la ley, los mismos que me facultan para desarrollar la función que me ha sido encomendada.

Atentamente,



Fabián Hidalgo Díaz  
Representante Legal