

Santo Domingo de los Tsachilas, 31 de marzo del 2018.

Señores:

Junta General de Accionistas

PRODUCTOS DE LA COSTA Y ANDES SOCIEDAD ANONIMA PROCOSAN S.A.

Presente.-

Dando cumplimiento a mis obligaciones como Gerente General de la empresa, me permito elevar a su conocimiento, y para posterior resolución de la junta general de accionistas, el siguiente **INFORME DE GERENTE**, por el ejercicio económico del 2017.

### 1. ANÁLISIS A LA SITUACION DE LA COMPAÑÍA:

La compañía se constituyó con el objeto fundamental de prestar el servicio de exportación de bienes y productos agroindustriales, agrícolas, insumos y derivados. Durante este ejercicio fiscal tuvimos ingresos por el valor de **USD 609.481,05** y gastos y costos totales por el valor de **USD 539.707.28**

### 2. ANÁLISIS DE LOS ASUNTOS INTERNOS Y LABORALES DE LA COMPAÑÍA:

En referencia al periodo que acaba de concluir, nuestra compañía ha dado fiel cumplimiento a todas las disposiciones legales pertinentes, de igual modo a las resoluciones que fueron acordadas en la Junta General de Accionistas cumpliéndolas en todos sus mandatos e instructivos.

### 3. OBJETIVOS PROPUESTOS PARA EL 2018:

Para el presente año 2017, hemos propuesto los siguientes objetivos:

1. Obtener nuestro código BPM en el ARCSA para estar preparados para ventas dentro del territorio nacional
2. Desarrollar un Sistema de Control de Costos de Producción acorde a nuestro tipo de operaciones
3. Preparar la empresa para otra certificación de calidad que se definirá en los viajes de negocios que debo realizar a partir de Julio hasta Noviembre del 2018
4. Construir la Sala de Triturado para poder producir los diversos triturados que nos van a pedir
5. Construir la Cámara de Maceración para evitar comprar la pimienta blanca y producirla nosotros mismos.
6. Construir la Cámara de Escaldado para poder acelerar los procesos de escaldado.
7. Instalar un Laboratorio que nos permita realizar análisis dentro de nuestras instalaciones
8. Adquirir una llenadora semiautomática de envases para el rubro Food Service, o Importadores mayoristas
9. Adquirir una etiquetadora automática que nos permita codificar todo lo producido.
10. Abrir mercado en Norteamérica.

### CONCLUSIONES:

- a. La administración logro revalidar por segundo año consecutivo, la certificación HACCP, lo cual nos pone en una situación de ventaja comparativa con la competencia.
- b. La administración ha reestructurado los procesos de producción logrando mayor eficiencia y en consecuencia eso conllevara a una reducción inmediata de los costos de producción.
- c. La administración ha dado fiel cumplimiento a las disposiciones legales y reglamentarias pertinentes, así como también ha cumplido con lo resuelto en la Junta General de Accionistas.

El Balance General, Estado de Pérdidas y Ganancias y el Balance de Comprobación, al 31 de Diciembre del 2017, se hallan a su entera disposición en las oficinas de la compañía.

Atentamente,



DAVID YUPAÑQUI HUERTO  
GERENTE GENERAL