

# **TERRACUMBAYA S.A.**

## **INFORME ANUAL DE LA ADMINISTRACIÓN EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2015**

Quito, 13 de marzo del 2016

### **ENTORNO EMPRESARIAL**

El 2015 inició con alertas por dos vías, la caída súbita del precio del petróleo y una rápida apreciación del dólar frente a la mayoría de monedas del mundo. El efecto en la economía ecuatoriana se sintió por dos vías principales: reducción de los ingresos petroleros del fisco y reducción de las exportaciones privadas. En ese momento, se consideró que se trataba de un shock económico temporal, y por lo tanto adoptaron medidas de corto plazo; salvaguardias para frenar las importaciones y ligeras reprogramaciones del gasto de capital fueron las medidas seleccionadas para la primera mitad del año.

Durante el segundo semestre de 2015, el deterioro del entorno macroeconómico se agudizó: el sector exportador registró una caída de ventas en volumen y valor, la industria automotriz redujo en forma drástica la venta y fabricación de vehículos, el sector petrolero redujo sus inversiones y pospuso el pago a proveedores, y el Gobierno Central comenzó a postergar pagos a proveedores (deudas del 2015 que en buena medida se mantienen todavía vigentes a inicios del 2016). En vista de un panorama económico desafiante en 2016, el 57% de los ejecutivos planean invertir en sus negocios, con el fin de obtener ventaja sobre sus competidores, frente al 37% que preferiría acumular efectivo para protegerse de una posible crisis. Los mismos que piensan invertir este capital en 2016, el 73% invertirá en tecnología de oficina.

El diagnóstico para el 2016 es bastante parecido al del año pasado, con precios bajos del petróleo, apreciación del dólar y mayores tasas de interés internacionales. Lo que suceda con la economía nacional dependerá mucho de lo que haga el sector privado, ya que el gasto público como motor de crecimiento quedó sepultado el día en que el Presidente anunció que la variable de ajuste en caso de una crisis será la inversión pública. Eso se cumplió el año pasado y significó una desaceleración económica a lo largo del año, que continuará el 2016 a menos que haya un plan que demuestre lo contrario.

Por ahora, la estrategia para cubrir las necesidades fiscales se resumen en más endeudamiento, uso de la liquidez interna para comprar bonos del Estado, entrega de activos estatales a cambio de recursos frescos y la reducción de subsidios.

## **DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS**

En el año 2015, la Compañía Terracumbaya S.A., no obtuvo ingresos por ninguna actividad económica, por lo que se tiene una situación económica inestable, lo que no nos ha permitido poder trabajar y desarrollarnos como empresa.

## **INFORME SOBRE EL RESULTADO DEL EJERCICIO**

La administración informa que el desarrollo de las actividades propias de la Compañía en las condiciones antes señaladas da como resultado de este ejercicio económico una ganancia por ajustes de cuentas de USD \$276.86 (Doscientos setenta y seis con 86/100 dólares).

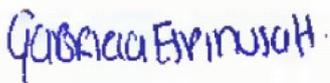
## **RECOMENDACIONES Y COMPROMISOS ANTE LA JUNTA PARA EL EJERCICIO 2016**

La administración recomienda las siguientes acciones para el año 2016:

- a. Buscar el mejoramiento continuo de nuestro sistema de mercadeo y comercialización enfocando nuestros esfuerzos a los segmentos de mercado y clientes que reconocen las ventajas y el valor de las soluciones y servicios que ofrece Terracumbaya S.A.
- b. Observar el mejor aprovechamiento de la capacidad instalada de la Compañía, tomando en cuenta tiempos y obtener resultados de alta calidad y en menor tiempo, mejorando la absorción de los costos fijos, realizar un estudio de mercado.
- c. Implementar nuevas políticas, procedimientos y controles que permitan mejorar nuestros flujos de información contable y financiera, los mismos que deben ser claros, confiables y a tiempo, que permitan tomar decisiones oportunas y acertadas.

Agradezco la confianza que los señores Socios me dispensaron durante el año 2015.

Atentamente,



Sra. Gabriela Espinosa  
**TERRACUMBAYA S.A.**