

TERRACUMBAYA S.A.

INFORME ANUAL DE LA ADMINISTRACIÓN A LOS SOCIOS EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2011

Quito, 12 de marzo del 2012

ENTORNO EMPRESARIAL

Durante el año 2011 nuestro país ha enfrentado varios cambios respecto a la economía nacional pues hasta el año anterior mantuvo un déficit comercial; sin embargo, durante este año en términos de generación de empleo redujo al 5,5% un nivel poco común dentro de los últimos 10 años.

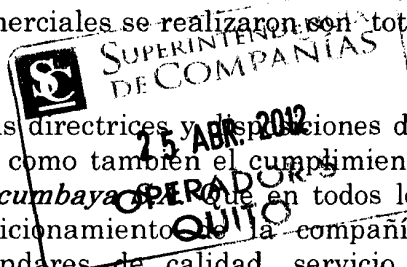
Este año el país ha gozado de tasas de crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) ubicadas entre el 6.5% al final del período debido al repunte de algunos sectores de la economía como es el caso de la Construcción y los Servicios Financieros.

Sobre el comercio exterior en Ecuador pese al crecimiento de las exportaciones no petroleras el déficit continúa firme debido al alto nivel de importaciones; y, a pesar de las medidas de restricción impuestas por el gobierno, la solución a los inconvenientes mencionados está en impulsar las exportaciones e iniciar campañas para atraer la inversión extranjera directa.

DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO Y DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

En el año 2011, la Compañía *Terracumbaya S.A.*, no tuvo mayor movimiento en ingresos, debido a inconvenientes para poder desarrollar nuestras actividades, a pesar de esta situación nuestros movimientos comerciales se realizaron con total normalidad.

Durante el año 2011, hemos acatado fielmente las directrices y disposiciones del Estatuto de la Constitución de la Compañía, así como también el cumplimiento fiel del código de ética en los negocios de *Terracumbaya S.A.* que en todos los casos estuvieron orientados a buscar un posicionamiento de la compañía, presentando a nuestros posibles clientes estándares de calidad, servicio y observancia de las disposiciones legales y estatutarias.



INFORME SOBRE EL RESULTADO DEL EJERCICIO

La administración informa que el desarrollo de las actividades propias de la Compañía en las condiciones antes señaladas da como resultado de este ejercicio económico una utilidad de USD \$8.449.28 (ocho mil cuatrocientos cuarenta y nueve con 28/100 dólares).

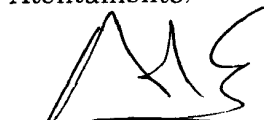
RECOMENDACIONES Y COMPROMISOS ANTE LA JUNTA PARA EL EJERCICIO 2012

La administración recomienda las siguientes acciones para el año 2012:

1. Obtener captación de clientes a través de:
 - a. Buscar el mejoramiento continuo de nuestro sistema de mercadeo y comercialización enfocando nuestros esfuerzos a los segmentos de mercado y clientes que reconocen las ventajas y el valor de las soluciones y servicios que ofrece Terracumbaya S.A.
 - b. Observar el mejor aprovechamiento de la capacidad instalada de la Compañía, tomando en cuenta tiempos y obtener resultados de alta calidad y en menor tiempo, optimizando los recursos que posee la empresa para lograr disminuir los costos fijos.
2. Implementar nuevas políticas, procedimientos y controles que permitan mejorar nuestros flujos de información contable y financiera, los mismos que deben ser claros, confiables y a tiempo, que permitan tomar decisiones oportunas y acertadas.

Agradezco la confianza que los señores Socios me dispensaron durante el año 2011, tengo la seguridad que con el apoyo de ustedes durante el año 2012 se alcanzarán los objetivos y metas propuestos por la Administración.

Atentamente;



Sr. Andrés Espinosa Holguín
GERENTE GENERAL
TERRACUMBAYA S.A.

