

ISLA SANTA FE N. 43-79 Y TOMAS DE BERLANGA TELEFAX: 2455-760 E- MAIL: iriasoc@uio.satnet.net

Quito, 17 de abril del 2009.

## INFORME DE GERENCIA

La Empresa ha desarrollado actividades que en el ejercicio económico correspondiente al año 2.008 se puede sintetizar dentro de los siguientes aspectos:

### ENTORNO.-

#### -Aspecto Político.-

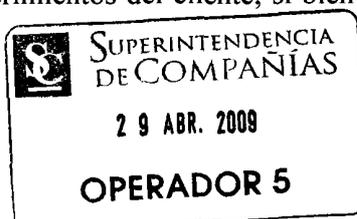
A pesar de que se ha experimentado alguna estabilidad en el manejo político del país, la realidad tan cambiante e inestable determina que grandes objetivos nacionales o políticas de Estado se posterguen o se reformulen cada vez que se rompe la continuidad de la gestión gubernamental, aún más, un simple cambio en las altas esferas de un Ministerio es suficiente como para sufrir un cambio de actitudes. La actividad de la Empresa se encuentra afectada en la medida en que buena parte de nuestra actividad está orientada con el Sector Público. Un claro ejemplo es que si bien es cierto que la política petrolera tuvo precios altos en la primera mitad del año anterior, en la segunda se desplomaron, lo que obligó al Gobierno a reformular políticas que incidieron notablemente en el desempeño de empresas como la nuestra. Este aspecto también tiene su incidencia en el sector privado ya que no se genera un ambiente de confianza para emprender actividades que están integradas a la planificación del desarrollo del país que finalmente es lo que también dá trabajo a nuestra Empresa.

#### -Aspecto Económico.-

Este aspecto tiene una íntima relación con el anterior, pues se podría decir que es una consecuencia de la estabilidad política lo que determina una proyección económica generadora de oportunidades para las Empresas que están integradas a los sectores productivos. Precisamente, nuestra Empresa con más de veinte y cinco años de vida ha logrado sobrevivir cuando otras han desaparecido porque hemos evolucionado con la problemática política y económica que nos ha obligado a diversificar nuestras actividades entrando en un proceso de autogeneración de oportunidades de trabajo, pues no escapa al dominio público las grandes dificultades financieras del Estado, que finalmente impide el despegue de la economía cuando se restringen recursos importantes traducidos en obra pública, que se refleja con un efecto multiplicador también en el sector privado; no es desconocido que la inversión privada en estos días está restringida, tanto más cuando el sector bancario se ha tornado bastante más selectivo en sus operaciones ante la posibilidad de alguna intervención del Estado en la regulación de las tasas de interés.

### COMPETENCIA.-

Para poder competir en los sectores en que desarrollamos nuestra actividad, hemos procurado mejorar nuestra oferta de trabajo, incorporando nuevas tecnologías, ampliando nuestros servicios, mejorando la imagen y actualizando metas que permitan combinar la experiencia con la excelencia en la satisfacción de los requerimientos del cliente; si bien es cierto que cada año se



Página 1 de 4

incorporan nuevos profesionales y nuevas empresas que posiblemente puedan estar orientadas hacia nuestras actividades, tampoco es menos cierto que el cliente cada vez es más exigente en sus exigencias y esto solo se puede lograr con la experiencia, el conocimiento del mercado y la disponibilidad de herramientas y recursos.

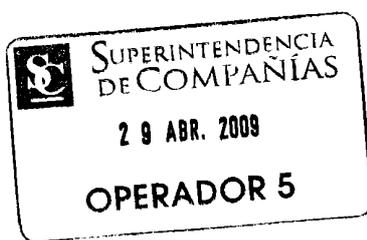
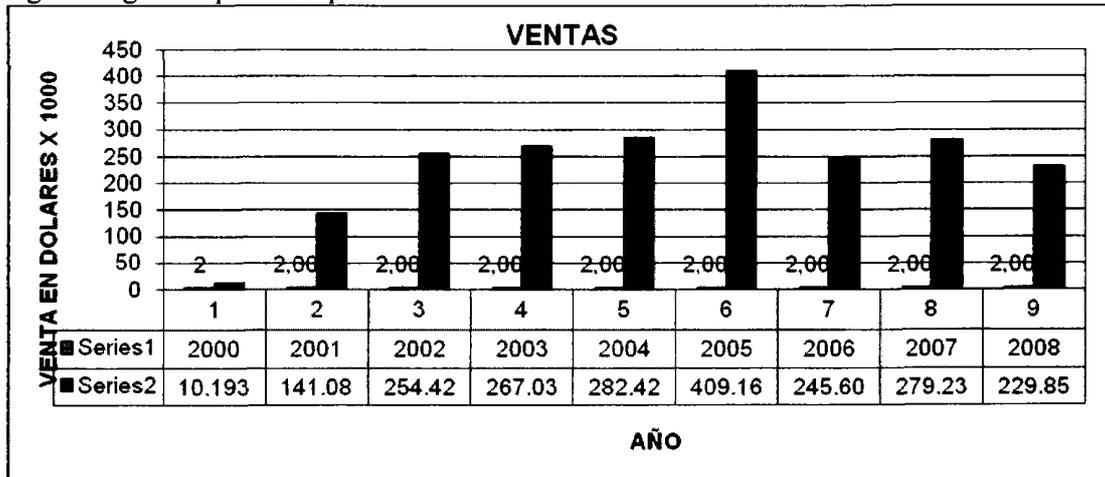
Otro aspecto relevante es la de seleccionar también el cliente adecuado que esté a la altura de sus propias exigencias, pues el mercado está lleno de instituciones y personas naturales que perjudican al empresario porque no cumplen con las obligaciones que les corresponden, y entre ellas la de la retribución económica por los servicios prestados, generando graves problemas financieros a las empresas; es muy frecuente por ejemplo el incumplimiento de empresas estatales que como una derivación de la situación política-económica del país no cancelan oportunamente las planillas a sus contratistas, a pesar de que el contrato claramente establece la forma de hacerlo; esta realidad hace que la Empresa haga provisión de recursos para no trasladar inestabilidad e inseguridad a sus empleados o asociados, sin perjuicio de que contando con el respectivo asesoramiento legal tomar correctivos jurídicos en defensa de los intereses propios de la Empresa; pues claro está que cuando no se lo hace con la debida oportunidad, puede ser un factor que puede liquidarla.

**REVISION DE RESULTADOS.-**

Haciendo un análisis histórico de resultados reflejados en los respectivos balances de los últimos cinco años, podemos afirmar que hemos incrementado los montos de nuestros servicios, vale decir de ventas, así:

- Año 2000 \$ 10.193,18 (año de dolarización)
- Año 2001 \$ 141.088,62
- Año 2002 \$ 254.423,75
- Año 2003 \$ 267.037,49
- Año 2004 \$ 282.424,96
- Año 2005 \$ 409.162,72
- Año 2006 \$ 245.605,88
- Año 2007 \$ 279.237,68
- Año 2008 \$ 229.850,03

El siguiente gráfico permite apreciar la evolución histórica de las ventas:



*MS*

El decremento de actividad y ventas que se puede apreciar, es de interpretar que es con tendencia al alza, debido a que tenemos cuentas por cobrar que si se hubieran recabado en el ejercicio, las ventas se hubieran registrado bastante mayores; en todo caso, la Empresa ha sobrevivido en las difíciles condiciones que actualmente vive el país, lo cual hace pensar que hemos mejorando progresivamente y produciendo más en respuesta a las exigencias del mercado y de los clientes. Entre las razones de estos resultados, creemos que está también reflejándose un incremento de la calidad de los servicios prestados, no de otra manera se explica por ejemplo que el Ministerio de Obras Públicas y Petroamazonas hayan invitado sucesivamente a la Empresa para participar en ofertas de prestación de servicios.

En cuanto al aspecto financiero, se han reflejado saldos negativos no muy importantes, pero que en todo caso no inciden en la solvencia de la Empresa. No está por demás resaltar el apoyo de sus asociados cuando han hecho aportes para futuras capitalizaciones en previsión de que se requiera provisionar recursos.

## **CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.-**

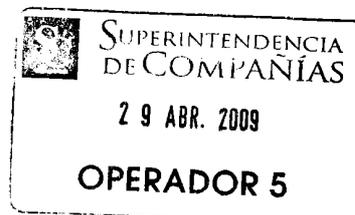
### **ANALISIS DE RESULTADOS**

Así mismo haciendo un ejercicio de análisis de los objetivos propuestos, los resultados indican que estando talvez lejos de ser los óptimos, han sido satisfactorios desde el punto de vista de que ha existido un sensible incremento de la producción, lo que hace pensar que ha existido un cumplimiento de objetivos propuestos y por consiguiente una razonable respuesta de los miembros de la Empresa encargados de ellos.

En el presente año esperamos tener un volumen de ventas con ciertas proyecciones a la disminución por ser un año de elecciones que políticamente causa un impacto que repercute en los aspectos económico y social, que a su vez reduce las oportunidades de ventas por contracción de recursos para inversión tanto en el sector público como privado; en el primero, hasta que el Estado elabore una proforma presupuestaria asignando recursos para el sector de la Producción y entre ellos para la construcción. De la misma manera, en el sector privado también se genera una disminución de recursos porque el sector financiero entra en un compás de espera hasta encontrar indicadores políticos de estabilidad que permitan reactivar inversiones y créditos a personas naturales y jurídicas que son nuestros potenciales clientes; en consecuencia, creemos que la producción de la Empresa durante el presente período sufrirá alguna variación significativa.

### **PRODUCCION**

Creemos que podemos mantener nuestro nivel de productividad en base a ventas o servicios partiendo de la asociación con otras empresas o profesionales que nos permitan incrementar nuestra participación en el sector privado en previsión de que en el sector público se reduzcan posibilidades de servicios. Hacemos hincapié en esta última posibilidad porque son esos proyectos los que por sus mayor envergadura generan más ventas y por un tiempo más prolongado; precisamente este análisis se deriva de los resultados obtenidos de años anteriores porque y sólo para ilustrar a manera de ejemplo, mientras la participación en la construcción de un edificio toma un tiempo de alrededor de doce a dieciocho meses, la construcción de una



Handwritten initials or a signature in the bottom right corner of the page.

carretera demora varios años ( alrededor de cuatro) aunque en principio se hayan considerado plazos menores.

Los objetivos a cumplir en el presente y durante este año, se espera que tendrán que ser afectados por los factores antes indicados por lo que se deberá considerar un impacto en las condiciones de mercado y en el aspecto financiero; posiblemente habrán clientes que a falta de liquidez, difieran los respectivos pagos e instituciones que posterguen la contratación de nuevos proyectos; esta realidad determinará que la Empresa genere provisión de recursos para enfrentar eventos que enfrentar una posible crisis financiera.

Como un aspecto relevante, cabe destacar que en el período analizado, continuamos con certificación ISO 9000 que ha significado para la Empresa un paso hacia el mejoramiento de los procesos en que nos encontramos involucrados y como un mecanismo evolutivo hacia la excelencia.

#### **DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO.-**

Siendo como es, una empresa en la que los miembros del directorio tiene una participación activa y directa, no solamente en la ejecución de los proyectos sino también en las decisiones que se toman en el directorio, las disposiciones han sido consensuales y cumplidas de manera unánime.

#### **HECHOS RELEVANTES.-**

Como ya se ha indicado antes, un hecho de especial importancia que cabe relieves que continuamos con las políticas de calidad exigidas por la certificación ISO 9000, que nos ha permitido evolucionar positivamente en los procesos en los que nos encontramos inmersos.

  
IRIGOYEN Y ASOC.  
Ing. Civiles      Cía. LTDA.  
Atentamente,  
Ing. Marco Irigoyen Naranjo  
**GERENTE**



1510281



Isla Santa Fe N. 43-79 y Tomás de Berlanga - Telefax 02-2455-760  
Email: [iriasoc@uio.satnet.net](mailto:iriasoc@uio.satnet.net)

**CONSULTORA IRIGOYEN & ASOCIADOS CIA. LTDA.**

**RUC:** 1790504433001

**AÑO:** 2008

**N° EXPEDIENTE:** 1510281

**DIRECCION:** ISLA SANTA FE 4379 Y TOMAS DE BERLANGA

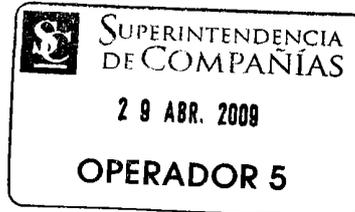
**TELF.:** 022455760

N°	NOMINA DE ADMINISTRADORES	NACIONALIDAD	C.I.
1	IRIGOYEN NARANJO MARCO ALEJANDRO	ECUATORIANA	170259494-4
2	IRIGOYEN NARANJO PEDRO GUILLERMO	ECUATORIANA	170360193-8

IRIGOYEN Y ASOC.  
Ing. Civiles  
CIA. LTDA.

ING. MARCO IRIGOYEN  
GERENTE GENERAL

IRIGOYEN & ASOCIADOS CIA. LTDA.



Oficio No IA -531-SC

Quito, a 27 de Abril del 2009

Señor  
**SUPERINTENDENTE DE COMPANIAS.**  
Presente.-

De mis consideraciones:

Adjunto se servirá encontrar el balance e Informe de Gerencia de la Compañía Irigoyen & Asociados Cía. Ltda. correspondiente al Ejercicio Fiscal comprendido en el período entre el 1ero. de Enero del 2007 y el 31 de Diciembre del 2007.

Así mismo aprovecho para informar a Usted que las dignidades del Directorio son:

<b>NOMBRE</b>	<b>DIGNIDAD</b>	<b>CAPITAL PAGADO</b>	<b>PARTICIPACIONES.</b>
Ing. Marco Irigoyen N.	Gerente	319,20	7.980
Ing. Guillermo Irigoyen N.	Presidente	319,20	7.980
Ing. Marcelo Irigoyen T.	Socio	1,60	40
Ing. Alejandro Irigoyen S.	Comisario	-0-	-0-
<b>TOTAL.....</b>		<b>640</b>	<b>16.000</b>

De Usted, Muy Atentamente

  
Ing. Civils  
**IRIGOYEN Y ASOC.  
CIA. LTDA.**  
*Marco Irigoyen*  
Ing. Marco Irigoyen Maranjo.  
**GERENTE GENERAL**  
IRIGOYEN & ASOCIADOS CIA. LTDA.

