



IRIGOYEN &
ASOCIADOS
CIA. LTDA.

Ing. Civiles

ISLA SANTA FE N. 43-79 Y TOMAS DE BERLANGA TELEFAX: 2455-760 E- MAIL: iriasoc@nio.satnet.net

Quito, 14 de abril del 2008.

INFORME DE GERENCIA

Las actividades desarrolladas por la Compañía en el ejercicio económico correspondiente al año 2.007 pueden resumirse dentro de los siguientes aspectos:

ENTORNO.-

-Aspecto Político.-

La Empresa desarrolló sus actividades en un período político convulsionado por la transición del sistema de gobierno que generó grandes expectativas de cambio y también incertidumbre por las nuevas políticas que se discuten en la Asamblea Constituyente como son las reformas de la ley tributaria; tanto más, cuando buena parte de nuestros trabajos se encuentra orientados con el Sector Público. La realidad del País tan cambiante e inestable determina que grandes objetivos nacionales o políticas de Estado se posterguen o se reformulen cada vez que se rompe la continuidad de los gobiernos; aún más, un simple cambio en las altas esferas de un Ministerio es suficiente como para sufrir un cambio de actitudes. Un claro ejemplo es que si en el anterior Gobierno, la política del sector eléctrico era emergente, a lo mejor en el actual, ya no lo es. Esta realidad hace que se pierdan oportunidades de trabajo que estaban en proceso de licitarse. Este aspecto también tiene su incidencia en el sector privado ya que no se genera un ambiente de confianza para emprender actividades que están integradas a la planificación del desarrollo del país que finalmente es lo que dá trabajo a nuestra Empresa. Cabe resaltar que en estos días la situación política de incertidumbre ha generado desconfianza en las actividades usuales que desarrollamos, pues las expectativas de la anunciada consulta popular y los productos que se deriven de la asamblea Constituyente aún no están claros.

-Aspecto Económico.-

En este aspecto que guarda una consecuencia con el entorno político, se podría decir que las oportunidades para las Empresas que están integradas a los sectores productivos han debido adaptarse a las nuevas realidades para poder sobrevivir. Precisamente, nuestra Empresa con más de veinte y cinco años de vida se ha mantenido vigente cuando otras han desaparecido, porque hemos evolucionado con la problemática política y económica que nos ha obligado a diversificar nuestras actividades entrando en un proceso de autogeneración de oportunidades de trabajo, pues no escapa al dominio público las grandes dificultades financieras del Estado, que finalmente impiden el despegue de la economía cuando se restringen recursos importantes traducidos en obra pública, que se refleja con un efecto multiplicador también en el sector privado; no es desconocido que la inversión privada en estos días está restringida, tanto más cuando el sector bancario se ha tornado bastante más selectivo en sus operaciones ante la posibilidad de alguna intervención del Estado en la regulación de las tasas de interés. Sin embargo, en el último trimestre del ejercicio se han avisado oportunidades de trabajo por la declaratoria de emergencia vial como producto de la rigurosa estación invernal que afectó al país.

COMPETENCIA.-

El mismo hecho de haber dado la importancia necesaria a la adopción de un sistema de calidad, ha permitido a la Empresa incrementar su competitividad en los sectores en que desarrollamos nuestras actividades; hemos procurado mejorar nuestra oferta de trabajo, incorporando nuevas tecnologías, mejorando y actualizando equipos, ampliando nuestros servicios e invirtiendo en el adiestramiento de personal, mejorando la imagen de la Empresa y actualizando metas que permitan combinar la experiencia con la excelencia en la satisfacción de los requerimientos del cliente; si bien es cierto que cada año se incorporan nuevos profesionales y nuevas empresas que posiblemente puedan estar orientadas hacia nuestras actividades, tampoco es menos cierto que el cliente cada vez es más exigente en sus requerimientos que tienen y deben satisfacerse con la experiencia, el conocimiento del mercado, la disponibilidad de herramientas y recursos y la solvencia en la búsqueda de soluciones.

Un aspecto importante digno de mencionar es que ha sido necesario seleccionar el cliente para que esté a la altura de sus propias exigencias, pues el mercado está lleno de instituciones y personas naturales que perjudican al empresario porque no cumplen con las obligaciones que les corresponden, y entre ellas la de la retribución económica por los servicios prestados, generando graves problemas financieros a las empresas; es muy frecuente por ejemplo el incumplimiento de empresas estatales que como una derivación de la situación política-económica del país no cancelan oportunamente las planillas a sus contratistas, a pesar de que el contrato claramente establece la forma de hacerlo; esta realidad hace que la Empresa haga provisión de recursos para no trasladar inestabilidad e inseguridad a sus empleados o asociados, sin perjuicio de que contando con el respectivo asesoramiento legal tomar correctivos jurídicos en defensa de los intereses propios de la Empresa; pues claro está que cuando no se lo hace con la debida oportunidad, puede ser un factor que puede liquidarla.

REVISION DE RESULTADOS.-

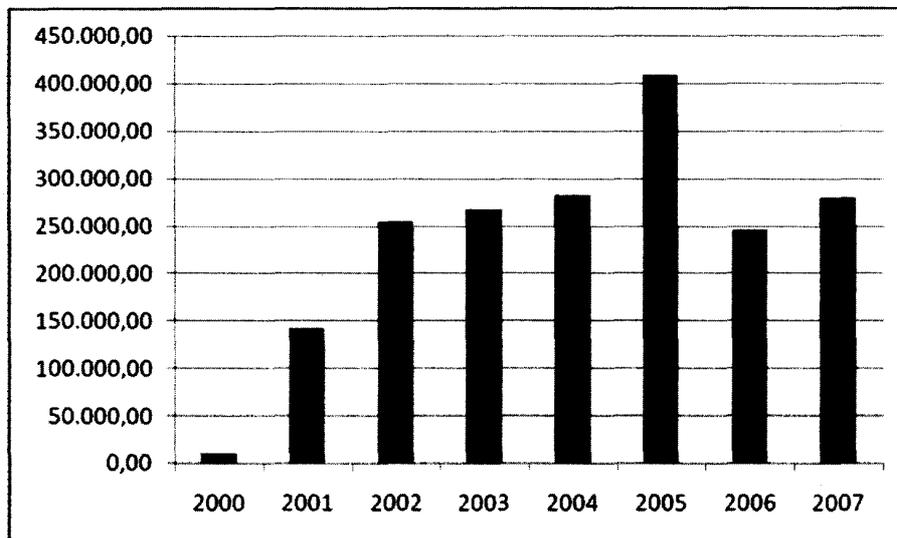
Haciendo un análisis histórico de resultados reflejados en los respectivos balances de los últimos ocho ejercicios económicos, podemos afirmar que salvo el ejercicio del 2005, cuando se registró un importante incremento en las ventas, hemos venido sosteniendo un nivel representativo de montos de nuestros servicios, vale decir de ventas, así:

Año 2000	\$ 10.193,18 (año de dolarización)
Año 2001	\$ 141.088,62
Año 2002	\$ 254.423,75
Año 2003	\$ 267.037,49
Año 2004	\$ 282.424,96
Año 2005	\$ 409.162,72
Año 2006	\$ 245.605,88
Año 2007	\$ 279.237,68

El siguiente gráfico permite apreciar la evolución histórica de las ventas:



Ventas (en dólares)



Año de ejercicio económico

El incremento de actividad y ventas que se puede apreciar con tendencia al alza con respecto al del anterior ejercicio económico, lo que demuestra que la Empresa no solamente que ha superado las difíciles condiciones en las que debemos desarrollar nuestras actividades que actualmente vive el país sino que se han ido superando metas de años anteriores, lo cual hace pensar que hemos mejorando progresivamente y produciendo más en respuesta a las exigencias del mercado y de los clientes.

Entre las razones de estos resultados, creemos que está también reflejándose un incremento de la calidad de los servicios prestados, no de otra manera se explica por ejemplo que el Ministerio de Transportes y Obras Públicas haya invitado sucesivamente a la Empresa para participar en ofertas de prestación de servicios.

En cuanto al aspecto financiero, se ha reflejado una utilidad neta importante para los montos que hemos manejado (10 % aprox. del total de ventas) que no es una utilidad real ya que en la práctica debería ser menor, pero que se refleja así gracias a la informalidad con que el Bloque 15, contratante de nuestros servicios los canceló y que representan casi el 50% de las ventas, pues exigió la factura en el mes de noviembre del 2007 y pagó efectivamente en enero del 2008, generando un grave problema tributario que debió ser injustamente asumido por la empresa. De todos modos se ha tributado con el respectivo impuesto a la renta y se han repartido las utilidades de acuerdo a la Ley, lo que hace que la Empresa sea solvente y no arrastre problemas de orden económico aún cuando los servicios con el sector público no hayan sido cancelados oportunamente; esto gracias también a la diversificación de actividades que la Empresa mantiene con el sector privado.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.-

ANALISIS DE RESULTADOS

Así mismo haciendo un ejercicio de análisis de los objetivos propuestos, los resultados indican que estando talvez lejos de ser los óptimos, han sido satisfactorios desde el punto de vista de que ha existido un sensible incremento de la producción, lo que hace pensar que ha existido un cumplimiento de objetivos propuestos y por consiguiente una razonable respuesta de los miembros de la Empresa encargados de ellos.

En el presente año esperamos tener un volumen de servicios sino mayor que el anterior, al menos igual ya que la emergencia vial ha determinado que el MTOP contrate servicios en un volumen importante y sobre todo, se consideren a Empresas que cuenten con sistemas de control de calidad. En el sector privado en cambio se ha apreciado una disminución de actividad porque el sector financiero entra en un compás de espera hasta encontrar indicadores políticos de estabilidad que permitan reactivar inversiones y créditos a personas naturales y jurídicas que son nuestros potenciales clientes; en consecuencia, creemos que la producción de la Empresa durante el presente período sufrirá alguna variación significativa, que es de esperar sea en más.

PRODUCCION

Creemos que podemos mantener nuestro nivel de productividad en base a ventas o servicios partiendo de la asociación con otras empresas o profesionales que nos permitan incrementar nuestra participación en el sector privado en previsión de que en el sector público se reduzcan posibilidades de servicios. Hacemos hincapié en esta última posibilidad porque son esos proyectos los que por sus mayor envergadura generan más ventas y por un tiempo más prolongado; precisamente este análisis se deriva de los resultados obtenidos de años anteriores porque y sólo para ilustrar a manera de ejemplo, mientras la participación en la construcción de un edificio toma un tiempo de alrededor de doce a dieciocho meses, la construcción de una carretera demora varios años (alrededor de cuatro) aunque en principio se hayan considerado plazos menores.

Los objetivos a cumplir en el presente y durante este año, se espera que tendrán que ser afectados por los factores antes indicados por lo que se deberá considerar un impacto en las condiciones de mercado y en el aspecto financiero; posiblemente habrán clientes que a falta de liquidez, difieran los respectivos pagos e instituciones que posterguen la contratación de nuevos proyectos; esta realidad determinará que la Empresa genere provisión de recursos para enfrentar eventos que pudieren generar una posible crisis financiera.

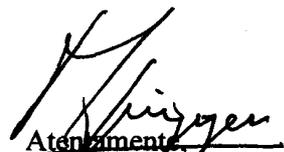
Como un aspecto relevante, cabe destacar que en el período analizado hemos continuado con el mantenimiento de políticas de calidad, desde que se logró el objetivo propuesto de alcanzar la certificación ISO 9000 que ha significado para la Empresa un paso hacia el mejoramiento de los procesos en que nos encontramos involucrados y como un mecanismo evolutivo hacia la excelencia.

DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO.-

Siendo como es, una empresa en la que los miembros del directorio tiene una participación activa y directa, no solamente en la ejecución de los proyectos sino también en las decisiones que se toman en el directorio, las disposiciones han sido consensuales y cumplidas de manera unánime.

HECHOS RELEVANTES.-

Como ya se ha indicado antes, un hecho de especial importancia que cabe relieves el mantenimiento de los estándares de calidad desde la obtención de la certificación ISO 9000, que a más de haber significado un importante esfuerzo económico, ha constituido un paso más hacia delante como empresa, como organización que se inserta dentro de estándares internacionales y que se orienta hacia el mejoramiento continuo y hacia la excelencia en la prestación de nuestros servicios para atender satisfactoriamente a nuestros clientes. De hecho, hemos implementado las políticas de calidad, que nos ha permitido evolucionar positivamente en los procesos en los que nos encontramos inmersos y que nos cataloga como una empresa en franco proceso de crecimiento y prestigiada en el ramo de nuestras actividades.



~~Atentamente,~~
Ing. Marco Irigoyen Naranjo
GERENTE