

15102

ISLA SANTA FE N. 43-79 Y TOMAS DE BERLANGA TELEFAX: 2455-760 E-MAIL: iriasoc@ula.satnet.net

Quito, 2 de abril del 2007.

INFORME DE GERENCIA

La Empresa ha desarrollado actividades que en el ejercicio económico correspondiente al año 2.006 se puede sintetizar dentro de los siguientes aspectos:

ENTORNO.-

-Aspecto Político.-

La actividad de la Empresa se encuentra afectada en la medida en que buena parte de nuestra actividad está orientada con el Sector Público. La realidad del País tan cambiante e inestable determina que grandes objetivos nacionales o políticas de Estado se posterguen o se reformulen cada vez que se rompe la continuidad de los gobiernos; aún más, un simple cambio en las altas esferas de un Ministerio es suficiente como para sufrir un cambio de actitudes. Un claro ejemplo es que si en el anterior Gobierno, la política del sector eléctrico era emergente, a lo mejor en el actual, ya no lo es. Esta realidad hace que se pierdan oportunidades de trabajo que estaban en proceso de licitarse. Este aspecto también tiene su incidencia en el sector privado ya que no se genera un ambiente de confianza para emprender actividades que están integradas a la planificación del desarrollo del país que finalmente es lo que dá trabajo a nuestra Empresa. Cabe resaltar que en estos días la situación política de incertidumbre ha generado desconfianza en las actividades usuales que desarrollamos, pues las expectativas de la anunciada consulta popular y los productos que se deriven de la asamblea Constituyente aún no están claros.

-Aspecto Económico.-

Este aspecto tiene una íntima relación con el anterior, pues se podría decir que es una consecuencia de la estabilidad política lo que determina una proyección económica generadora de oportunidades para las Empresas que están integradas a los sectores productivos. Precisamente, nuestra Empresa con más de veinte y cinco años de vida ha logrado sobrevivir cuando otras han desaparecido porque hemos evolucionado con la problemática política y económica que nos ha obligado a diversificar nuestras actividades entrando en un proceso de autogeneración de oportunidades de trabajo, pues no escapa al dominio público las grandes dificultades financieras del Estado, que finalmente impide el despegue de la economía cuando se restringen recursos importantes traducidos en obra pública, que se refleja con un efecto multiplicador también en el sector privado; no es desconocido que la inversión privada en estos días está restringida, tanto más cuando el sector bancario se ha tornado bastante más selectivo en sus operaciones ante la posibilidad de alguna intervención del Estado en la regulación de las tasas de interés.

COMPETENCIA.-

Para poder competir en los sectores en que desarrollamos nuestra actividad, hemos procurado mejorar nuestra oferta de trabajo, incorporando nuevas tecnologías, ampliando nuestros servicios,

mejorando la imagen y actualizando metas que permitan combinar la experiencia con la excelencia en la satisfacción de los requerimientos del cliente; si bien es cierto que cada año se incorporan nuevos profesionales y nuevas empresas que posiblemente puedan estar orientadas hacia nuestras actividades, tampoco es menos cierto que el cliente cada vez es más exigente en sus exigencias y esto solo se puede lograr con la experiencia, el conocimiento del mercado y la disponibilidad de herramientas y recursos.

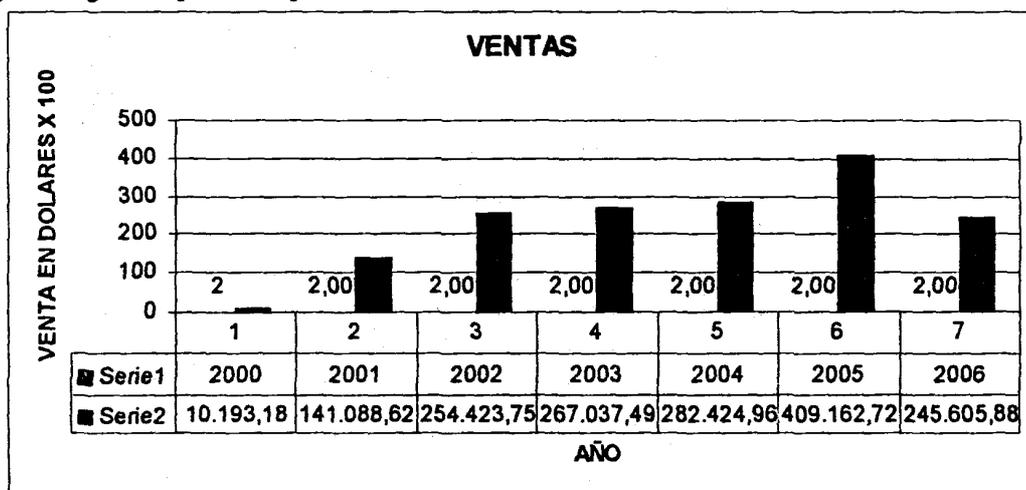
Otro aspecto relevante es la de seleccionar también el cliente adecuado que esté a la altura de sus propias exigencias, pues el mercado está lleno de instituciones y personas naturales que perjudican al empresario porque no cumplen con las obligaciones que les corresponden, y entre ellas la de la retribución económica por los servicios prestados, generando graves problemas financieros a las empresas; es muy frecuente por ejemplo el incumplimiento de empresas estatales que como una derivación de la situación política-económica del país no cancelan oportunamente las planillas a sus contratistas, a pesar de que el contrato claramente establece la forma de hacerlo; esta realidad hace que la Empresa haga provisión de recursos para no trasladar inestabilidad e inseguridad a sus empleados o asociados, sin perjuicio de que contando con el respectivo asesoramiento legal tomar correctivos jurídicos en defensa de los intereses propios de la Empresa; pues claro está que cuando no se lo hace con la debida oportunidad, puede ser un factor que puede liquidarla.

REVISION DE RESULTADOS.-

Haciendo un análisis histórico de resultados reflejados en los respectivos balances de los últimos cinco años, podemos afirmar que hemos incrementado los montos de nuestros servicios, vale decir de ventas, así:

Año 2000	\$ 10.193,18 (año de dolarización)
Año 2001	\$ 141.088,62
Año 2002	\$ 254.423,75
Año 2003	\$ 267.037,49
Año 2004	\$ 282.424,96
Año 2005	\$ 409.162,72
Año 2006	\$ 245.605,88

El siguiente gráfico permite apreciar la evolución histórica de las ventas:



El incremento de actividad y ventas que se puede apreciar con tendencia al alza, demuestra que la Empresa no solamente que ha sobrevivido en las difíciles condiciones que actualmente vive el país sino que se han ido superando metas de años anteriores, lo cual hace pensar que hemos mejorando progresivamente y produciendo más en respuesta a las exigencias del mercado y de los clientes.

Entre las razones de estos resultados, creemos que está también reflejándose un incremento de la calidad de los servicios prestados, no de otra manera se explica por ejemplo que el Ministerio de Obras Públicas haya invitado sucesivamente a la Empresa para participar en ofertas de prestación de servicios.

En cuanto al aspecto financiero, se han reflejado saldos positivos aunque modestos, pero que en todo caso hacen que la Empresa sea solvente y no arrastre problemas de orden económico aún cuando los servicios con el sector público no hayan sido cancelados oportunamente; esto gracias a la diversificación de actividades que la Empresa mantiene con el sector privado; no está por demás resaltar el apoyo de sus asociados cuando han hecho aportes para futuras capitalizaciones en previsión de que se requiera provisionar recursos por el impacto político- económico que se avecina.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.-

ANALISIS DE RESULTADOS

Así mismo haciendo un ejercicio de análisis de los objetivos propuestos, los resultados indican que estando talvez lejos de ser los óptimos, han sido satisfactorios desde el punto de vista de que ha existido un sensible incremento de la producción, lo que hace pensar que ha existido un cumplimiento de objetivos propuestos y por consiguiente una razonable respuesta de los miembros de la Empresa encargados de ellos.

En el presente año esperamos tener un volumen de ventas con ciertas proyecciones a la disminución por ser un año de elecciones que políticamente causa un impacto que repercute en los aspectos económico y social, que a su vez reduce las oportunidades de ventas por contracción de recursos para inversión tanto en el sector público como privado; en el primero, hasta que el Estado elabore una proforma presupuestaria asignando recursos para el sector de la Producción y entre ellos para la construcción. De la misma manera, en el sector privado también se genera una disminución de recursos porque el sector financiero entra en un compás de espera hasta encontrar indicadores políticos de estabilidad que permitan reactivar inversiones y créditos a personas naturales y jurídicas que son nuestros potenciales clientes; en consecuencia, creemos que la producción de la Empresa durante el presente periodo sufrirá alguna variación significativa.

PRODUCCION

Creemos que podemos mantener nuestro nivel de productividad en base a ventas o servicios partiendo de la asociación con otras empresas o profesionales que nos permitan incrementar nuestra participación en el sector privado en previsión de que en el sector público se reduzcan posibilidades de servicios. Hacemos hincapié en esta última posibilidad porque son esos proyectos los que por sus mayor envergadura generan más ventas y por un tiempo más

prolongado; precisamente este análisis se deriva de los resultados obtenidos de años anteriores porque y sólo para ilustrar a manera de ejemplo, mientras la participación en la construcción de un edificio toma un tiempo de alrededor de doce a dieciocho meses, la construcción de una carretera demora varios años (alrededor de cuatro) aunque en principio se hayan considerado plazos menores.

Los objetivos a cumplir en el presente y durante este año, se espera que tendrán que ser afectados por los factores antes indicados por lo que se deberá considerar un impacto en las condiciones de mercado y en el aspecto financiero; posiblemente habrán clientes que a falta de liquidez, difieran los respectivos pagos e instituciones que posterguen la contratación de nuevos proyectos; esta realidad determinará que la Empresa genere provisión de recursos para enfrentar eventos que enfrentar una posible crisis financiera.

Como un aspecto relevante, cabe destacar que en el período analizado, hemos logrado el objetivo propuesto de alcanzar la certificación ISO 9000 que ha significado para la Empresa un paso hacia el mejoramiento de los procesos en que nos encontramos involucrados y como un mecanismo evolutivo hacia la excelencia.

DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO.-

Siendo como es, una empresa en la que los miembros del directorio tiene una participación activa y directa, no solamente en la ejecución de los proyectos sino también en las decisiones que se toman en el directorio, las disposiciones han sido consensuales y cumplidas de manera unánime.

HECHOS RELEVANTES.-

Como ya se ha indicado antes, un hecho de especial importancia que cabe relieves es la obtención de la certificación ISO 9000, que a más de haber significado un importante esfuerzo económico, ha constituido un paso más hacia delante como empresa, como organización que se inserta dentro de estándares internacionales y que se orienta hacia el mejoramiento continuo y hacia la excelencia en la prestación de nuestros servicios para atender satisfactoriamente a nuestros clientes. De hecho, hemos implementado las políticas de calidad, que nos ha permitido evolucionar positivamente en los procesos en los que nos encontramos inmersos.


Atentamente,
Ing. Marco Irigoyen Naranjo
GERENTE