



Quito, 28 de febrero del 2018

## INFORME DE GERENCIA

El presente informe corresponde a un análisis de actividades realizadas por la Empresa en el ejercicio económico correspondiente al año 2.017, enmarcado en los aspectos que a continuación se describen:

### 1.-ENTORNO.-

#### -Aspecto Político.-

El año 2017 fue de elecciones con una renovación de Gobernantes e intensos enfrentamientos políticos como consecuencia de acusaciones de mal manejo político y económico que han determinado inclusive responsabilidades penales que han creado un ambiente difícil para el país, reflejado en credibilidad y seguridad jurídica que ahora son de dominio público. Adicionalmente, los requerimientos de servicios del sector que nos ocupa, ha continuado disminuyendo, reduciendo las actividades de la Empresa con relación a ejercicios anteriores, a excepción del 2016, en el que tuvimos una pérdida operacional. En buena hora, las políticas de desarrollo social en vivienda nos permitieron acceder con el MIDUVI a actividad que lamentablemente no se nos ha cancelado. En este ejercicio se ha procurado mantener el tamaño de la Empresa, con tendencia a la reducción del número de empleados y colaboradores por la restricción de trabajo y pago.

#### -Aspecto Económico.-

La falta de pago oportuno a los proveedores por parte de las Empresas Públicas, a quienes prestamos servicios, ha restado liquidez y oportunidades al sector empresarial. En años anteriores, se ha contado con una proyección económica generadora de oportunidades para las Empresas que están integradas a los sectores productivos y las proyecciones económicas sostenidas en ventas de nuestros servicios; en su lugar más bien han ido disminuyendo las oportunidades de trabajo y en consecuencia, los indicadores de anteriores ejercicios económicos; precisamente por los anteriores indicadores, la Empresa se categorizó como Contribuyente Especial y luego, hace tres años, se regresó al anterior esquema tributario. Es decir, en el aspecto económico aún se siente una recesión que reduce el optimismo sobre sus expectativas de crecimiento; tanto más cuando los indicadores económicos de endeudamiento del anterior Gobierno son bastante desalentadores como para propiciar un verdadero crecimiento de la economía y tampoco hay una clara propuesta de reactivación empresarial en marcha.

Como aspecto relevante, cabe mencionar la falta de cumplimiento en los pagos por los servicios prestados; pues se ha hecho frecuente el incumplimiento de empresas estatales que como una derivación de la situación política-económica del país no cancelan oportunamente las planillas a

Alpallana E7-123 entre Diego de Almagro y Whymper – Edificio Camino del Parque Oficina 101.

Teléfonos: 02- 323-143 / 02-323-797 Telefax: 02-323-8398

Email: [consultora@irigoyencorp.com](mailto:consultora@irigoyencorp.com) / Web: [www.irigoyencorp.com](http://www.irigoyencorp.com)



sus contratistas, a pesar de que el contrato claramente establece la forma de hacerlo; esta realidad hace que la Empresa haga provisión de recursos a un elevado costo, para no trasladar inestabilidad e inseguridad a sus empleados o asociados; sin perjuicio de que contando con el respectivo asesoramiento legal tomar correctivos jurídicos en defensa de los intereses propios de la Empresa.

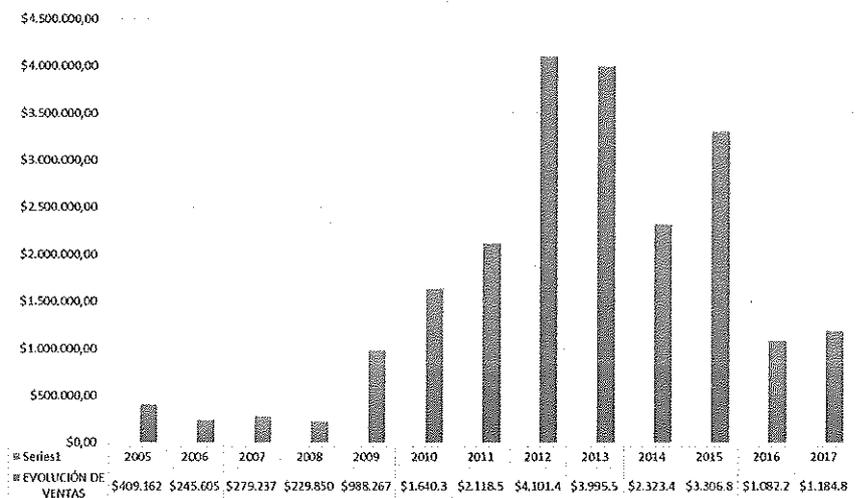
## 2.- COMPETENCIA

La empresa ha evolucionado incorporando nuevas tecnologías en aras de ser competitivos y mejorar su oferta de trabajo. Hemos ampliado nuestros servicios, combinando la experiencia con metas de satisfacción de los requerimientos del cliente. La Empresa no ha escatimado la inversión de recursos en capacitación, actualización de tecnologías y renovación de equipos para satisfacer las demandas del cliente cada vez más exigentes.

## 3.-REVISION DE RESULTADOS

Haciendo un análisis histórico de resultados reflejados en los respectivos balances de los últimos años, a partir de la dolarización, podemos observar que hemos reducido los montos de nuestros servicios, vale decir de ventas, así:

Año 2000	\$ 10.193,18 (año de dolarización)
Año 2001	\$ 141.088,62
Año 2002	\$ 254.423,75
Año 2003	\$ 267.037,49
Año 2004	\$ 282.424,96
Año 2005	\$ 409.162,72
Año 2006	\$ 245.605,88
Año 2007	\$ 279.237,68
Año 2008	\$ 229.850,03
Año 2009	\$ 988.267,28
Año 2010	\$ 1'640.308,62
Año 2011	\$ 2'118.585,40
Año 2012	\$ 4'101.465,45
Año 2013	\$ 3'995.528,21
Año 2014	\$ 2'323.468,00
Año 2015	\$ 3'306.854,00
Año 2016	\$ 1'082.206,94
Año 2017	\$ 1'184.897,79



\*Ver gráfico

En cuanto al aspecto financiero, en el ejercicio correspondiente al año 2017 se ha reflejado una modesta utilidad que ha permitido superar la pérdida operacional del año 2016 (- \$ 484.572,89),



a pesar de la disminución de trabajo y falta de atención a los pagos; y que gracias a la solvencia reflejada en el patrimonio y buen manejo de la Empresa, le han permitido subsistir.

#### **4.-CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS**

##### **4.1- ANALISIS DE RESULTADOS**

Los resultados obtenidos en el anterior ejercicio son positivos, aunque no totalmente satisfactorios en comparación con anteriores ejercicios; a excepción del 2016, que como se indicó antes resultó en pérdida; sin embargo es bastante haber conseguido mantener a la Empresa vigente. Los indicadores económicos son saludables a pesar de la modesta utilidad registrada; se mantiene la esperanza de que se inaugure una nueva etapa de reactivación económica del país con un importante componente de fortalecimiento empresarial.

##### **4.2-PRODUCCION**

En previsión de que en el sector público se reduzcan posibilidades de servicio, es necesario fortalecer las expectativas de trabajo con el sector privado; sin embargo, es notorio que el anterior período ha sido de inestabilidad política por la renovación de gobernantes y el proceso electoral, que ha influido restringiendo actividad a consecuencia de iliquidez y actitudes cautelosas en el sector empresarial.

#### **5.-DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO**

Esta empresa, en la que los miembros del directorio tienen una participación activa y directa, no solamente en la ejecución de los proyectos sino también en las decisiones que se toman en el directorio, las disposiciones han sido consensuadas; y entre ellas, la de distribución de utilidades a los trabajadores.

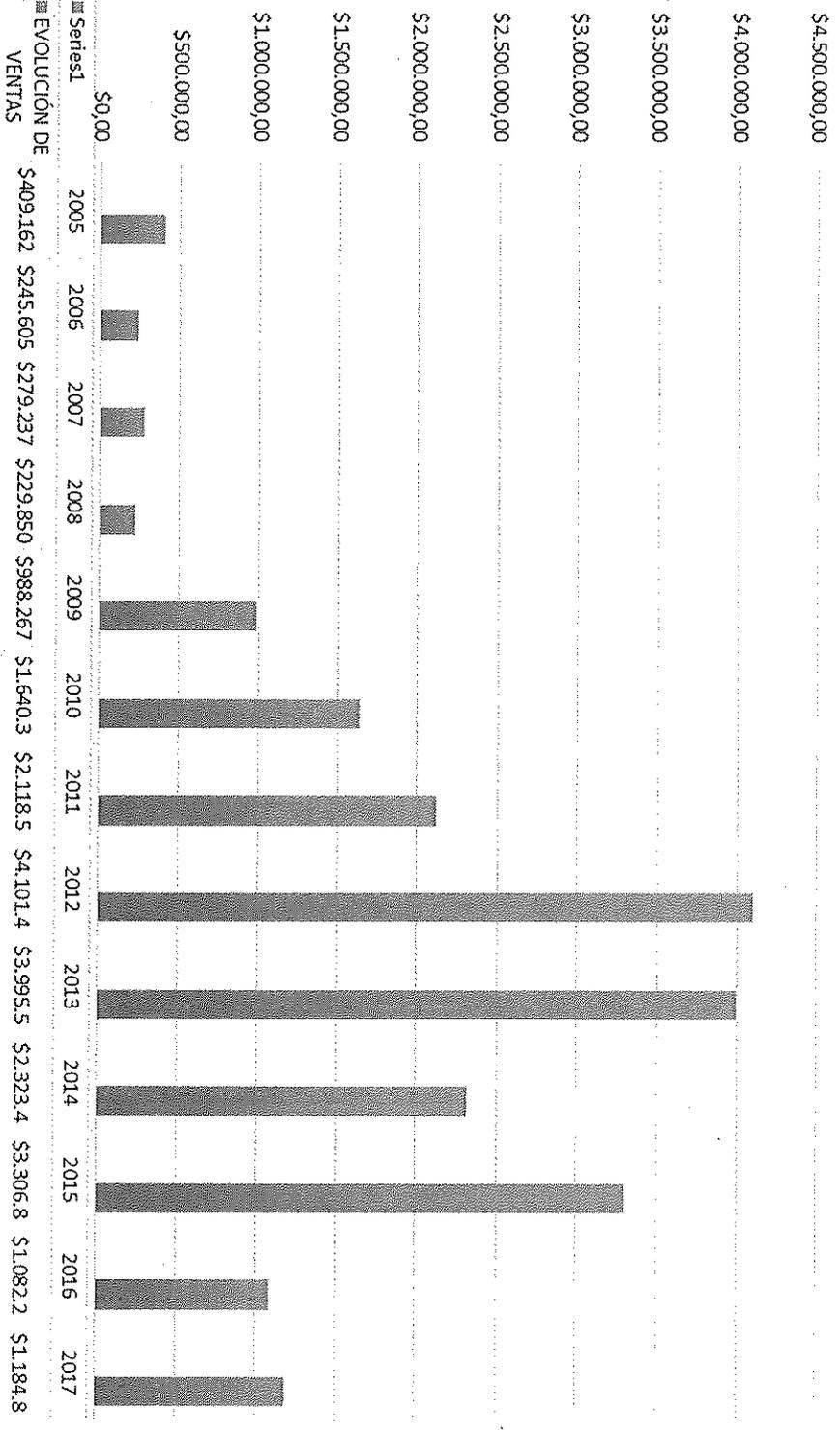
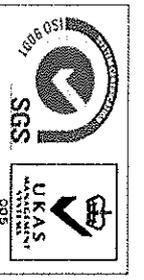
#### **6.-HECHOS RELEVANTES.-**

Continuamos con las políticas de calidad exigidas por la certificación ISO 9000- 2008, además de la Certificación ambiental que nos ha permitido evolucionar positivamente en los procesos en los que nos encontramos inmersos.; adicionalmente, la Empresa ha cumplido con la auditoría externa sin tener observaciones que afecten su organización administrativa y operativa.

Atentamente,

  
Ing. Marco Irigoyen Naranjo  
**GERENTE GENERAL**  
Irigoyen y Asociados Cía. Ltda.

Alpallana E7-123 entre Diego de Almagro y Whympner – Edificio Camino del Parque Oficina 101.  
Teléfonos: 02- 323-143 / 02-323-797 Telefax: 02-323-8398  
Email: [consultora@irigoyencorp.com](mailto:consultora@irigoyencorp.com) / Web: [www.irigoyencorp.com](http://www.irigoyencorp.com)



Alpallana E7-123 entre Diego de Almagro y Whympner – Edificio Camino del Parque Oficina 101.  
 Teléfonos: 02- 323-143 / 02-323-797 Telefax: 02-323-8398  
 Email: [consultora@irigoyencorp.com](mailto:consultora@irigoyencorp.com) / Web: [www.irigoyencorp.com](http://www.irigoyencorp.com)