



Quito, 24 de febrero del 2017

INFORME DE GERENCIA

Las actividades que ha desarrollado la Empresa en el ejercicio económico correspondiente al año 2016 se pueden analizar dentro de los siguientes aspectos:

1.-ENTORNO.-

-Aspecto Político.-

En el año 2016, de intensa actividad pre-eleitoral y por las dificultades políticas y económicas de dominio público, se ha vivido una disminución importante de convocatorias y requerimiento de servicios, traducido en reducción de actividades de la Empresa con relación a ejercicios anteriores. Anteriormente, las políticas de desarrollo social en salud, vivienda, educación y vialidad, dinamizaron un crecimiento económico y social sostenido reflejado en indicadores de bienestar y trabajo; no así en este ejercicio en el que se ha debido reducir el tamaño de la Empresa, e inclusive se ha reducido el número de empleados y colaboradores por la restricción de trabajo y pago.

-Aspecto Económico.-

El aspecto económico que se analiza, ha sido determinante para el desarrollo de las actividades de la Empresa, ya que falta de pago oportuno a los proveedores por parte de las Empresas Públicas, a quienes prestamos servicios, ha determinado una cadena de incumplimientos que ha restado liquidez, y en consecuencia, oportunidades al sector empresarial. A diferencia de lo que ocurrió en años anteriores, no ha sido con una proyección económica generadora de oportunidades para las Empresas que están integradas a los sectores productivos y las proyecciones económicas sostenidas en ventas de nuestros servicios, más bien disminuyendo la tendencia de anteriores ejercicios económicos; precisamente por los anteriores indicadores, la Empresa se categorizó como Contribuyente Especial y luego, hace dos años, se regresó al anterior esquema tributario. Es decir, en el aspecto tributario, se ha sentido una verdadera recesión que reduce el optimismo sobre sus expectativas de crecimiento.

Como aspecto relevante, cabe mencionar la falta de cumplimiento en los pagos por los servicios prestados; pues se ha hecho frecuente el incumplimiento de empresas estatales que como una derivación de la situación política-económica del país no cancelan oportunamente las planillas a sus contratistas, a pesar de que el contrato claramente establece la forma de hacerlo; esta realidad hace que la Empresa haga provisión de recursos a un elevado costo, para no trasladar inestabilidad e inseguridad a sus empleados o asociados; sin perjuicio de que contando con el respectivo asesoramiento legal tomar correctivos jurídicos en defensa de los intereses propios de la Empresa.

2.- COMPETENCIA

De manera constante, la empresa ha venido evolucionando e incorporando nuevas tecnologías para tener competitividad y mantener así su oferta de trabajo; ampliando nuestros servicios, mejorando imagen y actualizando metas que permitan combinar la experiencia con la satisfacción de los requerimientos del cliente. La Empresa no ha escatimado la inversión de recursos en capacitación, actualización de tecnologías y renovación de equipos para satisfacer las demandas del cliente cada vez más exigentes.

3.-REVISION DE RESULTADOS

Haciendo un análisis histórico de resultados reflejados en los respectivos balances de los últimos años, a partir de la dolarización, podemos observar que hemos reducido los montos de nuestros servicios, vale decir de ventas, así:

Año 2000 \$ 10.193,18 (año de dolarización)

Año 2001 \$ 141.088,62

Año 2002 \$ 254.423,75

Año 2003 \$ 267.037,49

Año 2004 \$ 282.424,96

Año 2005 \$ 409.162,72

Año 2006 \$ 245.605,88

Año 2007 \$ 279.237,68

Año 2008 \$ 229.850,03

Año 2009 \$ 988.267,28

Año 2010 \$ 1'640.308,62

Año 2011 \$ 2'118.585,40

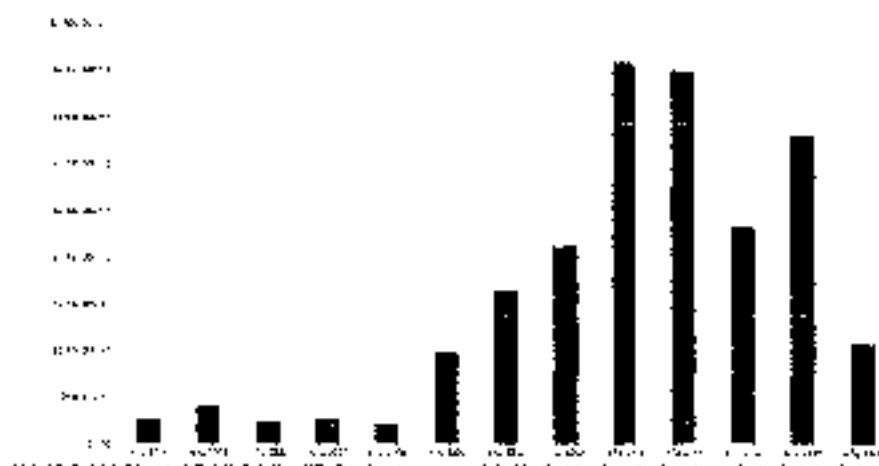
Año 2012 \$ 4'101.465,45

Año 2013 \$ 3'995.528,21

Año 2014 \$ 2'323.468,00

Año 2015 \$ 3'306.854,00

Año 2016 \$ 1'082.206,94



*Ver gráfico

En cuanto al aspecto financiero, en el ejercicio correspondiente al año 2016 se han reflejado saldos negativos importantes o pérdidas (- \$ 484.572,89), que son consecuencia de la disminución de trabajo, vale decir ventas y falta de atención a los pagos, y que gracias a la solvencia reflejada en el patrimonio y buen manejo de la Empresa, le han permitido subsistir.



4.-CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

4.1- ANALISIS DE RESULTADOS

Los resultados obtenidos definitivamente son desalentadores; pues a pesar de perseguir proyecciones positivas con una adecuada gestión empresarial, a lo mucho lo que se ha conseguido es mantener a la Empresa vigente, sin índices de crecimiento y sin tener al menos una utilidad razonable; lo que hace pensar que se puede insistir en la consecución de los objetivos propuestos, siempre y cuando en la inauguración de la próxima etapa de gestión política y administrativa del país, se consigan metas de fortalecimiento empresarial.

4.2-PRODUCCION

En previsión de que en el sector público se reduzcan posibilidades de servicio, es necesario fortalecer las expectativas de trabajo con el sector privado; sin embargo, es notorio que el anterior periodo ha sido de inestabilidad política por el proceso electoral, que ha influido restringiendo actividad a consecuencia de actitudes cautelosas en el sector empresarial.

5.-DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO

Siendo como es, una empresa en la que los miembros del directorio tienen una participación activa y directa, no solamente en la ejecución de los proyectos sino también en las decisiones que se toman en el directorio, las disposiciones han sido consensuales.

6.-HECHOS RELEVANTES.-

Es importante anotar que continuamos con las políticas de calidad exigidas por la certificación ISO 9000- 2008, además de que hemos conseguido para la Empresa la Certificación ambiental que nos ha permitido evolucionar positivamente en los procesos en los que nos encontramos inmersos.

Por disposiciones legales, la Empresa ha cumplido con la auditoría externa sin tener observaciones que afecten su organización administrativa y operativa.

Atentamente,


Ing. Marco Irigoyen Naranjo
GERENTE GENERAL
Irigoyen y Asociados Cia. Ltda.