



Quito, 1 de abril del 2016.

INFORME DE GERENCIA

Las actividades que ha desarrollado la Empresa en el ejercicio económico correspondiente al año 2.015 se pueden analizar dentro de los siguientes aspectos:

1.-ENTORNO.-

-Aspecto Político.-

En el año 2015, por las dificultades económicas de dominio público, se ha vivido una disminución importante de convocatorias y requerimiento de servicios, traducido en reducción de actividades de la Empresa con relación a ejercicios anteriores. Anteriormente, las políticas de desarrollo social en salud, vivienda, educación y vialidad, dinamizaron un crecimiento económico y social sostenido reflejado en indicadores de bienestar y trabajo

-Aspecto Económico.-

En el período que se analiza, el aspecto económico ha jugado un papel importante, pues la falta de pago oportuno a los proveedores por parte de las Empresas Públicas, a quienes prestamos servicios, ha determinado una cadena de incumplimientos que ha restado liquidez, y en consecuencia, oportunidades al sector empresarial. En principio, la estabilidad política permitió una proyección económica generadora de oportunidades para las Empresas que están integradas a los sectores productivos; se puede afirmar que se ha logrado algún grado de proyecciones económicas sostenidas en ventas de nuestros servicios, manteniendo la tendencia de los resultados del anterior ejercicio económico; precisamente por estos últimos indicadores, la Empresa se categorizó como Contribuyente Especial y luego, en el último año, se regresó al anterior esquema tributario. Es decir, en el aspecto tributario, se ha sentido una verdadera recesión que obliga a la Empresa a tomar medidas de cautela, reduciendo sus expectativas de crecimiento.

Como aspecto relevante, cabe mencionar la falta de cumplimiento en los pagos por los servicios prestados; pues se ha hecho frecuente el incumplimiento de empresas estatales que como una derivación de la situación política-económica del país no cancelan oportunamente las planillas a sus contratistas, a pesar de que el contrato claramente establece la forma de hacerlo; esta realidad hace que la Empresa haga provisión de recursos a un elevado costo, para no trasladar inestabilidad e inseguridad a sus empleados o asociados; sin perjuicio de que contando con el respectivo asesoramiento legal tomar correctivos jurídicos en defensa de los intereses propios de la Empresa.

2.- COMPETENCIA

De manera constante, la empresa ha venido evolucionando e incorporando nuevas tecnologías para tener competitividad y mantener así su oferta de trabajo; ampliando nuestros servicios, mejorando imagen y actualizando metas que permitan combinar la experiencia con la satisfacción de los requerimientos del cliente. La Empresa no ha

Alpallana E7-123 entre Diego de Almagro y Whymper - Edificio Camino del Parque Oficina 101.

Teléfonos: 02- 323-143 / 02-323-797 Telefax: 02-323-8398

Email: consultora@irigoyencorp.com / Web: www.irigoyencorp.com

escatimado la inversión de recursos en capacitación, actualización de tecnologías y renovación de equipos para satisfacer las demandas del cliente cada vez más exigentes.

3.-REVISION DE RESULTADOS

Haciendo un análisis histórico de resultados reflejados en los respectivos balances de los últimos años, a partir de la dolarización, podemos afirmar que hemos incrementado los montos de nuestros servicios, vale decir de ventas, así:

Año 2000 \$ 10.193,18 (año de dolarización)

Año 2001 \$ 141.088,62

Año 2002 \$ 254.423,75

Año 2003 \$ 267.037,49

Año 2004 \$ 282.424,96

Año 2005 \$ 409.162,72

Año 2006 \$ 245.605,88

Año 2007 \$ 279.237,68

Año 2008 \$ 229.850,03

Año 2009 \$ 988.267,28

Año 2010 \$ 1'640.308,62

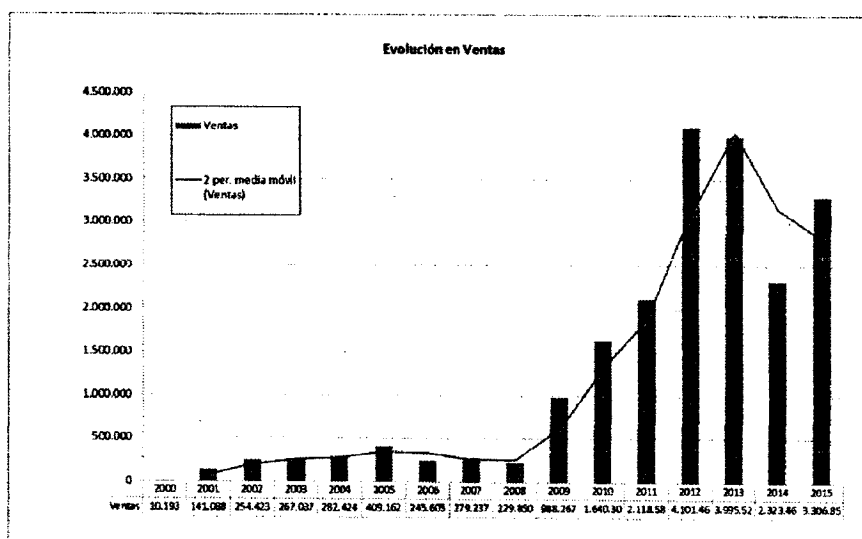
Año 2011 \$ 2'118.585,40

Año 2012 \$ 4'101.465,45

Año 2013 \$ 3'995.528,21

Año 2014 \$ 2'323.468,00

Año 2015 \$ 3'306.854,00



*Ver gráfico

En cuanto al aspecto financiero, se han reflejado saldos positivos importantes, que son consecuencia de la solvencia y buen manejo de la Empresa.

4.-CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

4.1- ANALISIS DE RESULTADOS

Lejos de ser los óptimos, los resultados son satisfactorios desde el punto de vista de que se han mantenido utilidades razonables, lo que hace pensar que se mantiene la consecución de los objetivos propuestos y por consiguiente una adecuada gestión administrativa del Directorio.

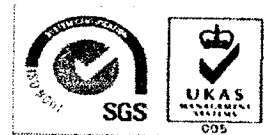
4.2-PRODUCCION

Alpallana E7-123 entre Diego de Almagro y Whympner – Edificio Camino del Parque Oficina 101.

Teléfonos: 02- 323-143 / 02-323-797 Telefax: 02-323-8398

Email: consultora@irigoyencorp.com / Web: www.irigoyencorp.com

[Handwritten signature]



En previsión de que en el sector público se reduzcan posibilidades de servicio es necesario fortalecer las expectativas de trabajo con el sector privado; sin embargo, en el primero se gestionan proyectos de mayor envergadura que generan más ventas y por un tiempo más prolongado.

5.-DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO

Siendo como es, una empresa en la que los miembros del directorio tienen una participación activa y directa, no solamente en la ejecución de los proyectos sino también en las decisiones que se toman en el directorio, las disposiciones han sido consensuales.

6.-HECHOS RELEVANTES.-

Es importante anotar que continuamos con las políticas de calidad exigidas por la certificación ISO 9000- 2008, además de que hemos conseguido para la Empresa la Certificación ambiental que nos ha permitido evolucionar positivamente en los procesos en los que nos encontramos inmersos.

Por disposiciones legales, la Empresa ha cumplido con la auditoría externa sin tener observaciones que afecten su organización administrativa y operativa.

Atentamente,

Ing. Marco Irigoyen Naranjo

GERENTE GENERAL

Irigoyen y Asociados Cía. Ltda.

EN ANEXIÓN

Alpallana E7-123 entre Diego de Almagro y Whympier – Edificio Camino del Parque Oficina 101.

Teléfonos: 02- 323-143 / 02-323-797 Telefax: 02-323-8398

Email: consultora@irigoyencorp.com / Web: www.irigoyencorp.com