



Quito, 31 de marzo del 2014.

INFORME DE GERENCIA

Las actividades que ha desarrollado la Empresa en el ejercicio económico correspondiente al año 2.013 se pueden analizar dentro de los siguientes aspectos:

1.-ENTORNO.-

-Aspecto Político.-

Las políticas de desarrollo social en salud, vivienda , educación y vialidad, han dinamizado un crecimiento económico y social medido en bienestar y trabajo. Precisamente, el sector de la vialidad ha requerido de servicios de constructoras y consultorías para la rehabilitación del sistema vial del país y desde luego, no ajenas a las actividades que desarrolla nuestra Empresa que ha tenido la oportunidad de participar con su contingente en los procesos que se han convocado.

-Aspecto Económico.-

La estabilidad política ha permitido una proyección económica generadora de oportunidades para las Empresas que están integradas a los sectores productivos ; se puede afirmar que se ha logrado algún grado de proyecciones económicas sostenidas en ventas de nuestros servicios, manteniendo la tendencia de los resultados del anterior ejercicio económico. Precisamente, por estos últimos indicadores, la Empresa se ha categorizado como Contribuyente Especial en el presente año.

2.- COMPETENCIA

El buen desempeño competitivo en los sectores en los que nos movemos, ha mejorado nuestra oferta de trabajo, incorporando nuevas tecnologías, ampliando nuestros servicios mejorando la imagen y actualizando metas que permitan combinar la experiencia con la excelencia en la satisfacción de los requerimientos del cliente; si bien es cierto que cada año se incorporan nuevos profesionales y nuevas empresas que posiblemente puedan estar orientadas hacia nuestras actividades, tampoco es menos cierto que el cliente cada vez es más exigente en sus demandas y esto solo se puede lograr con la experiencia , el conocimiento del mercado y la disponibilidad de herramientas y recursos.

Otro aspecto relevante es la de seleccionar también el cliente adecuado que esté a la altura de sus propias exigencias, pues el mercado está lleno de instituciones y personas naturales que perjudican al empresario porque no cumplen con las obligaciones que les corresponden, y entre ellas la de la retribución económica por los servicios prestados, generando graves problemas financieros a las empresas; es muy frecuente por ejemplo el incumplimiento de empresas estatales que como una derivación de la situación política-económica del país no cancelan oportunamente las planillas a sus contratistas, a pesar de que el contrato claramente establece la forma de hacerlo; esta realidad hace que la Empresa haga provisión de recursos para no trasladar inestabilidad e inseguridad a sus empleados o asociados, sin perjuicio de que contando con el respectivo asesoramiento legal tomar correctivos jurídicos en defensa de los intereses propios de la Empresa, que cuando no se lo hace con la debida oportunidad, puede ser un factor que puede llevar a la quiebra y liquidarla.

Alpallana E7-123 entre Diego de Almagro y Whympner – Edificio Camino del Parque Oficina 101.

Teléfonos: 02- 323-143 / 02-323-797 Telefax: 02-323-8398

Email: consultora@irigoyencorp.com / Web: www.irigoyencorp.com



3.-REVISION DE RESULTADOS

Haciendo un análisis histórico de resultados reflejados en los respectivos balances de los últimos años, a partir de la dolarización, podemos afirmar que hemos incrementado los montos de nuestros servicios, vale decir de ventas, así:

Año 2000	\$	10.193,18 (año de dolarización)
Año 2001	\$	141.088,62
Año 2002	\$	254.423,75
Año 2003	\$	267.037,49
Año 2004	\$	282.424,96
Año 2005	\$	409.162,72
Año 2006	\$	245.605,88
Año 2007	\$	279.237,68
Año 2008	\$	229.850,03
Año 2009	\$	988.267,28
Año 2010	\$	1'640.308,62
Año 2011	\$	2'118.585,40
Año 2012	\$	4'101.465,45
Año 2013	\$	3'995.528,21

*Ver gráfico

El incremento de actividad y ventas que se puede apreciar, permite interpretar que han habido importantes proyecciones con tendencia al alza, que es de esperar, continúen en el próximo ejercicio.

Entre las razones de estos resultados, creemos que está también reflejándose un incremento de la calidad de los servicios prestados, no de otra manera se explica por ejemplo que el Ministerio de Obras Públicas y Petroamazonas hayan invitado sucesivamente a la Empresa para participar en ofertas de prestación de servicios.

En cuanto al aspecto financiero, se han reflejado saldos positivos importantes, que en todo caso reflejan la solvencia de la Empresa. No está por demás resaltar el apoyo de los Ings. Marco y Guillermo Irigoyen cuando han hecho aportes para futuras capitalizaciones en previsión de que se requiera provisionar recursos como capital de trabajo.

4.-CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

4.1- ANALISIS DE RESULTADOS

Los resultados indican que estando lejos de ser los óptimos, han sido satisfactorios desde el punto de vista de que se han mantenido utilidades razonables, lo que hace pensar que se han alcanzado objetivos propuestos y por consiguiente una aceptable gestión de los miembros de la Empresa encargados de los objetivos empresariales.



4.2-PRODUCCION

Es deseable la diversificación de oportunidades de trabajo con el sector privado, en previsión de que en el sector público se reduzcan posibilidades de servicio; sin embargo, en esta última se generan proyectos de mayor envergadura que generan más ventas y por un tiempo más prolongado; precisamente este análisis se deriva de los resultados obtenidos de años anteriores porque y sólo para ilustrar a manera de ejemplo, mientras la participación en la construcción de un edificio toma un tiempo de alrededor de doce a dieciocho meses, la construcción de una carretera de envergadura, demora varios años (alrededor de dos) aunque en principio se hayan considerado plazos menores.

5.-DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO

Siendo como es, una empresa en la que los miembros del directorio tienen una participación activa y directa, no solamente en la ejecución de los proyectos sino también en las decisiones que se toman en el directorio, las disposiciones han sido consensuales y cumplidas de manera unánime.

6.-HECHOS RELEVANTES.-

Es importante anotar que dando cumplimiento a disposiciones, hemos incorporado la normativa de las NIIF'S. Adicionalmente, como ya se ha indicado antes, un hecho de especial importancia que cabe resaltar, es que continuamos con las políticas de calidad exigidas por la certificación ISO 9000- 2008 que nos ha permitido evolucionar positivamente en los procesos en los que nos encontramos inmersos.

Así mismo, y por disposiciones legales, la Empresa ha sido sometida a auditoría externa sin tener observaciones graves que perjudiquen su imagen y peor, su organización administrativa y operativa.

Atentamente,


Ing. Marco Irigoyen Naranjo
GERENTE GENERAL
Irigoyen y Asociados Cía. Ltda.

RECIBIDO
Y EN CONOCIMIENTO
