



Quito, 16 de marzo del 2015.

## INFORME DE GERENCIA

Las actividades que ha desarrollado la Empresa en el ejercicio económico correspondiente al año 2.014 se pueden analizar dentro de los siguientes aspectos:

### 1.-ENTORNO.-

#### -Aspecto Político.-

En períodos anteriores, las políticas de desarrollo social en salud, vivienda , educación y vialidad, dinamizaron un crecimiento económico y social sostenido reflejado en indicadores de bienestar y trabajo. En el ejercicio del 2014, se ha visto una disminución de convocatorias y requerimiento de servicios, que es lo que se ha manifestado en reducción de actividades de la Empresa con relación a ejercicios anteriores.

#### -Aspecto Económico.-

La estabilidad política ha permitido una proyección económica generadora de oportunidades para las Empresas que están integradas a los sectores productivos ; se puede afirmar que se ha logrado algún grado de proyecciones económicas sostenidas en ventas de nuestros servicios, manteniendo la tendencia de los resultados del anterior ejercicio económico. Precisamente, por estos últimos indicadores, la Empresa se ha categorizado como Contribuyente Especial en el presente año.

### 2.- COMPETENCIA

La empresa ha mantenido su oferta de trabajo, incorporando nuevas tecnologías, ampliando nuestros servicios mejorando imagen y actualizando metas que permitan combinar la experiencia con la excelencia en la satisfacción de los requerimientos del cliente; si bien es cierto que cada año se incorporan nuevos profesionales y nuevas empresas que posiblemente puedan estar orientadas hacia nuestras actividades, tampoco es menos cierto que el cliente cada vez es más exigente en sus demandas y esto solo se puede lograr con la experiencia , el conocimiento del mercado y la disponibilidad de herramientas y recursos.

Otro aspecto relevante es la de retribución económica por los servicios prestados, generando graves problemas financieros a las empresas; es frecuente por ejemplo el incumplimiento de empresas estatales que como una derivación de la situación política-económica del país no cancelan oportunamente las planillas a sus contratistas, a pesar de que el contrato claramente establece la forma de hacerlo; esta realidad hace que la Empresa haga provisión de recursos para no trasladar inestabilidad e inseguridad a sus empleados o asociados, sin perjuicio de que contando con el respectivo asesoramiento legal tomar correctivos jurídicos en defensa de los intereses propios de la Empresa, que cuando no se lo hace con la debida oportunidad, puede ser un factor que puede llevar a la quiebra y liquidarla.

### 3.-REVISION DE RESULTADOS

Haciendo un análisis histórico de resultados reflejados en los respectivos balances de los últimos años, a partir de la dolarización, podemos afirmar que hemos incrementado los montos de nuestros servicios, vale decir de ventas, así:

Alpallana E7-123 entre Diego de Almagro y Whymper -- Edificio Camino del Parque Oficina 101.

Teléfonos: 02- 323-143 / 02-323-797 Telefax: 02-323-8398

Email: [consultora@irigoyencorp.com](mailto:consultora@irigoyencorp.com) / Web: [www.irigoyencorp.com](http://www.irigoyencorp.com)



Año 2000 \$ 10.193,18 (año de dolarización)  
Año 2001 \$ 141.088,62  
Año 2002 \$ 254.423,75  
Año 2003 \$ 267.037,49  
Año 2004 \$ 282.424,96  
Año 2005 \$ 409.162,72  
Año 2006 \$ 245.605,88  
Año 2007 \$ 279.237,68  
Año 2008 \$ 229.850,03  
Año 2009 \$ 988.267,28  
Año 2010 \$ 1'640.308,62  
Año 2011 \$ 2'118.585,40  
Año 2012 \$ 4'101.465,45  
Año 2013 \$ 3'995.528,21  
Año 2014 \$ 2'323.468,00

\*Ver gráfico

En cuanto al aspecto financiero, se han reflejado saldos positivos importantes, que son consecuencia de la solvencia de la Empresa.

#### **4.-CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS**

##### **4.1- ANALISIS DE RESULTADOS**

Lejos de ser los óptimos, los resultados son satisfactorios desde el punto de vista de que se han mantenido utilidades razonables, lo que hace pensar que se mantiene la consecución de los objetivos propuestos y por consiguiente una adecuada gestión administrativa del Directorio.

##### **4.2-PRODUCCION**

En previsión de que en el sector público se reduzcan posibilidades de servicio es necesario fortalecer las expectativas de trabajo con el sector privado; sin embargo, en el primero se gestionan proyectos de mayor envergadura que generan más ventas y por un tiempo más prolongado.

#### **5.-DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO**

Siendo como es, una empresa en la que los miembros del directorio tienen una participación activa y directa, no solamente en la ejecución de los proyectos sino también en las decisiones que se toman en el directorio, las disposiciones han sido consensuales.

#### **6.-HECHOS RELEVANTES.-**

Es importante anotar que continuamos con las políticas de calidad exigidas por la certificación ISO 9000- 2008, además de que hemos conseguido para la Empresa la Certificación ambiental que nos ha permitido evolucionar positivamente en los procesos en los que nos encontramos inmersos.

Alpallana E7-123 entre Diego de Almagro y Whymper – Edificio Camino del Parque Oficina 101.

Teléfonos: 02- 323-143 / 02-323-797 Telefax: 02-323-8398

Email: [consultora@irigoyencorp.com](mailto:consultora@irigoyencorp.com) / Web: [www.irigoyencorp.com](http://www.irigoyencorp.com)



Por disposiciones legales, la Empresa ha cumplido con la auditoría externa sin tener observaciones que afecten su organización administrativa y operativa.

Atentamente,



Ing. Marco Irigoyen Naranjo  
**GERENTE GENERAL**  
Irigoyen y Asociados Cía. Ltda.