

Quito, Abril de 2018.

**INFORME CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO 2017 DEL GERENTE
GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE LA COMPAÑÍA LABORATORIO DE
DIAGNÓSTICO VETERINARIO VETELAB CIA. LTDA.**

1.1 CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO MATERIA DEL INFORME. Como es de conocimiento de los señores Socios de VETELAB, al finalizar el ejercicio económico correspondiente al año 2016, quedaron varios temas planteados como objetivos para el siguiente período, entre los cuales podemos destacar los siguientes:

- Mejorar las condiciones de trabajo para el personal que labora en el laboratorio principalmente en el área administrativa, implementando nuevos espacios que den independencia y comodidad a la gente. Dicha implementación deberá ser realizada durante el primer semestre del año.
- Buscar o construir un nuevo local que permita tener áreas analíticas más independientes y se proyecte a aumentar los servicios de diagnóstico. Este cambio se deberá llevar a cabo en un tiempo máximo de 3 años.
- Renovar e implementar equipos de laboratorio que permitan ampliar los servicios ofertados al cliente y sobretodo el laboratorio se mantenga a la vanguardia de los cambios que se ofrecen a nivel diagnóstico, estas adquisiciones se deberán dar de manera paulatina completando este proceso planteado hasta finales del 2018.
- Generar nuevas alianzas con empresas lácteas ofertando los servicios del laboratorio a sus proveedores, y a su vez haciendo convenios de pago para de esa manera facilitar al ganadero el gestionar el pago de facturas por medios del descuento a través de las plantas lácteas. Esto se podrá medir mediante un incremento en el porcentaje anual de ventas y la recuperación de cartera en menor tiempo.
- Gestionar una alianza con otra empresa en la región costa con la finalidad de mejorar el servicio en la zona y ampliar la cobertura, lo que permita a Vetelab crecer en ese sector por lo menos en un 10%

Estos objetivos fueron trabajados y varios de ellos se cumplieron y en su debido momento los señores socios de la compañía fueron informados al respecto.

Dentro de las principales actividades que se realizaron en el año 2017 se detallan las siguientes:

- Se coloca publicidad en la Revista de Aniversario de la Asociación Holstein Friesian del Ecuador, manejado por Globalcorp, Marzo 2017.
- Participación con stand en la Feria Ganadera de Cuenca en el Recinto Ferial, 7 y 8 de abril.
- Participación en el Curso Teórico – Práctica para habilitación de veterinarios para la realización de pruebas Tuberculínicas y Toma de Muestras para Brucelosis y Tuberculosis bovina a técnicos de la Red de Agrocalidad; en donde se cuenta con la asistencia de todos los técnicos de campo, 30 de junio de 2017.
- Se saca publicidad en la contraportada de la Revista Razas Lecheras #60, julio 2017.

- Participación en la Feria Ganadera de Machachi en el Recinto Ferial, del 07 al 09 de Julio.
- Se mantuvo el sistema de Seguridad y Salud Ocupacional, como política de la empresa, se realizaron los respectivos chequeos médicos del personal.
- Publicidad en Catálogo Select Sires, Septiembre 2017.
- Se inicia con trabajos de control de Brucella en Leche a todos los proveedores de la empresa láctea Nestlé.
- Durante el 2017 se cumple con la auditoria por parte del Servicio de Acreditación Ecuatoriano – SAE, para la norma NTE/INEN ISO 17025 – 2006, con el alcance para las siguientes pruebas: Brucelosis (prueba de Rosa de Bengala y Elisa Competitiva), Tuberculosis (Prueba Ano caudal y Prueba Cervical Comparativa) y para Anemia Infecciosa Equina (Test de Coggins), en donde se han tenido unas No conformidades las cuales fueron solventadas y al momento estamos a la espera de la aprobación de las mismas , adicionalmente se cumplió con la Auditoría interna que se contrató para el mes de septiembre.
- Se realizaron las pruebas de Intercomparación con la empresa Vetqas de Reino Unido en el mes de noviembre del 2017, para la prueba de Brucella técnica de Rosa de Bengala, con el afán de mantener los estándares de calidad diagnóstica que tiene el laboratorio y como requisito para el mantenimiento de la acreditación.
- Se apertura a Vetelab como proveedor de la empresa láctea La Holandesa y se cuenta con los beneficios de hacer descuento a los proveedores por medio de la planta.
- Dentro de equipamiento y remodelación del laboratorio se compró un nuevo Espectrofotómetro para las pruebas de química sanguínea y en el área administrativa se renovaron todos los modulares y lugar de espera de los clientes.

1.2 CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DEL DIRECTORIO. Con respecto a las disposiciones generales de la junta general, se tendrá un hace adecuado control de gastos, tratando de hacer un manejo adecuado de los recursos, focalizando principalmente en mejorar las condiciones del laboratorio y también hacer publicidad en donde se puede obtener una mayor demanda de clientes y ahí concentrar los recursos tanto humanos como económicos.

1.3 INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL. Con relación a la parte contable se mantiene la contadora contratada, persona que mantiene los asuntos contables al día, entiéndase los balances mensuales, declaraciones al SRI, y anexos transaccionales.

Hasta el momento se tiene toda la documentación al día, con la presentación del balance general y de situación, los mismos que se adjuntan al presente informe y que han sido puestos a consideración y a análisis de los señores socios de la compañía, con la debida anticipación.

- Con relación al personal de laboratorio, se hizo la contratación en el mes de diciembre de una persona que ingresa como asistente de programación con la finalidad de agilizar los procesos de coordinación de trabajos de muestreos tanto de las solicitudes directas del cliente como de los estipulados dentro del programa de Brucella y Tuberculosis; en cuanto al resto del personal del laboratorio se mantiene sin cambios.

Con respecto al trabajo de campo, el técnico del Chimborazo Ing. Mauricio Ajitimbay, deja de laborar para el laboratorio debido a problemas personales que se le suscitaron por lo que prescinde de sus servicios y por otra parte se contrató a dos nuevos técnicos de campo para cubrir las zonas del norte del país como son las provincias de Imbabura

y Carchi y también cubrir la zona de Chimborazo y Napo y de esa manera dar soporte en las zonas que se requiera de trabajos de campo, con respecto al resto de técnicos se mantienen estables y sin novedades en las zonas establecidas.

Con relación a la persona que trabaja en el laboratorio prestando sus servicios como ayudante y el mensajero se mantienen trabajando normalmente.

La afiliación al Seguro Social (IESS) de todas las personas que trabajan en el laboratorio, siguen contando con dicho beneficio, rubro que se paga puntualmente cada mes.

Las obligaciones tributarias en el SRI se mantienen al día.

1.4 SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES COMPARADOS CON LOS EJERCICIOS PRECEDENTES. De manera general se puede apreciar que la situación de la empresa se ha mantenido estable, teniendo un crecimiento proporcional tanto de ingresos como de egresos.

1.5 PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO Del balance general de la compañía se desprende que en el ejercicio económico del año 2017 y luego del pago de todas las obligaciones hacen que la empresa arroje utilidades, por lo que la Gerencia General declara dividendos y sugiere la repartición de las utilidades a los socios.

1.6 RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE AÑO ECONOMICO El siguiente año tenemos seis grandes temas en los que trabajaremos

EL PRIMERO: Gestionar la capacitación del personal de Vetelab Cía. Ltda., en la Norma ISO/IEC 17025:2017 para adoptar los nuevos cambios hasta mediados del año 2019.

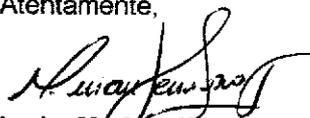
EL SEGUNDO: Buscar o construir un nuevo local que permita tener áreas analíticas más independientes y se proyecte a aumentar los servicios de diagnóstico. Este objetivo se planteó el año pasado por lo que ahora el tiempo se estima en 2 años.

EL TERCERO: Renovar e implementar equipos de laboratorio que permitan ampliar los servicios ofertados al cliente y sobretodo el laboratorio se mantenga a la vanguardia de los cambios que se ofrecen a nivel diagnóstico, estas adquisiciones se deberán dar de manera paulatina completando este proceso planteado hasta finales del 2018.

EL CUARTO: Mantener publicidad en diferentes eventos, revistas y visitas en campo, con la finalidad de generar una imagen relevante del laboratorio y sobretodo dar a conocer a la gente los servicios que tiene el laboratorio, al menos se deberá cumplir con 3 eventos en el año.

Estamos claros que el 2018 al ser un año de recesión económica, por las políticas tributarias y el marco legal en general, hace difícil el crecimiento de la compañía por lo que el objetivo primario es mantenerse con los clientes que se tiene al momento, buscar estrategias para buscar nuevos con relación a largo plazo y desde luego mejorar las estrategias comerciales.

Atentamente,



Lcda. Mynám Hermosa Torres
Gerente General
VETELAB CIA. LTDA.

VeteLAB[®]
Diagnóstico Veterinario

RUC: 1791918231001