

**INFORME DE GERENCIA  
GASOLINAS Y SERVICIOS PEREZ HINOJOSA  
GASSEPH. CIA. LTDA.  
PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2008**

De acuerdo con la designación de Gerente General de la Cía. A partir del día 11 de Noviembre de 2006, para un período estatutario de cinco años, nombramiento registrado con fecha 17 de Noviembre de 2006, en la oficina de Registro Mercantil de la Ciudad de Otavalo con número de **repertorio 4236** encargo recibido por la Junta General Universal Extraordinaria de Socios de fecha 11 de noviembre de 2006, en virtud del cual y en cumplimiento con el compromiso adquirido de poner toda mi capacidad personal y profesional al servicio de la Compañía, de acuerdo con las funciones establecidas en artículo 124 de la Ley de Compañías y en el Estatuto Social de la Empresa pongo en vuestra consideración el Informe correspondiente al período 2008, para su conocimiento y aprobación.

• **ENTORNO ECONOMICO.-**

En lo correspondiente a éste aspecto, enmarcado por la política del presente Gobierno Populista de izquierda, que nos mantiene sumidos en un entramado de subsidios energéticos, impositivos y bonos sociales, y que como efecto directo ha mantenido sin cambios los precios de los combustibles a lo largo del presente año, componente importante de nuestro sector de la economía, hecho que en la industria ha causado una artificial conclusión para la fijación de las tarifas de fletes que no permitieron reajustes para los transportistas aduciendo este argumento, sin embargo los incrementos en el precio internacional del barril de petróleo han causado fuertes presiones en sus derivados importados, haciendo que los precios de los rubros tales como lubricantes y llantas así como repuestos hayan crecido en aproximadamente un 25%, hechos que sumados al efecto acumulado del anterior año 2007, ya para mediados del presente, presionó a la compañía de forma que resulto insostenible trabajar con fletes que no habían sido revisados desde finales de 2006, éste hecho, fue puesto en evidencia y discutido durante los siguientes meses del semestre, por ello se consigue una revisión del 23% en bunker y un 10% en combustibles limpios, incrementos que fueron puestos en práctica a partir del 01 octubre y 31 de diciembre respectivamente, estos hechos, si bien no fueron beneficiosos de manera directa y mayoritaria en éste ejercicio económico, si serán preponderantes para el siguiente año 2009.

• **ENTORNO ADMINISTRATIVO.-**

El resumen de los hechos administrativos relevantes para la operación del negocio se enumera en orden de importancia a continuación:

**GASOLINAS Y SERVICIOS PEREZ HINOJOSA  
GASSEPH CIA LTDA.**

- Para el 10 de Julio de 2008 se convoca a Junta General Extraordinaria de accionistas, cuyo único punto del orden del día tiene por objeto conocer y resolver sobre la renovación de un vehículo tracto camión, para la Compañía, junta en la cual se resuelve validar la venta del vehículo cabezal Mercedes Benz, por un valor de \$ 53.000,= y autorizar su reposición con una nueva unidad soportada en la decisión de aprovechar la oportunidad causada por la modificación al marco legal que para inicio de julio de 2008, permite la exoneración de los impuestos de importación en la renovación de unidades, hecho que causa la disminución del precio de adquisición, al mismo tiempo, se autoriza, iniciar la operación requerida de obligar a la empresa con la gestión de un crédito bancario por valor de \$ 50.000, para completar su costo final, operación que es gestionada y concedida por el Banco del Pichincha a dos años plazo, con veinticuatro pagos iguales de amortización mensual, originalmente contratado a un tasa del 11,23% de interés, iniciando sus pagos a partir del mes de agosto del presente, con lo cual queda configurada y financiada la adquisición del nuevo Cabezal Freightliner, modelo 2009.
- La calificación anual de las unidades se realizaron normalmente durante los primeros dos meses atendiendo las revisiones técnicas de su vida útil, estado mecánico y condiciones actuales, la Calibración anual de los tres Auto-Tanques y la inspección sobre el cumplimiento de normas de reglamentación ambiental que fija sus estándares de operación, mas la papelería de rigor que complementa la carpeta previa a la consecución de su calificación y registro en el Sistema Petrocomercial, para finales de año y con la incorporación al transporte de Residuo, fue necesaria la calificación del cuarto auto-tanque enganchado al nuevo vehículo en éste servicio con similar proceso de trámite.
- El análisis de ingresos correspondiente al volumen de fletes facturados, el siguiente detalle demuestra su composición:

<b>Destino</b>	<b>Valor Facturado (usd)</b>	<b>Porcentaje (%)</b>
Chiviqui	24.200,00	9,10 %
Lafarge	118.780,10	44,65 %
Petroshirys	79.925,00	30,05 %
Sercoph	40.132,00	15,08 %
Otros	2.980,00	1,12 %
Totales.-	266.017,10	100,00 %

- **LAFARGE CEMENTOS** se presenta como nuestro principal cliente, quien ocupa entre el volumen transportado para la Gasolinera Chiviqui y el diesel para planta el 53,75%, con la aclaración de que a partir del mes de Julio termino el servicio a la gasolinera en virtud de que la estación fue concesionada a un tercero quien tomo a cargo la movilización de su

**GASOLINAS Y SERVICIOS PEREZ HINOJOSA  
GASSEPH CIA LTDA.**

propio producto, sin embargo así mismo esta unidad se re-direcciona casi inmediatamente a atender el transporte de Residuo Cementero más conocido como Bunker en la ruta Shushufindi – Otavalo, en mejores condiciones de flete pactado como se ha indicado en el párrafo referente al entorno económico, a diferencia del año pasado en el cual realizamos servicio temporal, en éste caso conseguimos contrato con tiempo de permanencia y servicio para dos años.

- Es importante dejar sentado nuestro agradecimiento por la contribución que obtenemos de la empresa relacionada **Sercoph Cía Ltda.** Que nos permite el establecimiento de nuestro centro de operaciones, compartimos sus instalaciones administrativas y se encarga del denominado mantenimiento liviano generando ahorros en este componente, así como una adecuada plataforma logística en los tiempos de paralización destinados al mantenimiento programado, la provisión de combustible para pagos con liquidación mensual, aparte de asegurarnos un importante 15,08%, del total de los ingresos facturados, que si bien su participación es menor al año anterior en porcentual, se mantiene en valores económicos, y adicional su servicio ocupa los tiempos en los que las unidades podrían estar paradas, puesto que normalmente se la atiende durante fines de semana vale decir sábados y domingos.
- Sobre los tres vehículos de transporte se mantiene de forma obligatoria póliza de seguro todo riesgo contratada en condiciones corporativas, a la mejor oferta en condiciones y precios del mercado, con la Compañía de Seguros Equinoccial el costo anual de la Póliza de Seguros y Reaseguros alcanzó durante 2008 los \$ 11.188,37 dólares, todas las unidades poseen dispositivo de control para recuperación, además de que por disposición obligatoria del marco legal establecida como requisito por la Dirección Nacional de Hidrocarburos, se hace necesario contar con la respectiva una póliza especial de responsabilidad civil por daño ambiental por valor de \$ 120.000,= para cada una, mención particular merece resaltar que la unidad asignada al transporte de Residuo Cementero requiere para su operación presentar una póliza adicional de Responsabilidad Civil por posible daño ambiental por valor de \$ 400.000,= misma que fue contratada con Latina de Seguros y mantiene vigencia anual hasta 26 de septiembre del 2.009.
- A continuación podemos observar el detalle de gastos preponderantes en la composición del Estado de Resultados resumido en el siguiente cuadro:

**GASOLINAS Y SERVICIOS PEREZ HINOJOSA  
GASSEPH CIA LTDA.**

<b>DETALLE</b>	<b>2,007.00</b>	<b>Part %</b>	<b>2,008</b>	<b>Part %</b>	<b>VAR %</b>
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>					
Combustibles	59,346.60	24.47%	54,778.27	20.59%	-7.70%
Depreciación	50,640.73	20.88%	53,955.47	20.28%	6.55%
Llantas, reencachos, lub y frenos	34,192.79	14.10%	38,086.93	14.32%	11.39%
Nomina incluye beneficios	31,643.13	13.05%	33,384.40	12.55%	5.50%
Costos financieros	13,157.60	5.43%	9,251.21	3.48%	-29.69%
Seguros	7,996.92	3.30%	11,188.37	4.21%	39.91%
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>					
Facturación/ Fletes	242,483.89	100.00%	266,017.10	100.00%	9.71%

- Costos financieros con \$ 9.251,21 dólares que ocupan intereses bancarios, impuestos por crédito, costos de mantenimiento de cuenta y chequeras, no existen costos de sobregiros, y se han honrado puntualmente los abonos a los créditos sin mayores presiones en el flujo de Caja y Capital de Trabajo, el valor total entre capital e intereses pagado al Banco del Pichincha durante 2008 es de \$ 53.854,78 dólares.

***Como referencia a los gastos de menor cuantía y de carácter fijo operativo a continuación mencionamos los siguientes:***

- El mantenimiento del fondo rotativo de Caja Chica con un valor de \$ 500,= dólares, que resulta adecuado para la logística de los vehículos permite una reposición oportuna de sus gastos menores y muy predominantemente de los incurridos en los peajes causados en su movilización diaria, con una rotación aproximada quincenal lo cual nos permite una idea del gasto por este concepto mensual.
- La contribución obligatoria para Superintendencia de Compañías fue cancelada para el año 2008 \$ 225,50 valor calculado en base a 0,1% del valor de su Activo Total junto con la presentación de nuestra carpeta de expedientes, con el fin de actualizar certificaciones de existencia legal y cumplimiento de obligaciones.
- La empresa mantiene un plan de comunicaciones con PORTA, cuyo costo acumulado alcanza \$ 5.996,46 que nos brinda un adecuado servicio de comunicación permanente con respuesta segura en toda el área de influencia en la que actuamos, el servicio de Radio en Banda Civil que lo mantuvimos durante el año anterior fue suspendido por ineficiencia y continuos períodos de caída en la comunicación.
- Cabe destacar que el vehículo vendido mercedes Benz Modelo 2003, tenía una pro-forma de arreglos pendientes de partes electrónicas por valor aproximado de \$ 6.000,= dólares, gasto en el que no fue necesario

**GASOLINAS Y SERVICIOS PEREZ HINOJOSA  
GASSEPH CIA LTDA.**

incurrir puesto que su negocio se realizo en las condiciones mecánicas presente al momento de su venta

**ASPECTO LABORAL.-**

- La plataforma administrativa se finca en la gestión de gerencia y se respalda en la acumulación y registro de documentos formales en la contabilidad que tiene el carácter de honorarios por servicios profesionales, la plataforma operativa sobre tres choferes a cargo de igual número de unidades, durante el presente año y a diferencia del anterior hemos mantenido fidelidad sin rotación en la relación con éste personal, lo cual nos ha brindado mayor estabilidad y seguridad en la atención a las rutas, la nómina mensual es entre sueldos, salarios, y provisiones laborales, aporte al IESS patronal, y alimentación es de \$ 3.720,= dólares promedio mensual.
- Se cumplen puntualmente durante los primeros quince días de cada mes con los aportes al IESS ocasionados por la nómina de personal por valor acumulado anual exclusivo de aporte patronal es de \$ 2.693,48 así como las aportaciones al Fondo de Reserva que para éste año entre pagado y provisionado alcanza la suma de \$ 1.168,94.
- Sobre las obligaciones laborales fueron canceladas según corresponde durante 2008 y se prevén en contabilidad la adecuada provisión devengada y pendiente de pago para el período subsiguiente.

• **CONCLUSIONES.-**

- El resultado del negocio del transporte según el resumen y presentación de los resultados económicos presentes, ha mejorado comparativamente a los obtenidos en el ejercicio anterior, si bien las condiciones en las que se desarrollo el negocio fueron difíciles, se cumplió la recomendación de la anterior junta ser eficientes minimizando al máximo el manejo de cada uno de los componentes del costo, considero que los resultados obtenidos con la renovación de la unidad se han comprobado en el incremento de facturación obtenida respecto del año inmediato anterior, y la disminución y ahorros en los costos de mantenimiento hechos que por otro lado nos han permitido atender de mejor manera las demandas de nuestros clientes, la renovación de la flota ha contribuido notablemente en la composición de los costos con ahorros en los renglones de uso del combustible y gastos en repuestos y mantenimientos, el negocio ha demostrado ser especialmente sensible a estas decisiones, sumado a la atención y constante preocupación que implica la logística de distribución, seguimiento y selección de rutas y pedidos, con el consecuente riesgo inminente en la movilización de

**GASOLINAS Y SERVICIOS PEREZ HINOJOSA  
GASSEPH CIA LTDA.**

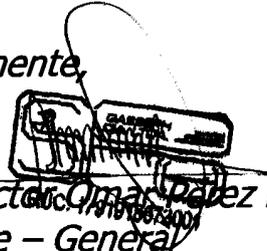
unidades por carretera son condiciones que elevan la presión en el ambiente de trabajo y que no son consideradas para el establecimiento de las tarifas de fletes.

• **RECOMENDACIONES.-**

- Sobre el punto de la presente convocatoria respecto a la discusión y resolución para la renovación de una unidad de la Empresa que corresponde al vehículo VOLVO 2005, se proceda como en los anteriores eventos similares buscando el mejor precio de mercado posible, se otorgue autorización a ésta gerencia para comprometer con crédito a la compañía y completar el valor del nuevo vehículo, o bien, de ser el caso mantener trabajando en menores exigencia y rutas cortas a ésta unidad sin necesidad de forzar su venta para intentar enfrentar el siguiente período económico con cuatro unidades, existen elementos de juicio suficientes que nos permiten proyectar mantener un buen porcentual de ocupación que podría estar en el orden del 80%, lo cual podría justificar el mantenimiento de ésta unidad.
- Sobre los resultados económicos obtenidos luego de la aplicación legal que permite la amortización de la perdida en el ejercicio 2005, y el reconocimiento de la Reserva legal obligatoria, su diferencia que tiene el carácter de libre disposición para los socios, en consideración a que durante los dos períodos anteriores no se repartieron utilidades se recomienda en ésta ocasión que sean distribuidos proporcionalmente.

Debo dejar sentado el agradecimiento a todos los socios participantes y el personal operativo de la Empresa por su compromiso poniendo al servicio de la Empresa su capacidad de esfuerzo y colaboración, con quienes he tenido la oportunidad de compartir las decisiones puesto que con su colaboración se ha conseguido el cumplimiento de los objetivos que se nos han planteado.

*Atentamente,*

  
Ing. Héctor Omar Pérez H.  
Gerente - General

