

INFORME DE GERENCIA PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2017.-

- Según nombramiento recibido como encargo de la Junta General de Socios celebrada el 13 de Abril de 2017, expide este encargo, para un período estatutario de cinco años con vigencia hasta el 12 de Abril de 2022, el mismo consta registrado con repertorio número 206, bajo partida 100, en el Libro del Registro Mercantil del Cantón, en virtud del cual y en cumplimiento con las funciones establecidas en artículo 124 de la Ley de Compañías y Vigésimo Tercero del Estatuto Social de la Empresa a continuación, señores socios, pongo en vuestra consideración el Informe correspondiente al ejercicio económico 2017, para su conocimiento y resolución.
- El esquema utilizado para la presentación del presente informe usa el mismo formato de análisis de los períodos inmediatos anteriores y su propósito es mantener coherencia en la presentación de los datos que permita llegar con objetividad al análisis y conclusiones, así como la mejor comprensión de los eventos económicos registrados.

• ENTORNO ECONOMICO. –

- La inflación en el Ecuador a finales de diciembre del año 2017 registra de manera muy inusual una cifra negativa, de -0.20 %, dato que no se había conocido en el país en los últimos cincuenta años, según el último reporte del Índice de Precios al Consumidor (IPC), publicado por el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC), según el Diario el Comercio desde 1970.
- En el mes de diciembre del 2017, el país registró una inflación mensual de 0,18%, dato que se muestra bastante bajo considerando que es un mes en donde se recibe el pago obligatorio de sobresueldos y usualmente se incrementan las compras.

GASOLINAS Y SERVICIOS PEREZ HINOJOSA
GASSEPH CIA LTDA

- La Canasta Básica familiar se mantiene con un índice de cobertura cercano al 99%, partiendo de este equilibrio, se puede inferir que no existe voluntad de la población de comprar en espera a que haya una disminución en el precio de los bienes y servicios debido al desmonte de las salvaguardias arancelarias y con expectativa en la Fijación de la nueva política económica que establezca el actual Gobierno.
- La actividad, según el Análisis del cuadro de destinos, se circunscribe a los habituales destinos a los cuales venimos sirviendo, esto es Unacem con el transporte de Residuo desde el terminal Shushufindi y de combustibles limpios desde Esmeraldas o Santo Domingo, el índice de referencia en volumen de trabajo se ha mantenido más o menos equivalente con el 57.32%, el segundo destino es la compañía relacionada Sercoph Cía. Ltda. con un 30,21%, y finalmente Petroshyris y Otros en menor volumen, es evidente que no se consigue recuperar el protagonismo habitual de trabajo, se observa la consecución de servicios esporádicos a las estaciones en la ciudad de Ibarra, y otros relacionados con entregas en la mina de Unacem, el dato referido en el cuadro siguiente corresponde a su valor en dólares.

GASSEPH CIA LTDA						
RESUMEN FACTURACION 2017 POR CLIENTE						
MES	SERCOPH	OTROS	PETROSHYRIS	UNACEM		TOTAL ACU
				DIESEL	RESIDUO	
ENERO	5.839,68	1.100,00	2.329,70	3.505,55	4.399,20	17.174,13
FEBRERO	5.943,96	1.100,00	2.533,80	4.392,94	8.094,09	22.064,79
MARZO	6.465,36	1.100,00	2.750,10	4.102,35	5.499,00	19.916,81
ABRIL	5.665,88	1.100,00	2.595,60	4.399,01	5.499,00	19.259,49
MAYO	6.152,52	1.100,00	2.379,30	3.519,50	4.399,20	17.550,52
JUNIO	6.083,00	1.100,00	2.070,30	4.399,55	3.299,40	16.952,25
JULIO	6.256,80	1.100,00	2.317,50	4.394,82	6.598,80	20.667,92
AGOSTO	5.700,64		2.657,40	3.517,00	7.698,60	19.573,64
SEPTIEMBRE	6.430,60		1.112,40	5.259,76	15.397,20	28.199,96
OCTUBRE	5.909,20	878,71	154,50	3.523,52	8.798,40	19.264,33
NOVIEMBRE	5.909,20	264,80		4.145,38	7.698,60	18.017,98
DICIEMBRE	6.604,40	352,33		4.911,64	10.998,00	22.866,37
TOTALES,-	72.961,24	9.195,84	20.900,60	50.071,02	88.379,49	241.508,19
PORC%,-	30,21%	3,81%	8,65%	20,73%	36,59%	100,00%

GASOLINAS Y SERVICIOS PEREZ HINOJOSA
GASSEPH CIA LTDA

• **ENTORNO OPERATIVO. -**

- Se han realizado las revisiones anuales establecidas por parte de la Agencia Nacional de Tránsito y Transporte terrestre y Seguridad Vial, ANTTTSV, adicional a las calificaciones que son necesarias previas a la obtención del Certificado de Control Anual CCA de la Agencia de Regulación y Control Hidrocarburífero ARCH, de forma adicional y aleatoria los secuenciales chequeos de rutina (check list), realizada por los diferentes clientes a quienes servimos, especialmente con UNACEM y Petroshyris,
- Hay que resaltar que en el caso de todos los vehículos hemos cumplido satisfactoriamente con los estándares de seguridad implementados, debemos anotar que por ventura o por previsión durante 2016 no se ha registrado ninguna siniestralidad.
- En el año 2017 se ha realizado la desactivación de dos vehículos del Permiso de Operación de la Compañía, La Flota de tanqueros actual de Gasseph Cía. Ltda., una vez realizada la venta del vehículo Freightliner ICL0261 modelo 2007, es de cuatro unidades, tres destinadas y calificadas para atender rutas de combustible y una atendiendo exclusivamente el transporte de Residuo Petrolero, uno de propiedad de Palcien, al corte a diciembre también se retiró del Permiso de Operación la unidad de placas PAZ0679 de propiedad del socio Fernando Morejón.
- Hay que anotar también que existió movimiento en las cuentas de Participaciones de Socios con la Venta realizada por el Socio Fernando Morejón y que fue absorbido por los socios Palcien y Héctor Omar Pérez, no obstante, el proceso no se ha terminado de perfeccionar legalmente hasta el cierre del período por tanto la conformación de Capital aún no ha sido afectada.
- La administración de personal y frente al actual volumen de trabajo, nos permite mover los cuatro vehículos con dos choferes enrolados de manera normal y un tercero contratado en calidad servicios ocasionales, su porcentaje de ocupación es adecuado y permite dentro de los parámetros de seguridad

GASOLINAS Y SERVICIOS PEREZ HINOJOSA
GASSEPH CIA LTDA

y tiempos, atenderlo de esa manera, no hemos registrado liquidaciones de personal durante este período.

- **ENTORNO ADMINISTRATIVO. –**

- Los vehículos:

MARCA	AÑO	PLACA	PRODUCTO	SERVICIO
Kenworth	2014	IAA3051	Residuo	Unacem
Freightliner	2009	IAI0531	C/Limpios	Unacem/Otros
Freightliner	2015	IAA3214	C/Limpios	Sercoph/Otros
Internacional	2015	IAA3296	c/Limpios	Unacem/Otros

- Como se observa la flota relativamente nueva, considerando que el vehículo freightliner 2009 fue realizado una reparación integral, nos ha permitido atender satisfactoriamente la demanda de servicio en excelentes condiciones, esperamos las recomendaciones de la Junta General de Socios, para la toma de decisiones, respecto a la fijación de objetivos diferentes o líneas de servicio alternativas, se debe mencionar que el volumen de crédito generado en el 2015 para su adquisición que inicialmente fue de \$ 200.000, al cierre de 2017 registra un saldo de \$ 29.527,12 más un saldo a favor de Geprinsa por \$6.250, lo que demuestra que a través de su operación han sido capaces de atender su repago.

- **ENTORNO FINANCIERO. -**

- Los cuadros subsiguientes describen la composición de los ingresos facturados a clientes que se evidencia en el cuadro siguiente, así como la conformación de los Estados Financieros presentados, sobre los que en líneas generales debemos indicar que prácticamente no existe cartera crédito y su recuperación es periódica de forma corriente durante cada mes subsiguiente, que corresponde a valores de operación corriente mensual, de igual manera los pasivos corrientes de la compañía han sido atendidos con normalidad y

GASOLINAS Y SERVICIOS PEREZ HINOJOSA
GASSEPH CIA LTDA

han disminuido notablemente a menos de la mitad del valor registrado el año inmediato anterior.

COMPARATIVO DE ESTADOS FINANCIEROS									
	2015			2016			2017		
	USD\$mil	%	VAR	USD\$mil	%	VAR	USD\$mil	%	VAR
ACTIVOS			104,97%			84,34%			83,73%
Corriente	48,33	9,17%	-17,88%	34,49	7,76%	-28,64%	49,13	13,20%	42,46%
Fijo	453,58	86,05%	7,74%	388,00	87,27%	-14,46%	303,45	81,51%	-21,79%
Otros Act.	25,23	4,79%	13,17%	22,13	4,98%	-12,30%	19,70	5,29%	-10,98%
TOTAL	527,14	100,00%		444,61	100,00%		372,28	100,00%	
PASIVOS			105,80%			66,20%			46,11%
Corriente	46,74	8,87%	-14,23%	49,15	11,06%	5,17%	26,36	7,08%	-46,37%
Largo P	144,53	27,42%	14,44%	77,48	17,43%	-46,40%	32,03	8,60%	-58,66%
TOTAL	191,27	36,28%		126,63	28,48%		58,39	15,68%	
PATRIMONIO	335,87	63,72%	104,51%	317,98	71,52%	94,68%	313,89	84,32%	98,71%
TOT/PAS/PAT	527,14	100,00%		444,61	100,00%		372,28	100,00%	

- La facturación global es menor con 1,96% a la del año anterior, con lo que podemos decir que hemos encontrado un punto de estabilización y esperamos revertir con una tendencia de crecimiento, Petroshyris especialmente ha perdido su protagonismo y no conseguimos mover unidades por esta ventana de trabajo,

COMPARATIVO DE INGRESOS									
	2015			2016			2017		
	USD\$mil	%	VAR	USD\$mil	%	VAR	USD\$mil	%	VAR
			98,22%			54,41%			98,04%
UNACEM	183,84	40,61%	84,14%	139,34	56,57%	75,79%	138,45	57,33%	99,36%
PETROSHYRIS	191,06	42,20%	120,71%	31,77	12,90%	16,63%	20,90	8,65%	65,78%
SERCOPH	76,82	16,97%	111,56%	74,22	30,13%	96,61%	72,96	30,21%	98,31%
OTROS	1,00	0,22%	6,53%	1,00	0,41%	100,00%	9,20	3,81%	919,58%
TOT/FACT,-	452,72	100,00%		246,34	100,00%		241,51	100,00%	

- Más abajo se anota un cuadro comparativo de la composición de los gastos más importantes, se presenta su referencia durante los últimos tres años con su participación porcentual como una fracción de los ingresos totales facturados, con atención en los rubros predominantes en orden de importancia:

GASOLINAS Y SERVICIOS PEREZ HINOJOSA
GASSEPH CIA LTDA

GASTOS COMO PORCENTAJE DE LA FACTURACION

	2015			2016			2017		
	USD\$mil	%	VAR	USD\$mil	%	VAR	USD\$mil	%	VAR
DETALLE			101,06%			60,38%			91,83%
Combustibles	79,19	17,49%	-8,75%	39,50	16,03%	-50,13%	38,61	15,99%	-2,24%
Depreciación	67,40	14,89%	44,99%	68,59	27,84%	1,76%	68,07	28,18%	-0,76%
Llantas, lubric, Frenos	64,37	14,22%	25,09%	13,18	5,35%	-79,53%	16,40	6,79%	24,49%
Nomina con beneficios	100,99	22,31%	3,61%	71,53	29,04%	-29,17%	51,98	21,52%	-27,33%
Costos Financieros	18,14	4,01%	154,16%	14,73	5,98%	-18,77%	6,03	2,49%	-59,10%
Seguros	23,75	5,25%	12,91%	21,38	8,68%	-9,97%	14,69	6,08%	-31,28%
Gastos Totales	436,18	96,35%		263,37	106,92%		241,84	100,14%	
Facturación.-	452,72	100,00%		246,34	100,00%		241,51	100,00%	

- La depreciación anual y la nómina de personal, en ese orden se constituyen en los rubros más representativos como parte de los costos fijos, obligatorios, en lo correspondiente a la nómina hemos generado una administración austera y se ha conseguido ahorros por aproximadamente \$ 20.000, = anuales y finalmente los seguros, en lo referente a los costos variables el combustible es predominante con un 15,99% seguido de llantas y costos de seguros, cada uno con alrededor de un 6,00%.
- Las Pólizas de Seguro todo riesgo para la cobertura integral de sus unidades, en las mejores condiciones del mercado y con una aseguradora calificada que cumpla con los requisitos de Solvencia, cumplimiento, participación de mercado y calificación adecuada, se la continúa realizando por intermedio del bróker denominado **Multiapoyo**, con la compañía de seguros **GENERALY**, es importante resaltar el hecho de que durante el año 2017, salvo un incidente de menor cuantía no hemos registrado siniestros de importancia que lamentar, adicionalmente se mantiene póliza de RC para transporte de combustibles líquidos, por valor de \$120,000,= por cada vehículo que trasporta combustibles limpios y la Póliza especial por valor de \$ 400.000,= por responsabilidad Civil Ambiental, para atender las rutas que transportan Bunker se las mantiene con **Liberty Seguros**,

GASOLINAS Y SERVICIOS PEREZ HINOJOSA
GASSEPH CIA LTDA

- Los lubricantes, llantas y filtros para el mantenimiento programado se adquieren con los proveedores habituales, con quienes mantenemos calificación de distribuidores, lo que nos asegura el mejor precio del mercado, en lo referente a los repuestos para mantenimientos mecánicos por normal desgaste lo realizamos a través de almacenes de distribución local en las ciudades de Otavalo e Ibarra.
- Se mantiene con Rastreo Satelital a todos sus vehículos, el resultado es un seguimiento permanente con posibilidad de registro y generación de alarmas para eventos inusuales, y lo consideramos como una importante herramienta que nos permite el adecuado control logístico y seguimiento de las unidades en tiempo real en horarios de circulación autorizados.

- **ENTORNO LABORAL. -**

- Al momento en la composición de nómina administrativa solamente actúa la Gerencia, bajo cuya responsabilidad está el cumplimiento de las decisiones de la Junta de Socios participantes, y la gestión ejecutiva de operación como único responsable,
- En el aspecto de registro y contabilización de documentos, gerencia recopila los documentos fuente generados en la actividad, para entregar a un auxiliar contable, para su acumulación y registro, quien se encarga de la elaboración sistemática de reportes e informes mensuales, además de la facturación de los ingresos generados, y al final del período fiscal se busca una oficina de consultoría contable que nos de soporte en la elaboración de Estados Financieros y sus correspondientes informes finales de responsabilidad que en este caso se los ha realizado con la colaboración de la oficina de Outsourcing Contable MR, actividades que son pagadas mediante la modalidad de Servicios Profesionales.
- El Cumplimiento de obligaciones generadas por la plataforma operativa como se ha mencionado se encuentra reducida a dos choferes, las obligaciones tales como el pago de aportes a la Seguridad Social, la nómina mensual entre

GASOLINAS Y SERVICIOS PEREZ HINOJOSA
GASSEPH CIA LTDA

sueldos, salarios, sus provisiones y sobresueldos laborales, adicional consta en el Balance una adecuada provisión para futuros desahucios, obligaciones que al cierre del ejercicio mantiene cabal cumplimiento.

- Así mismo la Empresa cumple a cabalidad con sus obligaciones de carácter fiscal, cada mes con sus declaraciones de IVA y de Retenciones en la Fuente así como de los Anticipos de Impuesto a la Renta que fueron cancelados oportunamente durante los meses de julio y septiembre, sin embargo aún cuando la empresa no fue capaz de generar utilidades durante este ejercicio económico 2016, por efectos de la aplicación de la fórmula de cálculo para el Impuesto mínimo, debe cancelar la suma de \$ 2.175,50 dólares.

- **CONCLUSIONES. -**

- El presente año 2017 ha requerido un esfuerzo especial para estabilizar las operaciones de la Empresa, debido a los resultados negativos obtenidos en el anterior 2016, así como en la administración de los recursos financieros de la Empresa, hechos que se han logrado como ha sido demostrado en el análisis de los indicadores financieros que fueron citados, el volumen de deuda o palanca financiera obtenido en el indicador de solvencia de la empresa apenas alcanza el 15,7% por tanto se puede inferir que ha sido totalmente controlado y se ha recuperado el Capital de Trabajo necesario para la operación.

- **RECOMENDACIONES. -**

- En vista de la imposibilidad práctica de buscar contratos de mediano plazo, por cuenta propia, se hace siempre necesario enfrentar las invitaciones o licitaciones formando parte de un conglomerado sea de tipo gremial y/o integrar un consorcio, en condiciones de complementarios, para lo cual es necesario contar con autorización para invertir en calidad de aportes o contrapartes.
- Por otro lado, para llevar adelante la intención de venta de vehículos de la empresa, consideramos que por las circunstancias vividas con la única venta del vehículo realizada durante el año, fue bastante difícil y como se ha

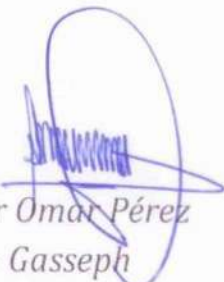
GASOLINAS Y SERVICIOS PEREZ HINOJOSA
GASSEPH CIA LTDA

mencionado hubo que bajar su precio a límites no previstos, de forma tal que ha quedado claro que no es un buen momento continuar con esta expectativa, sino más bien soportar el momento con el fin de encontrar mejores oportunidades de negocio.

- Respecto de la pequeña rentabilidad obtenida, sobre la cual se infiere que el estado es quien garantizando su impuesto mínimo obtiene la mayor parte, y debido a los resultados del año anterior recomendando su entera distribución.

- **Agradecimiento.** - Finalmente es necesario dejar constancia escrita en este informe, el agradecimiento, primero a la guía y ayuda de Dios, y luego a todas las personas que han intervenido en la consecución de estos resultados, así como también a los Señores y Señoras socios(as) de la empresa quienes han mantenido su interés y preocupación por sacar adelante este emprendimiento.

Atte.,


Ing. Héctor Omar Pérez
Gerente - Gasseph