

## **INFORME DE GERENCIA**

### **PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2015**

---

Según consta en el nombramiento recibido como encargo de la Junta General de Socios celebrada en día marzo 26 de 2012, recibo este encargo, para un período estatutario de cinco años, por tanto el cargo mantiene plena vigencia hasta el 25 de marzo de 2017, y consta registrado con repertorio número 1177, bajo partida 83, en el Libro del Registro Mercantil del Cantón, en virtud del cual y en cumplimiento con las funciones establecidas en artículo 124 de la Ley de Compañías y Vigésimo Tercero del Estatuto Social de la Empresa a continuación, señores socios, pongo en vuestra consideración el Informe correspondiente al ejercicio económico 2015, para su conocimiento y resolución, el esquema del presente informe guarda la misma secuencia de análisis del inmediato periodo 2014 y tiene como propósito mantener coherencia en estructura del mismo, de forma que nos permita mejor comprensión de los eventos económicos registrados.

- **ENTORNO ECONOMICO. -**

- El índice de Inflación nacional acumulado anual, reconocido en la información medida a Diciembre de 2015, según los informes del Banco Central del Ecuador fue de 3.38%, mientras la tasa de desempleo a finales de año registra un 4.77%, más o menos estable comparativamente y en relación al anterior 2014, el problema es que mantiene una tendencia creciente que se ha agudizado durante los primeros meses de 2016 y que es el resultado de la recesión económica causada por la suma de factores macro – económicos, tales como la caída del precio del petróleo, la apreciación del dólar frente a las monedas de los países vecinos y la aplicación de salvaguardias arancelarias, los efectos de éstas consideraciones sobre el sector del transporte, que se refleja en el costo de los repuestos, llantas, baterías y lubricantes, y que reciben ajuste de acuerdo con la tasa de inflación nacional, el costo de la mano de obra recogió a principios de año el incremento oficial, la nómina en global particular para nuestra empresa llega a establecerse con un peso de 22.36 % como porcentaje de la facturación total, es decir 1.21% más costosa que el anterior 2014.

**GASOLINAS Y SERVICIOS PEREZ HINOJOSA**  
**GASSEPH CIA LTDA**

- Los destinos de trabajo durante el año, se han mantenido en las rutas normales de atención hacia la zona norte, conociendo que actuamos y circulamos en las provincias de Imbabura, Pichincha, Sucumbíos, Esmeraldas y Carchi, no se han generado durante el año contratos diferentes a los habituales, ni contratos con el Estado Ecuatoriano, sin embargo se debe mencionar que durante 2015 la facturación generada en atención al cliente Petroshyris se convirtió en fundamental y representó el 42.3% del volumen total facturado, con un crecimiento del 20% respecto de su referencia 2014, por el lado de las tarifas de flete de transporte persiste su congelamiento, no ha habido ningún incremento en las diferentes rutas, en el caso de la facturación atendida a Cemento Selva Alegre ahora de propiedad de la multinacional peruana Unacem en el presente año se registra una disminución porcentual de 15.86% que a su vez concuerda con una importante disminución de la actividad en este sector, sin embargo el índice de ocupación general y anual de la flota fue bastante alto llegando a un 92%, debido a que los meses de noviembre y diciembre de 2015 casi no se generó trabajo debido a la finalización de los contratos operados por intermedio de Petroshyris, en los otros destinos se ha mantenido estable, a continuación se adjunta un cuadro resumen de actividad, por cliente.

**GASSEPH CIA. LTDA.**  
**RESUMEN DE FACTURACION POR CLIENTE 2015**

MES	SERCOPH	PETROSHYRIS	LAFARGE DIESEL	AFARGE RESIDUC	TOTAL
	6952	21480,17	6983,03		35415,20
ENERO	6222,04	18.409,04	6120,15	9970,6	40721,83
FEBRERO	7056,28	22131,26	6097,08	16672,43	51957,05
MARZO	7647,2	18339,96	4380,51	6679,1	37046,77
ABRIL	5874,44	17.269,00	6142,94	9440,88	38727,26
MAYO	6256,80	15.914,29	4390,17	11518,2	38079,46
JUNIO	6256,8	17171,58	6150,72	9045,88	38624,98
JULIO	5874,44	14842,01	6140,44	7727,97	34584,86
AGOSTO	6604,4	15538,27	5274,87	10821,65	38239,19
SEPTIEMBRE	5561,6	14206,66	6150,54	8858,90	34777,70
OCTUBRE	6256,8	12602,26	6122,83	10886,05	35867,94
NOVIEMBRE	6256,8	3154,00	6135,70	5531,80	21078,30
DICIEMBRE				6601,71	6601,71
<b>TOTAL</b>	<b>76819,6</b>	<b>191058,5</b>	<b>70088,98</b>	<b>113755,17</b>	<b>451.722,25</b>
<b>PORCENT.</b>	<b>17%</b>	<b>42,30%</b>	<b>15,56%</b>	<b>25,18%</b>	<b>100</b>

**GASOLINAS Y SERVICIOS PEREZ HINOJOSA**  
**GASSEPH CIA LTDA**

- El costo de los combustibles, como principal componente del costo variable de operación registra un peso de 17.53%, lo que indica que se han conseguido optimizaciones menores respecto de sus referencias históricas, que se explica porque durante este año la Empresa ha renovado su flota con prácticamente tres vehículos nuevos, el costo unitario del galón de combustible diésel se mantiene en invariable \$ 1.037, el consumo total, se reduce en aproximadamente un 8%, lo que significa una importante optimización en el gasto en dólares por kilómetro recorrido.
- Por lo expuesto queda evidenciado que la tarea logística se concentra en el control y seguimiento de gastos y la búsqueda de eficiencias en las adquisiciones y controles de los mantenimientos y recambios programados
- **ENTORNO OPERATIVO.-**
  - La Flota de vehículos actual de la empresa está compuesta de cinco unidades, cuatro atendiendo rutas de combustible y una atendiendo exclusivamente el transporte de Residuo Petrolero, durante 2015 se realizó la renovación de una unidad 2009, de marca Freightliner y placa IAI0631, que fue repuesta con la compra de un Tracto Internacional 2015, con ayuda de Préstamo Bancario obtenido con el Banco del Pichincha, el trámite de cambio de vehículo, ante la ANT, se configura dando de baja al antiguo e ingresando el nuevo vehículo con fecha 27 de abril de 2015, durante el mes de mayo se habilita su calificación ante la ARCH e inicia su operación y facturación a partir del mes de junio.
  - De forma recurrente a inicios de año, la flota vehicular se somete a las revisiones establecidas por parte de la Agencia Nacional de Tránsito y Transporte terrestre y Seguridad Vial, ANTTTSV, adicional a las calificaciones que son necesarias previas a la obtención del Certificado de Control Anual CCA de la Agencia de Regulación y Control Hidrocarburífero ARCH, adicional a los secuenciales chequeos de rutina (check list), realizada por los diferentes clientes a quienes servimos, especialmente con UNACEM y Petroshyris, hay que resaltar que hemos cumplido satisfactoriamente con los estándares de seguridad implementados, se anota que los costos de mantenimiento, capacitación de mano de obra, recambios y equipamientos se incrementen, como se ha dicho, sin que se reconozcan por ello compensaciones económicas, en donde si hemos visto beneficios es que la siniestralidad en general ha disminuido.

**GASOLINAS Y SERVICIOS PEREZ HINOJOSA**  
**GASSEPH CIA LTDA**

- La disposición sobre los choferes responsables mantiene la política de entregar un vehículo a cargo de cada chofer, su desempeño ha sido satisfactorio, sin accidentes o siniestros relevantes, se ha atendido su período de vacaciones en los espacios de paralización o calificación de alguna nueva unidad, sin generar descuidos en los trabajos, se debe mencionar que con uno de los choferes antiguos el señor Edwin Haro, quien sirvió para la empresa algo más de seis años se negoció su separación definitiva debido a la terminación de los contratos de trabajo operados por Petroshyris, que nos terminó paralizando la unidad IAI 0539, que estuvo a su cargo.
  
- **ENTORNO ADMINISTRATIVO. -**
  
- En cumplimiento con las disposiciones y políticas determinadas por la Junta General de Socios y acorde con el nivel de demanda de trabajo actual, en el momento oportuno, desde el punto de vista de las medidas económicas tomadas por el gobierno a inicios del año 2015 y necesario para atención de las rutas, se repuso la nueva unidad (vehículo) y se cumplió con el proceso de cambio de unidad en el Permiso de Operación.
  
- Al momento aún disponemos de dos unidades cuya vida útil, se ha cumplido, no obstante una de ellas, como quedó explicado en el informe de gerencia 2014, modelo 2009 fue reparada íntegramente y ofrece a la empresa un buen potencial de servicio futuro, sin embargo, ésta más la restante modelo 2007, al momento se encuentran registradas en libros a valor residual, ajustado con valor de mercado tal como manda la técnica de Normas Financieras Internacionales, ésta última continúa a la venta con desalentadoras expectativas, puesto que las condiciones de mercado no son ideales por la disminución de volúmenes de carga de todo tipo a ser movilizados a nivel nacional, con seguridad la Junta deberá resolver sobre colocar un importante descuento en su valor de realización con el propósito de recuperar Capital de Trabajo, necesario para atender obligaciones de orden fiscal, con los trabajadores y con los accionistas derivadas de los buenos resultados obtenidos en el presente año.

**GASOLINAS Y SERVICIOS PEREZ HINOJOSA**  
**GASSEPH CIA LTDA**

• **ENTORNO FINANCIERO.-**

- La composición de los ingresos facturados a clientes se evidencia en el cuadro siguiente y su cartera está bastante definida y se ha recuperado satisfactoriamente hasta finales de año, razón por la que se registra un valor menor en Cuentas por Cobrar a clientes, que corresponde a valores de operación corriente mensual con Unacem, y Sercoph fundamentalmente.

**COMPARATIVO DE INGRESOS**

	2013			2014			2015		
	USD\$mil	%	VAR	USD\$mil	%	VAR	USD\$mil	%	VAR
			101,51%			95,86%			98,00%
UNACEM	195,47	40,65%	88,55%	218,49	47,40%	111,78%	183,84	40,70%	84,14%
PETROSHYRIS	157,74	32,80%	287,30%	158,28	34,34%	100,35%	191,06	42,30%	120,71%
SERCOPH	70,70	14,70%	95,18%	68,86	14,94%	97,39%	76,82	17,01%	111,56%
OTROS	56,97	11,85%	46,01%	15,32	3,32%	26,89%	-	0,00%	
TOT/FACT,-	480,88	100,00%		460,95	100,00%		451,72	100,00%	

- La facturación global ha disminuido en un 2,01% comparativamente con el año anterior 2014, específicamente por la paralización de actividad en los dos últimos meses del año, a pesar de ello la gestión de la operación refleja un saldo positivo en los resultados económicos, con mejores indicadores de rentabilidad, fundada en el óptimo manejo de los costos involucrados, que se detallan más adelante.
- A continuación, se presenta un cuadro comparativo de la composición de los costos más importantes, y que abarca su evolución y participación porcentual como una fracción de los ingresos totales facturados, con atención en los rubros predominantes en orden de importancia:

**GASOLINAS Y SERVICIOS PEREZ HINOJOSA**  
**GASSEPH CIA LTDA**

**GASTOS COMO PORCENTAJE DE LA FACTURACION**

	2013			2014			2015		
	USD\$mil	%	VAR	USD\$mil	%	VAR	USD\$mil	%	VAR
<b>DETALLE</b>			<b>102,76%</b>			<b>88,32%</b>			<b>101,06%</b>
Combustibles	78,61	16,35%	1,82%	86,79	18,83%	10,40%	79,19	17,53%	-8,75%
Depreciación	52,75	10,97%	-19,80%	46,48	10,08%	-11,88%	67,40	14,92%	44,99%
Llantas, lubric, Frenos	86,95	18,08%	11,51%	51,46	11,16%	-40,82%	64,37	14,25%	25,09%
Nomina con beneficios	97,50	20,28%	2,66%	97,47	21,15%	-0,04%	100,99	22,36%	3,61%
Costos Financieros	2,66	0,55%	-59,70%	7,14	1,55%	168,75%	18,14	4,01%	154,16%
Seguros	21,65	4,50%	48,55%	21,04	4,56%	-2,86%	23,75	5,26%	12,91%
<b>Gastos Totales</b>	<b>488,71</b>	<b>101,63%</b>		<b>431,62</b>	<b>93,64%</b>		<b>436,18</b>	<b>96,56%</b>	
<b>Facturación.-</b>	<b>480,88</b>	<b>100,00%</b>		<b>460,95</b>	<b>100,00%</b>		<b>451,72</b>	<b>100,00%</b>	

- En el análisis del cuadro precedente se resumen las variaciones que han sucedido en la composición de costos de la empresa, el costo final acumulado como porcentaje del volumen de facturación que para éste año mejora o se optimiza en un 0,89%.
- El párrafo sobre la política de obligatorio cumplimiento para la empresa de contratar pólizas de seguro todo riesgo para la cobertura integral de sus unidades, en las mejores condiciones del mercado y con una aseguradora calificada que cumpla con los requisitos de Solvencia, cumplimiento, participación de mercado y calificación adecuada, se mantiene hasta 2015 invariable con el Bróker Ávila y Asociados quienes nos respaldan en la negociación con seguros **EQUINOCCIAL**, es importante resaltar el hecho de que durante el año 2015 no hemos registrado siniestros de ninguna índole que lamentar, adicionalmente se mantiene póliza de RC para transporte de combustibles líquidos, por valor de \$120,000,= por cada vehículo que transporta combustibles limpios y la Póliza especial por valor de \$ 400.000,= por responsabilidad Civil Ambiental, para atender las rutas que transportan Bunker.
- El lubricante usado para mantenimiento preventivo se mantiene con la marca ARAL como distribuidores contamos con el mejor precio del mercado, procedimiento similar se mantiene con las adquisiciones de Filtros, en lo

**GASOLINAS Y SERVICIOS PEREZ HINOJOSA**  
**GASSEPH CIA LTDA**

referente a llantas, debo manifestar que hemos registrado buenos resultados con la aplicación de la marca China **SAILUN**, sus costos para nuevas resultan a mitad de precio sumada la posibilidad de reusar los cascos para re-encauche, nos ha permitido importantes ahorros y muy buenos rendimientos frente a los históricos.

- Se mantiene contratos de monitoreo de los vehículos y de apertura de válvulas en los tanques, hecho que sumado a que por nuestra parte, es política obligatoria mantener Control con Rastreo Satelital a todos sus vehículos, el resultado es un seguimiento permanente con posibilidad de registro y generación de alarmas para eventos inusuales, y lo consideramos como una importante herramienta que nos permite el adecuado control logístico y seguimiento de las unidades en tiempo real en horarios de circulación autorizados.
- la adquisición de la unidad explica que, al cierre en diciembre en el bloque del Pasivo, se registre alta la obligación en Instituciones Financieras, IFIS, como se demuestra en el índice de Liquidez y la posición del Capital de Trabajo, sin embargo, consideramos que el uso de la palanca financiera debe aportar necesariamente con una mejora de la rentabilidad del negocio, que de hecho se visualiza en el presente 2015.
- **ENTORNO LABORAL.-**
- Gerencia, bajo cuya responsabilidad está el cumplimiento de las decisiones de la Junta de Socios participantes, y la responsabilidad sobre los aspectos Financieros importantes de la empresa,
- Asistente Administrativo, cuya función es el trabajo logístico y operativo con la responsabilidad de buscar un equilibrio con un adecuado mantenimiento programado, preventivo y correctivo, de todas las unidades además del seguimiento, control y registro de datos de campo emanados de las actividades operativas, el control de sus costos respecto de los históricos, que permite la generación de información para acumulación y registro en documentos formales, que se complementa con,
- la contabilidad, que tiene el carácter de honorarios por servicios profesionales contra la presentación de informes, respaldados en un auxiliar contable registrado en nuestra nómina.

**GASOLINAS Y SERVICIOS PEREZ HINOJOSA**  
**GASSEPH CIA LTDA**

- La plataforma operativa se desarrolla sobre cinco choferes calificados, cada uno a cargo de una unidad, procurando en lo posible asegurar que el equipo de trabajo conformado sea confiable, la carga Laboral acumula un costo anual de \$ 100.990,= que representa el 22.36% de la facturación, se registra un incremento porcentual de aproximadamente un 1,20%, de crecimiento, cumpla con informar que la Empresa mantiene al día sus obligaciones en el pago de aportes a la Seguridad Social, la nómina mensual entre sueldos, salarios, sus provisiones y sobresueldos laborales, adicional mantiene una adecuada provisión para futuros desahucios, como fue el caso mencionado de la liquidación de uno de los choferes.
- La Empresa cumple a cabalidad con sus obligaciones de carácter fiscal, cada mes con sus declaraciones de IVA y de Retenciones en la fuente así como de los Anticipos de Impuesto a la Renta que fueron cancelados oportunamente durante los meses de julio y septiembre, debo mencionar que la Empresa no registra contingentes fiscales.

**CONCLUSIONES.-**

- El desarrollo de la actividad en una visión general fue agitada y segura, puesto que se mantuvo constante y exigida durante los diez primeros meses del año, lo que permitió estabilizar especialmente los pasivos financieros, el conocimiento y las experiencias realizadas en el pasado, el aprovechamiento de precios promocionales de descuento dieron como resultado la obtención de los resultados económicos que se registran en los Estados, y que se manifiestan en los indicadores de rentabilidad en promedio entre la facturación total (Ventas) del 10,41%, sobre el Capital del 13,32% y sobre los activos Activos del 8,58%, la disminución de las operaciones hacia el cierre del año nos ha dejado en una deficiente posición de liquidez y reducción de Capital de Trabajo, tarea que será punto de enfoque para el 2016, tal como nos indica el Índice de Liquidez con una relación de \$ 0.95 dólares disponibles por cada uno adeudado y el nivel de apalancamiento es ligeramente superior al 55% del patrimonio, indicadores sobre los cuales hay que poner atención y trabajo en procura de su disminución.

**RECOMENDACIONES. -**

- El registro de transacciones representa razonablemente la actividad operativa de la Empresa durante el presente Ejercicio Económico, anotando que los

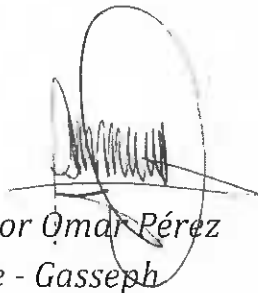


**GASOLINAS Y SERVICIOS PEREZ HINOJOSA**  
**GASSEPH CIA LTDA**

buenos resultados no permiten visualizar claramente la recesión ocasionada en los dos últimos meses del año que ocasionaron una fuerte contracción en el Capital de Trabajo, razón por lo cual la administración deberá apresurar la decisión de venta del vehículo 2007, con el fin de buscar su recuperación.

- En relación a la Recomendación sobre la Disposición de Utilidades respetando la correspondiente apropiación de Reserva Legal que al momento alcanza sumado a Facultativa, De Capital y Nifs la suma de \$ 42.889,30, respaldado en los argumentos expuesto en este informe debo solicitar a la Junta una Resolución para **capitalizar al menos el 50% de los resultados obtenidos**.
- **Agradecimiento.** - Finalmente es necesario dejar constancia escrita en éste informe de agradecimiento, primero a la guía y ayuda de Dios, y luego a los equipos administrativos y operativos que han intervenido en la consecución de estos resultados, así como también a los Señores y Señoras socios (as) de la empresa con quienes hemos mantenido una frecuente comunicación lo que ha demostrado su interés y preocupación por sacar adelante este emprendimiento.

Atte.,



Ing. Héctor Omar Pérez  
Gerente - Gasseph