

GASOLINAS Y SERVICIOS PEREZ HINOJOSA
GASSEPH CIA LTDA

INFORME DE GERENCIA
PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2014

Según consta en el nombramiento recibido como encargo de la Junta General de Socios celebrada en marzo 26 de 2012, recibo este encargo, para un período estatutario de cinco años, por tanto el cargo mantiene plena vigencia hasta el 25 de marzo de 2017, y consta registrado con repertorio número 1177, bajo partida 83, en el Libro del Registro Mercantil del Cantón, en virtud del cual y en cumplimiento con las funciones establecidas en artículo 124 de la Ley de Compañías y Vigésimo Tercero del Estatuto Social de la Empresa a continuación, señores socios, pongo en vuestra consideración el Informe correspondiente al ejercicio económico 2014, para su conocimiento y resolución.

El esquema de presentación del informe, pretende mantener la misma estructura de los años anteriores, de forma tal, que exista una herramienta de análisis dialéctico que permita la comparación y evolución de los eventos, y una mejor comprensión del desarrollo de la empresa.

- **ENTORNO ECONOMICO.-**

- Las actividades de la logística de la Empresa se han desarrollado, sobre destinos estables, con un índice de ocupación razonable que en promedio ha superado el 90%, persiste un congelamiento por el lado de las tarifas de flete de transporte, en el caso de Cemento Selva Alegre de propiedad de la multinacional Unacem en el presente año se registra un incremento porcentual, pequeño de 1.05 % sobre la tarifa base, en los otros destinos se mantiene igual, por tanto el peso del trabajo se concentra en el control de gastos y la búsqueda de eficiencias en las adquisiciones y controles de los mantenimientos y recambios programados.
- El índice de inflación nacional acumulado anual, reconocido en la información tomada de los informes del Banco Central del Ecuador fue de 3.67%, mientras la tasa de desempleo, medida a septiembre de 2014 registra un 4.67%, más o menos estable en relación al anterior sobre la Población Económicamente Activa, las consideraciones sobre los efectos recibidos en el sector del transporte, que se refleja en el costo de los repuestos, llantas, baterías y lubricantes, han

GASOLINAS Y SERVICIOS PEREZ HINOJOSA
GASSEPH CIA LTDA

- la mano de obra durante el presente 2014 ha mantenido la política de entregar un vehículo a cargo de cada chofer, su desempeño ha sido satisfactorio, sin eventos relevantes, se ha atendido su período de vacaciones en los espacios de paralización o calificación de alguna nueva unidad.
- La resolución de la Junta sobre la renovación de la unidad más antigua modelo 2005, que fue vendida en el año 2013, se cumplió con la incorporación de una nueva unidad que fue direccionada al contrato de transferencias Petroecuador, por intermedio de la coyuntura con Petroshyris, la compra explica que al cierre en diciembre en el bloque del Pasivo, se registre alta la obligación en Instituciones Financieras, IFIS, como se demuestra en el índice, sin embargo consideramos que el uso de la palanca financiera debe aportar necesariamente con una mejora de la rentabilidad del negocio, hecho que se visualizará en el presente 2015.
- Sobre los destinos de la operación, estos se han concentrado al servicio de Selva Alegre - UNACEM, Petroshyris, y Sercoph, más alguno de carácter eventual como Adelca, al momento no mantenemos ningún contrato con el Estado, la cartera de Cuentas por Cobrar al mes de Diciembre registró retraso en el tiempo de recuperación como un efecto cascada debido a la demora del pago desde Petroecuador a Petroshyris, lo que ocasionó que ésta última no cumpla con sus contratistas, por lo cual el Activo Corriente en lugar de estar en Bancos, está sobre cargado en Cuentas por Cobrar.
- **ENTORNO ADMINISTRATIVO.-**
- De acuerdo con la disposición de la Junta y con el nivel de demanda de trabajo actual, cuando fue necesario se repuso la nueva unidad (vehículo) y se cumplió con el proceso de cambio de unidad en el Permiso de Operación en el espacio que nos ha dejado la venta de la unidad antigua, considero que fue una buena decisión mantener una capacidad suficiente para atender la logística de servicios programada.
- La Empresa al momento cuenta con tres vehículos, que han cumplido su tiempo de vida útil, los dos modelo 2009, y uno modelo 2007, al momento se encuentran registrados en libros a valor residual, ajustado con valor de mercado tal como

GASOLINAS Y SERVICIOS PEREZ HINOJOSA
GASSEPH CIA LTDA

mantenido correspondencia con la tasa de inflación nacional, el costo de la mano de obra recogió a principios de año el incremento oficial de \$ 30,= en el sectorial, adicional a que la demanda de choferes calificados y con buenas referencias ha encarecido su valoración a la contratación inicial, muy por encima del sueldo base, la nómina en global llega a establecerse con un peso de 21.15 % como porcentaje de la facturación total, es decir casi un punto más costosa que el anterior 2013.

- A inicios de año, la flota vehicular se somete a las revisiones establecidas por parte de la Agencia Nacional de Tránsito y Transporte terrestre y Seguridad Vial, ANTTTSV, adicional a las calificaciones que son necesarias previas a la obtención del Certificado de Control Anual CCA de la Agencia de Regulación y Control Hidrocarburífero ARCH, durante los tres primeros meses del año, adicional a los secuenciales chequeos de rutina con los diferentes clientes a quienes servimos, especialmente con UNACEM y Petroecuador, hay que resaltar que los estándares de seguridad se incrementan de forma regular, haciendo que los costos de mantenimiento, capacitación de mano de obra, recambios y equipamientos se incrementen, como se ha dicho, sin recibir por ello compensaciones económicas, en donde si hemos visto beneficios es que la siniestralidad en general ha disminuido.
- El costo de los combustibles, como principal componente del costo variable de operación se mantiene constante a lo largo de éste año en los mismos niveles que los anteriores es decir con un valor de \$ 1,037 dólares por galón de Diesel, y registra un peso de 18.83% de la facturación total, lo que significa un incremento en 2014, posiblemente debido a la atención de las actuales rutas considerando que existe control en los consumos, y todos sin excepción han sido realizados localmente.
- **ENTORNO OPERATIVO.-**
- La operación de la Flota mantiene su base de trabajo con cinco unidades, cuatro atendiendo rutas de combustible y una atendiendo exclusivamente el transporte de Residuo Petrolero, el modelo de los vehículos es de uno 2007, dos 2009, uno 2014 y uno 2015, el último de ellos, se adquirió e inició su operación en el último trimestre del año 2014, con tanque ventral igualmente nuevo.

GASOLINAS Y SERVICIOS PEREZ HINOJOSA
GASSEPH CIA LTDA

manda la técnica de Normas Financieras Internacionales, una de éstas unidades, modelo 2009, recibió reparación integral de su motor, y considero que debe mantenerse al servicio de la empresa, dedicada a la ruta de servicio para la Estación los Lagos, los otros dos vehículos restantes, siguiendo las mismas disposiciones de Junta se han puesto a la venta, uno de ellos 2009 con respuesta favorable hecho que se definió en el presente 2015, y que no es objeto de análisis en razón al período que nos ocupa, junto con la nueva unidad se contrató la construcción de un nuevo tanque ventral, por tanto al momento se cuenta con siete tanques cisternas, en perfectas condiciones de trabajo, dos térmicos y cinco de acero negro simples, uno de ellos el más antiguo igualmente fue puesto a la venta y la misma se concretó en el mes de Febrero de 2015.

• **ENTORNO FINANCIERO.-**

- La composición de los ingresos se evidencia en el cuadro siguiente de acuerdo con los clientes atendidos y su cartera está bastante definida y cerrada en los descritos, su recuperación es con facturación mensual, el período de recuperación se ha visto afectado en la cuenta de Petroshyris al igual que el año anterior, puesto que las transferencias del Estado demoran, en menor tiempo también tenemos atraso con Unacem, esto causa falta de liquidez durante el período de pago.

COMPARATIVO DE INGRESOS

	2012			2013			2014		
	USD\$mil	%	VAR	USD\$mil	%	VAR	USD\$mil	%	VAR
			106,04%			101,51%			95,86%
UNACEM	220,74	46,59%		195,47	40,65%		218,49	47,40%	
PETROSHYRIS	54,90	11,59%		157,74	32,80%		158,28	34,34%	
SERCOPH	74,28	15,68%		70,70	14,70%		68,86	14,94%	
OTROS	123,82	26,14%		56,97	11,85%		15,32	3,32%	
TOT/FACT.-	473,74	100,00%		480,88	100,00%		460,95	100,00%	

- Su análisis demuestra una disminución de los ingresos del 4.14% respecto a la facturación del año 2013, sin embargo consideramos que la composición de la misma refleja un saldo positivo en los resultados económicos, con mejores indicadores de rentabilidad.

GASOLINAS Y SERVICIOS PEREZ HINOJOSA
GASSEPH CIA LTDA

- Adicionalmente como es costumbre se incluye un análisis de la composición del costo, para el cumplimiento de la actividad, con especial atención en los rubros predominantes en orden de importancia, a continuación se presenta un cuadro comparativo de la composición de los costos más importantes, y que abarca su evolución y participación porcentual como una fracción de los ingresos totales facturados:

GASTOS COMO PORCENTAJE DE LA FACTURACION									
	2012			2013			2014		
	USD\$mil	%	VAR	USD\$mil	%	VAR	USD\$mil	%	VAR
DETALLE			118,96%			102,76%			88,32%
Combustibles	77,21	16,30%		78,61	16,35%		86,79	18,83%	
Depreciación	65,77	13,88%		52,75	10,97%		46,48	10,08%	
Llantas, lubric, Frenos	77,98	16,46%		86,95	18,08%		51,46	11,16%	
Nomina con beneficios	94,98	20,05%		97,50	20,28%		97,47	21,15%	
Costos Financieros	6,59	1,39%		2,66	0,55%		7,14	1,55%	
Seguros	14,58	3,08%		21,65	4,50%		21,04	4,56%	
Gastos Totales	475,58	100,39%		488,71	101,63%		431,62	93,64%	
Facturación.-	473,74	100,00%		480,88	100,00%		460,95	100,00%	

- En el análisis del cuadro precedente se resumen las variaciones que han sucedido en la composición de costos de la empresa, el costo final acumulado en relación con el volumen de facturación en éste año es positivo y mejor al de los anteriores 2012 y 2013, ahora son el 93.64%.
- Es política de la empresa contratar pólizas de seguro todo riesgo para la cobertura integral de sus unidades, en las mejores condiciones del mercado y con una aseguradora calificada que cumpla con los requisitos de Solvencia, cumplimiento, participación de mercado y calificación adecuada, con estos históricos criterios mantenemos la línea de trabajo con el Bróker Ávila y Asociados quienes nos respaldan en la negociación con seguros **EQUINOCCIAL**, es importante resaltar el hecho de que han cumplido a cabalidad su obligación, demostrada en el reconocimiento, sin inconveniente, de dos siniestros de menores consecuencias, el uno con el IAI0531 - 2009 el 29 de marzo y el otro con el vehículo IAA3051 - 2014 sucedido a finales de diciembre, adicionalmente mantenemos la póliza de RC para transporte de combustibles líquidos, por valor

GASOLINAS Y SERVICIOS PEREZ HINOJOSA
GASSEPH CIA LTDA

de \$120,000,= por cada vehículo que transporta combustibles limpios y la Póliza especial por valor de \$ 400.000,= por responsabilidad Civil Ambiental, que por requerimiento de Cementos Selva-alegre - UNACEM la mantenemos con **QBE** Cía. de Seguros para atender las rutas que transportan Bunker.

- La provisión de lubricantes se mantiene con la marca ARAL, lubricante con el cual no hemos registrado ningún problema en su performance de trabajo, nuestra calificación de sub-distribuidores, nos asegura el mejor precio del mercado, procedimiento similar se mantiene con las adquisiciones de Filtros, en lo referente a llantas, durante éste año hemos estado realizando experiencias con proveedores y con labrados diferentes tanto de nuevas como para re-encaches, en la búsqueda de mejores rendimientos en centavos de dólar por kilómetro, para colocarlas tanto en la cabeza de tracción, como en la parte de arrastre, un buen volumen de llantas de procedencia China ha sido adquirido beneficiándonos de su bajo precio, sus rendimientos han justificado suficiente ventaja en kilómetros, con resultados hasta el momento han sido favorables y mejores que nuestros históricos.
- Se mantiene contratos de monitoreo de los vehículos y de apertura de válvulas en los tanques, hecho que sumado a que por nuestra parte, es política obligatoria mantener Control con Rastreo Satelital a todos sus vehículos, el resultado es que tenemos un seguimiento permanente con posibilidad de registro y generación de alarmas para eventos inusuales, y lo consideramos como una importante herramienta que nos permite el adecuado control logístico y seguimiento de las unidades en tiempo real en cualquier horario.
- **ENTORNO LABORAL.-**
- Gerencia, concentrada mayormente en las decisiones sobre los aspectos financieros importantes de la empresa,
- Asistente Administrativo, cuya función durante éste año radica más en el trabajo logístico y operativo buscando un equilibrio con un adecuado mantenimiento programado, preventivo y correctivo, de todas las unidades además del seguimiento, control y la sistematización de datos de campo emanados de las actividades operativas, el control de sus costos respecto de los históricos, que permite la generación de información para acumulación y registro en documentos formales, adicionalmente el trabajo administrativo que se complementa con...

GASOLINAS Y SERVICIOS PEREZ HINOJOSA
GASSEPH CIA LTDA

- la contabilidad, que tiene el carácter de honorarios por servicios profesionales contra la presentación de informes.
- La plataforma operativa se desarrolla sobre cinco choferes calificados, cada uno a cargo de una unidad, procurando en lo posible asegurar que el equipo de trabajo conformado sea confiable, el único evento de cambio de chofer fue aquel que causó el accidente del IAI0531, en fecha 29 de marzo 2014 por tanto su rotación ha sido más o menos estable.
- La carga Laboral acumula un costo anual de \$ 97.400,= lo que representa el 21.15% de la facturación, se registra un incremento porcentual de aproximadamente un 1%, cumpla con informar que la Empresa mantiene al día sus obligaciones en el pago de aportes a la Seguridad Social, la nómina mensual entre sueldos, salarios, sus provisiones y sobresueldos laborales, adicional mantiene una adecuada provisión para futuros desahucios.
- La Empresa cumple a cabalidad con sus obligaciones de carácter fiscal, cada mes con sus declaraciones de IVA y de Retenciones en la fuente así como de los Anticipos de Impuesto a la Renta que fueron cancelados oportunamente durante los meses de julio y septiembre, debo mencionar que la Empresa no registra contingentes fiscales.

CONCLUSIONES.-

- La actividad en general es muy sensible en cuanto al KnowHow requerido, los resultados económicos podrían no considerarse como buenos, los indicadores de rentabilidad en promedio entre Ventas, Capital y Activos, es del 7%, es importante controlar de mejor manera el peso del manejo de cada uno de los componentes del costo en condiciones de mayor eficiencia, la empresa se mantiene como muy competitiva, y su administración de Capital de Trabajo ha sido siempre eficiente, con presencia y credibilidad en el mercado y creemos que podemos forzar a aventurarnos con inversiones para su renovación aprovechando que la empresa mantiene su posición patrimonial favorable, el Índice de Liquidez que llega a una relación de \$ 1.08 dólares disponibles por cada uno adeudado sigue siendo positivo y su nivel de apalancamiento es ligeramente superior al 50% del patrimonio.
- Este respaldo de una adecuada Posición Financiera nos permite enfrentar cualquier proyecto que fuera propuesto por sus Socios Participantes, se solicita

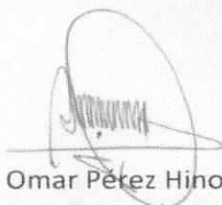
GASOLINAS Y SERVICIOS PEREZ HINOJOSA
GASSEPH CIA LTDA

su mayor intervención y debate de reflexión sobre las políticas del futuro de la compañía, puesto que siempre es necesario la retroalimentación para la búsqueda de mejoras en sus ingresos o el emprendimiento de nuevas alternativas de negocio.

RECOMENDACIONES.-

- El registro de transacciones representa razonablemente la actividad operativa de la Empresa durante el presente Ejercicio Económico lo que nos ha permitido describir sus resultados, con objetividad.
- En relación a la disposición de utilidades respetando la correspondiente apropiación de Reserva Legal que al momento alcanza sumado a Facultativa, De Capital y Nifs la suma de \$ 42.728, además que las Razones Financieras practicadas a los Estados de Situación y Resultados y que han sido más profundamente explicadas en el informe de Presidencia, me permiten concluir que, respecto de los escasos resultados económicos obtenidos en éste período, Recomendar su distribución.
- Finalmente es necesario dejar constancia escrita en éste informe de agradecimiento primero a la guía y ayuda de Dios, y luego a los equipos administrativos y operativos que han intervenido en la consecución de estos resultados, así como también a los Señores y Señoras socios (as) de la empresa con quienes hemos mantenido una frecuente comunicación lo que ha demostrado su interés y preocupación por sacar adelante este emprendimiento.

Atte.,



Héctor Omar Pérez Hinojosa
Gerente General - Socio