GASOLINAS Y SERVICIOS PEREZ HINOJOSA
GASSEPH CIA LTDA

INFORME DE GERENCIA
PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2010

Esta designación se recibe por encargo de la Junta General de Socios participantes y comunicada mediante oficio del día 11 de Noviembre de 2006, para un período estatutario de cinco años, nombramiento que consta registrado con fecha 17 de Noviembre de 2006, en la oficina de Registro Mercantil de la Ciudad de Otavalo con número de ***repertorio 4236,*** en virtud del cual y en cumplimiento con las funciones establecidas en artículo 124 de la Ley de Compañías y Vigésimo Tercero del Estatuto Social de la Empresa a continuación, señores socios, pongo en vuestra consideración el Informe correspondiente al período 2010, para su conocimiento y aprobación.

- ***ENTORNO ECONOMICO.-***

- La actividad de la Empresa se desarrolla, sobre un panorama general de estabilidad tanto en el ambiente económico en el que se desenvuelve, así como en el ambiente de trabajo, el impacto general de la economía se manifiesta en un incremento de los costos generales que en general se recogen en el índice de inflación nacional acumulado, más específicamente en el costo de los repuesto que son de origen importado con un incremento del 5% y el costo de la mano de obra reajustado para este año de aproximadamente un 10%, es decir en general algo más alto que el índice de inflación general que cierra el año con un 3,33%.

- La discusión que viene siendo socializada en relación a la modificación o mejor calificada creación de una nueva Ley que regule Tránsito, Transporte Terrestre y la Seguridad Vial, que hasta el cierre del presente informe no ha finalizado en la Asamblea Nacional, y que sin embargo adelantando criterios, si bien no afecta de forma directa al ordenamiento del Transporte Pesado, puesto que el sector aún sigue perteneciendo al control del Consejo Nacional de Tránsito y Transporte Terrestre, en lugar de ser controlados y normados por los Gobiernos Seccionales como es el caso de los demás segmentos de la Transportación Pública, el alcance de sus regulaciones causan preocupación para la operación de las unidades así como a los conductores, mientras la discusión y definiciones continúan a la espera de sus resoluciones finales, que serán establecidas a partir del año 2011.

GASOLINAS Y SERVICIOS PEREZ HINOJOSA
GASSEPH CIA LTDA

- ***ENTORNO OPERATIVO.-***

- La atención de la Flota se encuadra sobre las cuatro unidades de propiedad de la empresa que operaron de forma normal durante todo el año considerando la incorporación tardía y sin efecto del quinto vehículo, y la labor consiste en mantener un porcentaje de ocupación razonablemente alto, sin descuidar el necesario mantenimiento programado, y el rotativo desempeño del recurso laboral, fincado en una Plataforma de cuatro choferes con el propósito de atender igual número de unidades.

- Este esquema se modifica ante la incorporación de la nueva unidad generando el acostumbrado trámite de registro Formal de la unidad, hasta conseguir su Ingreso en el Permiso de Operación, la exoneración y pago del impuesto fiscal, procesos obligatorios anteriores a su matriculación, y posterior los Certificados técnicos y el respectivo trámite previos a la obtención de su Registro en el Sistema Petrocomercial que finalmente habilita a la unidad para el trabajo en el transporte de combustibles líquidos, hecho que fueron exitosamente cumplidos antes del fin de año.

- ***ENTORNO ADMINISTRATIVO.-***

- Las gestiones en éste aspecto se encuadran en el cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Socios, que se resumen en dos hechos importantes:

- La incorporación de la nueva unidad hecho que fue realizado, en ésta ocasión sin necesidad de vender la antigua cuya renovación se pretendía, en consideración a que las inversiones realizadas en ella, en su momento, hacen que se disponga de una unidad relativamente en muy buenas condiciones de trabajo y perspectivas de generación de ingresos para la Empresa, la unidad que se incorpora es un tracto -camión de Marca FREIGHTLINER ,
  equipado con motor Cummins de 500 HP, y color Rojo, al momento la Flota está homologada con este idéntico color y modelo de vehículo, lo que nos facilita la buscada estandarización en repuestos, mantenimientos y asistencia mecánica, este tipo de unidad nos ha dado la combinación adecuada en capacidad y consumo de combustible, un buen precio de adquisición y buen precio de reventa en el mercado, considerando que el más antiguo alcanzó a fines de año los 400.000 km.

- Adicional y como es de suponerse fue necesario encargar la construcción de un nuevo auto-tanque con capacidad para transportar 10.000 galones de combustibles limpios, después de revisar cotizaciones y realizar una adecuada selección por calidad de materiales, construcción así como de precio se decidió encargar esta labor al fabricante denominado "ULLOA CONSTRUCCIONES", de quien contábamos además con experiencias favorables en el pasado, el contratista cumplió los términos de contrato entregándonos con las condiciones, características y dentro del tiempo estipulados en el debido contrato, sin inconvenientes, con éste equipo la Empresa cuenta con cinco equipos (Tanques cisternas) prácticamente nuevos y en perfectas condiciones de trabajo, tomando en cuenta que uno de ellos requirió ser forrado para convertirlo en térmico, como información general al momento la empresa dispone dos térmicos y tres simples.

- El segundo evento importante es el cumplimiento con el trámite de capitalización de las utilidades retenidas de la Empresa, por valor de $ 54.500,= (cincuenta y cuatro mil quinientos dólares), hecho que finalmente quedo registrado en escritura Pública debidamente registrada en el registro de la propiedad y mercantil del Cantón con fecha 28 de Diciembre de 2010 y número de repertorio # 4631.

- Este año 2010 pretende constituirse en el punto de partida para una nueva etapa en la vida empresarial, iniciando una nueva escala de trabajo sobre la base de la experiencia adquirida, la flota vehicular disponible, y la solidez y solvencia de alcanzada por la Empresa, en tal perspectiva este año se incorpora un Supervisor de Flota, con el cargo de Asistente Administrativo, con funciones perfectamente definidas que son descritas en diferente párrafos mencionados a lo largo de este informe, llegar a este nivel nos ha permitido enfrentar con éxito ponencias de ofertas a las demandas de Subasta Publicas, recibidas en el Portal (INCOP) que se realizaron durante el mes de diciembre, pero que lamentablemente no favorecieron a los intereses de la Empresa, sin embargo nos deja una clara visión de haber llegado a una posición respetable en el sector y con posibilidad de estar atentos a pescar un contrato importante en cualquier momento, pues, está demostrado que al momento tenemos la capacidad para calificar y competir sin problemas en estas invitaciones en la búsqueda de un resultado exitoso.

GASOLINAS Y SERVICIOS PEREZ HINOJOSA
GASSEPH CIA LTDA

- ***ENTORNO FINANCIERO.-***

- El trabajo de la flota se centra en sobre los siguientes frentes que se detalla a continuación cabe indicar que la cartera de clientes es bastante definida y cerrada y la hemos mantenido históricamente desde el inicio de nuestras actividades sirviendo de manera muy eventual a otros clientes eventuales tal como lo demuestra el siguiente cuadro que evidencia el origen y la composición de los ingresos:

	2008			2009			2010		
	USD$mil	%	BASE	USD$mil	%	VAR	USD$mil	%	VAR
			100,00%			160,55%			117,18%
LAFARGE	118,78	44,65%		274,98	64,38%		265,89	53,13%	
PETROSHYRIS	79,93	30,05%		55,96	13,10%		90,68	18,12%	
SERCOPH	40,13	15,09%		92,06	21,56%		80,33	16,05%	
OTROS	27,18	10,22%		4,09	0,96%		63,58	12,70%	
TOT/FACT,-	266,02	100,00%		427,09	100,00%		500,48	100,00%	

- Como se puede ver en general los destinos predominantes base sobre la cual se define la operación del negocio y la consiguiente generación de ingresos, se encuadra a dos clientes importantes ***Lafarge y Petroshyris***, clientes con los cuales procuramos mantener extrema dedicación y cumplimiento, el incremento en la facturación es importante desde el 2008 en adelante y al cierre de 2010 hemos alcanzado un volumen de $ 500.486,78 (Quinientos mil cuatrocientos ochenta y seis dólares con setenta y ocho centavos), lo que representa un incremento de 17,18% como se demuestra el mayor crecimiento se centra en la atención a ***otros destinos*** que ayudan a mejorar los ingresos.

- Sobre el análisis de la composición del costo, para el cumplimiento de la actividad, ponemos especial atención en los rubros predominantes en orden de importancia:

- Combustible, nuestro principal proveedor se mantiene a la empresa SERCOPH con un consumo anual de $ 79.825,68 adicional interviene en este rubro de

gasto, las estaciones auxiliares dependiendo de las rutas que son atendidas con las siguientes estaciones:

- ***Pacifico*** - ***Esmeraldas***
- ***Tirocove*** - ***San Mateo***
- ***Tandapi*** - ***Tandapi***

- Estas estaciones se vuelven especialmente importantes por cuanto colaboran para resolver el problema de logística con un eficiente manejo de las rutas que no pasan por nuestro centro de operaciones, ubicado en Otavalo.

- A continuación se presenta un cuadro comparativo de la composición de los costos más importantes, y que abarca su evolución y composición porcentual como una fracción de los ingresos totales facturados:

GASTOS IMPORTANTES COMO PORCENTAJE DE LA FACTURACION									
	2008			2009			2010		
	USD$mil	%	BASE	USD$mil	%	VAR	USD$mil	%	VAR
DETALLE			100,00%			139,00%			128,88%
Combustibles	54,78	20,59%		71,16	16,66%		90,97	18,18%	
Depreciación	53,96	20,28%		71,44	16,73%		87,13	17,41%	
Llantas, lubric,Frenos	38,09	14,32%		63,32	14,83%		66,95	13,38%	
Nomina con beneficios	33,38	12,55%		44,62	10,45%		69,75	13,94%	
Costos Financieros	9,25	3,48%		9,95	2,33%		5,92	1,18%	
Seguros	11,19	4,21%		15,91	3,73%		14,72	2,94%	
Gastos Totales	254,49			353,74			455,89		
Facturación.-	266,02	100,00%		427,09	100,00%		500,48	100,00%	

- El análisis del cuadro revela un comportamiento lineal en función de la facturación lo que significa que no existen picos importantes de incrementos, que nos lleven a generar preocupación en algún componente en particular, no obstante el objetivo fijado por control será conseguir su disminución.

- Componentes de menor cuantía en la composición de nuestra plantilla de costos dignos de mención como datos que contribuyen a otorgar una visión de contexto se pueden anotar los siguientes:

GASOLINAS Y SERVICIOS PEREZ HINOJOSA
GASSEPH CIA LTDA

- Los gastos acumulados dentro de los rubros Repuestos, materiales y reparaciones que alcanzan a un valor de $ 68.168,12, le siguen en importancia a los anotados arriba, volviéndose ahora un renglón que exige atención para el establecimiento de procesos de selección de proveedor y oferta de precios en el mercado, al momento cinco proveedores en estos ítems forman el círculo calificado por la empresa con los cuales mantenemos buenas relaciones comerciales.

- Es política de la empresa mantener pólizas de seguro todo riesgo para la cobertura integral de sus unidades contratado en las mejores condiciones del mercado y con una aseguradora calificada que cumpla con los requisitos de Solvencia, cumplimiento, participación de mercado y calificación adecuada, con estos criterios de selección provistos y recomendados por el Bróker que nos asesora en su contratación, continuamos con ***EQUINOCCIAL,*** con quien adicionalmente mantenemos la póliza de RC para transporte de combustibles líquidos, adicionalmente y para atender las rutas que transportan Bunker se requiere la contratación de una Póliza especial cada una por valor de $ 400.000,= por responsabilidad Civil Ambiental, que por recomendación de Lafarge antes que por nuestra selección la mantenemos con ***RIO GUAYAS*** Cía. de Seguros

- La provisión de lubricantes la mantenemos con la marca ARAL, del cual tenemos calificación de sub-distribuidores, lo que nos asegura el mejor precio del mercado con la indiscutible calidad de la marca, mismo tratamiento se mantiene con las adquisiciones de Filtros.

- Párrafo aparte de mención merece la provisión de Llantas, debo indicar que la Empresa está calificada y atendida en el segmento de flotas, con un nivel personalizado de atención ***in situ,*** tanto para la provisión de llantas nuevas como los trabajos de reencauche con DURALLANTA, quien se encarga del seguimiento a todas las más de cien llantas que se mantienen rodando, y que son inspeccionadas de forma periódica tanto en ruta como en el centro de operaciones, con el objetivo de obtener el más alto rendimiento en kilómetros con el menor costo posible, BRIDGESTONE es la marca de neumáticos con la cual hemos conseguido los mejor combinación entre calidad, seguridad, precio, rendimiento para reencauche, se dispone al final de periodo de su diagnóstico en el cual se puede leer que la empresa ha conseguido un 83.33 % de efectividad en el manejo de sus neumáticos habiéndose recuperado durante el período 70 llantas lo que le ha significado a la Empresa importantes ahorros.

- Costos Fijos menores de operación conocidos son los estudios técnicos de todas las unidades como requisito previo a la calificación en el Sistema Petrocomercial, los derechos anuales obligatorios de cancelación al Ministerio de Energía para el registro de éstas unidades, la actualización de los certificados de Pesas y medidas del MOP, los permisos de los Bomberos, los Rodajes en el Municipio del domicilio de la Empresa, todos debidamente cumplidos en su momento.

- Es política de la Empresa mantener Control con Rastreo Satelital a todos sus vehículos lo cual nos significa un valor pagado por la cobertura anual de $ 1.897,40, éste importante servicio nos permite el seguimiento de las unidades en tiempo real a cualquier hora del día y de la noche, la fijación de sus recorridos, el control de la velocidad en ruta, el cumplimiento de sus horarios, y algunos datos adicionales que colaboran para su completo control.

- ***ENTORNO LABORAL.-***

- La plataforma administrativa se basa en el soporte y generación de gerencia, quien a partir del mes de junio descarga una parte de sus obligaciones con la contratación de un Asistente Administrativo, función que luego del correspondiente proceso de selección ha sido ocupada por el Ing. Fernando Morejón y para quien se fijan como responsabilidades la sistematización de todos los datos de campo emanados de las actividades operativas, el control de sus costos respecto de los históricos obtenidos, así como el cuidado permanente que exige el adecuado mantenimiento programado y preventivo de todas las unidades, en paralelo la atención directa de las demandas de los conductores y la coordinación de las actividades operativas y de logística en general esto se traduce en la generación de información para acumulación y registro en documentos formales, adicionalmente se complementa con una tercera función, la contabilidad, que tiene el carácter de honorarios por servicios profesionales contra la presentación de informes.

- La plataforma operativa sobre cuatro choferes, ahora en la búsqueda de un quinto que se incorpore a la fuerza laboral, a cargo de igual número de unidades, al momento podemos asegurar que el equipo de trabajo conformado es confiable.

- Esta carga Laboral nos genera un costo mensual aproximado de $ 5.812,50 cumplo con informar que la Empresa mantiene al día sus obligaciones en el pago de aportes a la Seguridad Social, la nómina mensual entre sueldos,

salarios, sus provisiones y sobresueldos laborales, adicional mantiene una adecuada provisión para futuros desahucios, adicional se cumplió con el pago de Utilidades generadas en el anterior ejercicio 2009 y que correspondió a un valor de $ 11.207,53 lo cual constituyo en un importante estímulo para identificar a la fuerza laboral con la Empresa.

- La Empresa cumple a cabalidad con sus obligaciones de carácter fiscal, cada mes con sus declaraciones de IVA y de Retenciones en la fuente así como de los Anticipos de Impuesto a la Renta que fueron cancelados oportunamente durante los meses de julio y septiembre debo mencionar que la Empresa no registra contingentes fiscales.

CONCLUSIONES.-

- Los resultados económicos aun que no son mejores a los obtenidos en el extraordinario año 2009, al menos son satisfactorios en consideración a la escala que hemos conseguido actualmente y que nos ha permitido mejorar notablemente nuestra disposición de Capital de Trabajo y nuestro Índice de Liquidez, el respaldo de una adecuada posición financiera nos permite enfrentar cualquier desafío que fuera propuesto por sus Socios Participantes.

RECOMENDACIONES.-

- En relación a la disposición de utilidades debo reconocer el importante esfuerzo de los socios al decidir la capitalización de sus Utilidades obtenidas del Ejercicio económico 2009 y que han sido correctamente capitalizadas en el que nos ocupa este análisis, considerando además que las Razones Financieras practicadas a los Estados de situación y Resultados y que han sido más profundamente explicadas en el informe de Presidencia, me permiten concluir que, respecto de los resultados económicos obtenidos en éste período recomendar su total distribución.

- En espera que la descripción y análisis de los eventos económicos descritos en el presente informe permitan una adecuada visión de la gestión realizada así

GASOLINAS Y SERVICIOS PEREZ HINOJOSA
GASSEPH CIA LTDA

como de la situación de la Empresa, quiero expresar de forma escrita mi constancia de agradecimiento a los equipos administrativos y operativos que han intervenido en la consecución de estos resultados, así como también a los Señores y Señoras socios (as) de la empresa con quienes hemos mantenido una frecuente comunicación lo que ha demostrado su interés y preocupación por sacar adelante este emprendimiento.

Atte.,

Ing. Héctor Omar Pérez
Gerente