

Quito, 27 de marzo del 2019

Señores

**ACCIONISTAS**

**LOCKERS ECUADOR S. A.**

Presente. -

De mis consideraciones:

Los últimos meses han sido fuertes, en cuanto emociones, sin embargo, nos vemos en la necesidad imperiosa de continuar con las labores encomendadas y en los objetivos propuestos.

La visión y el legado de Claudio Bertogg, en Lockers Ecuador S. A., es hoy más fuerte y presente que nunca, proyectándonos hacia un futuro desafiante y prometedor, siempre con nuestro contingente profesional y con la guía de esa visión y ardua labor destacada en más de diez años de constante supervisión y control.

El ejercicio 2018 es el último período que trabajamos conjuntamente con Claudio, para encaminar el negocio y obtener el resultado mejor posible, dentro de las circunstancias. Analicemos los resultados:

	<u>2018</u>		<u>2017</u>	
Ingresos de actividades ordinarias	1.544.034,64	100%	1.478.038,47	100%
(-) Costo de Ventas	(979.730,51)	-63%	(900.152,40)	-61%
Utilidad en ventas	564.304,13	37%	577.886,07	39%
 GASTOS OPERACIONALES				
Gastos de Administración	(393.743,32)	-26%	(421.676,00)	-29%
Gastos de Ventas	(6.161,82)	0%	(8.468,85)	-1%
Utilidad en operación	164.398,99	11%	147.741,22	10%
 OTROS INGRESOS (EGRESOS)				
Otros Ingresos (Egresos) neto	(3.219,86)	0%	4.246,61	0%
(-) Depreciaciones	(46.490,46)		(40.740,48)	
 UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACION LABORAL E IMPUESTO A LA RENTA		7%		8%
	114.688,67		111.247,35	
(-) Participación Laboral	(17.203,30)	-1%	(16.687,10)	-1%
(-) Impuesto a la Renta	(24.840,77)	-2%	(21.148,40)	-1%
 UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	72.644,60	5%	73.411,85	5%

Crecemos en nuestra facturación en un 5%, es decir, por encima de la inflación anualizada, así como encima de la tendencia macroeconómica ecuatoriana. Durante 2018, debimos enfrentar el trasteo de la operación comercial en Guayaquil, debido a cambio de bodegas rentadas. El costo implícito y explícito del trasteo nos permitió valorar la permanencia en las actuales bodegas, así como la onerosa opción del cambio.

El control de gastos ha resultado óptimo y nos ha permitido ahorros del orden de los 28,000 dólares. El costo se incrementó debido al trasteo y a una nueva bodega rentada. El rendimiento operacional neto permanece dentro del parámetro establecido por la Junta de Accionistas, por lo que nuestro desempeño gerencial se encuadra en el presupuesto.

La política de dividendos ha sido cumplida con el rigor y perspectiva determinada por la Junta General de Accionistas con disciplina y oportunidad.

La recuperación de la cartera ha complicado el flujo de efectivo en términos manejables, presionando sobre la gestión de cobro; este primer semestre del 2019 ha sido tiempo de recuperación en el flujo de efectivo.

Volvemos a insistir en que el éxito de la operación se deduce en un exhaustivo control de costos y gastos.

Las perspectivas económicas ecuatorianas son especialmente duras. El Gobierno ha suscrito un ambicioso plan de recuperación ante el Fondo Monetario Internacional y nuestros objetivos empresariales deben alinearse con esta política. Somos expertos en nuestra gestión. La experiencia nos permitirá consistencia y permanencia positiva en el mercado.

Solo nos queda continuar trabajando y ajustando la ejecución, como nos planteó en su día, Claudio Bertogg.

El futuro y la oportunidad están por delante. Estamos preparados, con mucha honra, para enfrentar el desafío propuesto, siempre con el aval de todos los accionistas.

Muy atentamente,



Erika Gallardo Torres

**GERENTE GENERAL**