



Quito, 16 marzo del 2020
Carta No. 019-2020

Señores:

SOCIOS DE LA COMPAÑÍA PB&A COMERCIO INDUSTRIAL CIA. LTDA.
Ciudad.

REF: INFORME ANUAL DEL GERENTE A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS AÑO 2019

De mis consideraciones:

En calidad de Gerente y Representante Legal de PB&A Comercio Industrial, les presento el informe del año 2019.

1. Los ingresos por ventas del año 2019 se ubicaron en US\$ 5'575.316,05, lo que nos lleva a un incremento en ventas del 14,52% respecto al año 2018 y resulto un 1.35% mayor al valor de la meta planteada para el 2019. Nuevamente se hizo un gran esfuerzo por conseguir este monto de ventas, por lo que se felicita al personal de ventas y financiero por las metas conseguidas. Mantuvimos contratos y proyectos importantes con CPP, Schlumberger, Novomet, Santos CMI, Andespetroleum, Sertecpet, Aurelian, SIPEC, entre otras.
2. El resultado del ejercicio del 2019 fue de US\$ 412.411.29. Es un rendimiento del 7.4% sobre las ventas totales. El alcance de esta utilidad radica en que la estrategia implantada en las ventas, reduciendo al máximo el precio de compra, negociando con proveedores y ajustando a lo máximo los gastos operativos. El Valor a repartir de utilidades a los empelados este año fue de US\$ 61.861,69.
3. Para este año 2020 nos hemos planteado una meta de ventas de US\$ 6.0 MM esto es un 9% más sobre la venta del 2019 Seguiremos con la misma estrategia de mantener un margen de ventas de mínimo el 30%., esperamos se pueda cumplir utilizando todas las herramientas a nuestro alcance y con todo nuestro esfuerzo, basándonos en la capacidad del equipo que tenemos y en los proyectos que hemos podido detectar que se realizaran en Ecuador.
4. El panorama para este año 2020 es alentador, todos nuestros clientes tienen proyectos importantes para este año y nos han asegurado que cuentan con PB&A como proveedor principal para sus proyectos. Hemos renegociado contratos con CPP, Schlumberger, Tecpetrol, Aurelian (Lundin Gold) entre otros. Este ultimo cliente es una empresa minera canadiense que ya está en fase de producción, con la cual ya hemos concretado varios e importantes negocios. El gobierno tiene planteado el incremento de la producción petrolera para lo que necesitara invertir en el sector, principalmente a través de empresas privadas que quieran invertir en el desarrollo de nuevos campos petroleros.

Av Eugenio Espejo 2410
C.C Plaza del Rancho, Bloque 1
Oficina 109
Quito - Ecuador

T. 02 3957595 / 02 3957539

www.pbva.com



5. Para el 2020 cuenta con varios fabricantes a quienes compramos directamente para nuestro stock y para los proyectos de nuestros clientes. Son fabricantes muy importantes como Corning, Belden, Southwire, Nexans, Panduit, Raychem, General Cable, Topcable, Canusa, Okonite, Indeco, Crouse Hinds, entre otros, que nos permitirá tener una ventaja competitiva frente a otras empresas que compiten con PB&A.
6. Para el 2020 seguimos contando con una línea de crédito que contratamos con el Banco del Pacifico por 1 millón de dólares, que la utilizaremos cuando algún proyecto o compra puntual lo requiera. Esta línea de crédito a favor de PB&A se consiguió hipotecando una propiedad que está a mi nombre.
7. También para el 2020 nos hemos propuesto el ampliar nuestra cartera de clientes, esforzándonos para conseguir más clientes del sector industrial, minero y petrolero, y por otro lado mantener nuestra cartera actual de clientes, seguiremos con nuestros esfuerzos para mantener una cartera de cobranzas en los niveles actuales de menos del 5%. Para conseguir nuevos clientes se contrató un soporte especial que nos ayuda a planificar de mejor manera las actividades del área de ventas.
8. Cabe también resaltar que hemos llevado un control minucioso de nuestras cuentas y que la empresa se encuentra al día con todas sus obligaciones con el SRI, IEISS, Superintendencia de Compañías, Contraloría, etc. La auditoría externa realizada a la empresa no tiene observaciones.
9. El año 2019 se presentaron varios acontecimientos que marcaron la vida de la empresa. La primera fue la partida de Luis Tufiño, ejecutivo de PB&A que aportó muchos años de trabajo, esfuerzo y lealtad para la empresa, Luchito falleció el 23 de mayo. Un segundo acontecimiento fue la comunicación en agosto de parte de la empresa que llevaba nuestra contabilidad, Carrillo y Asociados, informándonos que dejarían de proporcionar sus servicios a partir del septiembre, debido a una grave enfermedad de su dueño, el Econ. Hugo Carrillo, quien luego falleció en noviembre. Nos vimos obligados a buscar y contratar una empresa que nos lleve la contabilidad de manera urgente. Después de varias entrevistas se escogió a la empresa Numbers para que se haga cargo de llevar todos los registros e informes contables. El cambio fue bueno, pues nos llevo a tener toda la información contable en el sistema Fénix al día y en la oficina. Ahora podemos acceder a toda la información contable de manera directa y actualizada todos los días.
10. Como inversiones de la empresa se renovaron los muebles de la oficina, incrementando dos puestos de trabajo y dando mayor independencia a cada ejecutivo que trabaja en la empresa. También se compro un camión de 3.5 toneladas de capacidad que no permite realizar entregas de pedidos de mayor volumen y peso dentro de los límites de la ciudad.

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'ZB', is located in the bottom right corner of the page.

Av Eugenio Espejo 2410
C.C Plaza del Rancho, Bloque 1
Oficina 109
Quito - Ecuador

T. 02 3957595 / 02 3957539

www.obva.com



11. En diciembre 2019 se consiguió una bodega más grande de 300m2 que nos permite tener más espacio para las labores diarias de cortes y entregas. Además, se encargó a la empresa Loimex en España la fabricación de una máquina cortadora automática, la misma que estará lista para abril del 2020. Para el 2020 buscaremos comprar un nuevo montacargas de 5 toneladas, ya que el que tenemos actualmente no es suficiente cuando nos llegan carretes de cables de grandes dimensiones y peso.

Agradezco la confianza depositada en mi persona y ofrezco seguir trabajando con todas mis fuerzas para que PB&A Comercio Industrial siga creciendo.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Pablo Becerra A.', written over a light blue horizontal line.

Pablo Becerra A.
Gerente

Av Eugenio Espejo 2410
C.C Plaza del Rancho, Bloque 1
Oficina 109
Quito - Ecuador

T. 02 3957595 / 02 3957539

www.pbya.com