



Quito, 5 marzo del 2019  
Carta No. 012-2018

Señores:

**SOCIOS DE LA COMPAÑÍA PB&A COMERCIO INDUSTRIAL CIA. LTDA.**  
Ciudad.

**REF: INFORME ANUAL DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL  
DE ACCIONISTAS AÑO 2018**

De mis consideraciones:

En calidad de Gerente General y Representante Legal de PB&A Comercio Industrial, les presento el informe del año 2018

1. Las ventas netas del año 2018 se ubicaron en US\$ 4'868.793 43, lo que nos lleva a un decrecimiento en ventas del 2.66 % respecto al año 2017 y un 8% mas de la meta planteada para este año 2018. Nuevamente se hizo un gran esfuerzo por conseguir este monto de ventas, por lo que se felicita al personal de ventas y financiero por las metas conseguidas. En el año 2018 se dio una recuperación del precio del petróleo lo que ayudo a que las ventas casi sean iguales a las ventas del 2017. Mantuvimos contratos y proyectos importantes con CPP, Schlumberger, Novomet, Santos CMI, Andespetroleum, Sertecpet, entre otras. Por los pobres resultados del 2017 que nos sirvieron de aprendizaje, este año cambiamos de estrategia y decidimos vender un poco menos, pero mejorar mucho en los márgenes, bajando los costos de ventas al un 70% en lo posible. Si bien el primer semestre del año no fue tan bueno en el segundo semestre nos pudimos recuperar y lograr ventas casia iguales a las de los últimos dos años.
2. Las utilidades netas del 2018 fueron del orden de US\$ 458.397.11 lo que nos da un incremento del + 468.7% respecto del año 2017. Es un rendimiento del 9.4% sobre las ventas totales. La explicación a este hecho radica en que la estrategia implantada en las ventas, reduciendo al máximo el precio de compra, negociando con proveedores y ajustando a lo máximo los gastos operativos.
3. Para este año 2019 nos hemos planteado una meta de ventas de US\$ 5,5 MM esto es un 10% más sobre la venta del 2018, seguiremos con la misma estrategia de mantener un margen de ventas de mínimo el 30%, esperamos se pueda cumplir utilizando todas las herramientas a nuestro alcance y con todo nuestro esfuerzo, basándonos en la capacidad del equipo que tenemos y en los proyectos que hemos podido detectar que se realizaran en Ecuador.

Av Eugenio Espejo 2410  
C.C Plaza del Rancho, Bloque 1  
Oficina 109  
Quito - Ecuador

T. 02 3957595 / 02 3957539

[www.pbya.com](http://www.pbya.com)



4. El panorama para este año 2019 es alentador, todos nuestros clientes tienen proyectos importantes para este año y nos han asegurado que cuentan con PB&A como proveedor principal para sus proyectos. Por otro lado, el gobierno nacional negocia acuerdos con multilaterales como el FMI, lo que nos asegura que habrá un recorte de gasto fiscal y esto promoverá el ingreso de capitales e inversionistas.
5. En el 2018 PB&A concretó nuevos acuerdos con fabricantes muy importantes, como son Nexans y Corning, empresas de gran prestigio a nivel mundial y que nos permitirán ser más competitivos y completar nuestro portafolio de productos.
6. Para el 2019 seguimos contando con una línea de crédito que contratamos con el Banco del Pacífico por 1 millón de dólares, que la utilizaremos cuando algún proyecto o compra puntual lo requiera. Esta línea de crédito a favor de PB&A se consiguió hipotecando una propiedad que está a mi nombre.
7. También para el 2019 nos hemos propuesto ampliar nuestra cartera de clientes, esforzándonos para conseguir más clientes del sector industrial y petrolero, mantener nuestra cartera actual de clientes, seguir con nuestros esfuerzos para mantener una cartera de cobranzas en los niveles actuales. Para conseguir nuevos clientes se contrató un soporte especial que nos ayuda a planificar de mejor manera las actividades del área de ventas.
8. Cabe también resaltar que hemos llevado un control minucioso de nuestras cuentas y que la empresa se encuentra al día con todas sus obligaciones con el SRI, IESS, Superintendencia de Compañías, Contraloría, etc. La auditoría externa realizada a la empresa arrojó muy buenos reportes.

Agradezco la confianza depositada en mi persona y ofrezco seguir trabajando con todas mis fuerzas para que PB&A Comercio Industrial siga creciendo.

Atentamente,

**Pablo Becerra A.**  
Gerente General

Av Eugenio Espejo 2410  
C.C Plaza del Rancho, Bloque 1  
Oficina 109  
Quito - Ecuador

T. 02 3957595 / 02 3957539

[www.pbya.com](http://www.pbya.com)