



Quito, 1 de febrero del 2013
Carta No. 015-2013

Señores:

SOCIOS DE LA COMPAÑÍA PB&A COMERCIO INDUSTRIAL CIA. LTDA.
Ciudad.

**REF: INFORME ANUAL DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL
DE ACCIONISTAS AÑO 2012**

De mis consideraciones:

En calidad de Gerente General y Representante Legal de PB&A Comercio Industrial, les presento el informe del año 2012.

1. Las ventas netas del año 2012 se ubicaron en US\$ 3'507,098.01, lo que nos lleva a un crecimiento del casi 7.65 % respecto al año 2011. El primer trimestre trajo un buen resultado respecto al del año 2011, y las ventas del resto del año ayudaron para tener un buen resultado final. Nuevamente se hizo un gran esfuerzo por conseguir este monto de ventas, por lo que se felicita al personal de ventas y financiero por las metas conseguidas.
2. Las utilidades del 2012 fueron del orden de US\$ 118,647.70, lo que nos da un decrecimiento del 14.71 % respecto del año 2011, esto refleja que si bien las ventas aumentaron las ventas subieron, se trató de que el resultado sea mejor y esto se consiguió. El margen neto de la empresa está por el 3.38 %, un tanto inferior al año 2011. Debemos procurar mejorar este margen neto. Cada vez encontramos más competencia lo que nos obliga a buscar mejores proveedores y en ciertos casos a bajar nuestros márgenes.
3. En este año, para tener un contacto más directo con nuestros clientes, decidimos programar presentaciones de nuestros proveedores hacia nuestros clientes, lo que tuvo mucho éxito y una buena asistencia de nuestros clientes de Quito y de Guayaquil. Se hicieron presentaciones de los fabricantes OCC y General Cable.
4. En cuanto al personal de Guayaquil se presentó la renuncia de Karla Perez por razones personales, y se contrató en su lugar a John Sucre, ingeniero electrónico. Los resultados de este cambio no han sido positivos para la oficina de Guayaquil. Las ventas se han reducido como consecuencia de este cambio. Se sigue capacitando y supervisando el trabajo del Ing. Sucre en su trabajo y se hará una evaluación al final del primer trimestre del 2013. Se espera contratar una persona adicional para el control de las compras e importaciones.
5. La empresa sigue manteniendo un reconocimiento a nivel nacional como uno de los mejores suplidores de cables industriales, razón por la cual hemos conseguido nuevos y mejores clientes. Estamos implementando nuevos controles de calidad en nuestros servicios y entrega de productos con nuestros clientes, mediante encuestas de satisfacción y de visitas a clientes.

www.pbya.com

CC Plaza del Rancho
Vía Tanda
Bloque 1, Ofic 109
tel: 02 3957595
fax: 02 3957539
Quito - Ecuador

Urb. San Isidro
calle C
#290 (Miravalle)
tel: 02 2898889
fax: 02 2898882
Quito - Ecuador

Edificio Ceibos Center
Of 206, Av del Bombero
Km 5 1/2 vía a la Costa
tel: 04 5120700
fax: 04 5120700
Guayaquil - Ecuador

7090 NW 173 Drive
Apart 208, Hialeah,
FL, 33015
tel: 305 2972162
fax: 305 2972162
Miami - USA



6. Para el 2013 nos hemos planteado una meta de ventas de US\$ 4'500.000, que esperamos se pueda cumplir utilizando todas la herramientas a nuestro alcance y con todo nuestro esfuerzo.
7. Tenemos planificado este año 2013 mudarnos a la nueva oficina que PB&A compro en el centro comercial Plaza del Rancho en la ciudad de Quito, lo que nos permitirá trabajar con mayor amplitud y atender a nuestros clientes y proveedores de mejor manera. Es imprescindible encontrar una bodega que nos permita almacenar nuestros productos de stock. Esta será una de las metas del 2013.
8. También para el 2013 nos hemos propuesto el ampliar nuestra cartera de clientes, esforzándonos para conseguir más clientes del sector industrial y petrolero, mantener nuestra cartera actual de clientes, seguir con nuestros esfuerzos para mantener una cartera de cobranzas en los niveles actuales.
9. Cabe también resaltar que hemos llevado un control minucioso de nuestras cuentas y que la empresa se encuentra al día con todas sus obligaciones con el SRI, IESS, Superintendencia de Compañías, Contraloría, etc.

Agradezco la confianza depositada en mi persona y ofrezco seguir trabajando con todas mis fuerzas para que PB&A Comercio Industrial siga creciendo.

Atentamente,



Pablo Becerra A.
Gerente General

www.pbya.com

CC Plaza del Rancho
Via Tanda
Bloque 1, Ofic 109
telef: 02 3957595
fax: 02 3957539
Quito - Ecuador

Urb. San Isidro
calle C
#290 (Miravalle)
telef: 02 2898889
fax: 02 2898882
Quito - Ecuador

Edificio Ceibos Center
Of 206. Av del Bombero
Km 5 1/2 via a la Costa
telef: 04 5120700
fax: 04 5120700
Guayaquil - Ecuador

7090 NW 173 Drive
Apart 208, Hialeah,
FL, 33015
telef: 305 2972162
fax: 305 2972162
Miami - USA