

INFORME CONJUNTO QUE PRESENTAN LA PRESIDENTA Y EL GERENTE GENERAL DE GIBAGO CÍA. LTDA. A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS POR EL EJERCICIO ECONÓMICO 2009, CELEBRADA EL 24 DE MARZO, 2010.-

Señores socios,

El año 2009 ha sido un año de grandes esfuerzos, hemos trabajado para mantenernos y superar la crisis que afectó al mundo. A continuación el detalle en relación a las diferentes áreas de desarrollo de la empresa:

1. Abastecimiento de materia prima: La crisis del mercado mundial en este año terminó afectándonos en el segundo semestre. Si bien nuestro principal cliente ya nos había comunicado sobre la realidad de la contracción del mercado, en el segundo semestre nos presentó nuevas especificaciones técnicas del producto, mucho más exigentes que antes, lo que repercutió en problemas con el stock de materia prima que teníamos con las especificaciones anteriores.

La necesidad de obtener materia prima a mejores precios nos obligó a cambiar de estrategia, en el sentido de que se decidió que, además de trabajar con madera de terceros, podríamos realizar operaciones propias de extracción de madera. Con esta idea en Agosto compramos un bosque en el sector de Moraspungo al Sr. Kleber Araujo, el mismo que ofrecía un buen producto y facilidad para el acarreo y transporte. Sin embargo, lamentablemente a la plantación de balsa le cayó una enfermedad que se desconocía, con las consecuentes pérdidas en madera. De ese bosque logramos aprovechar el 15%.

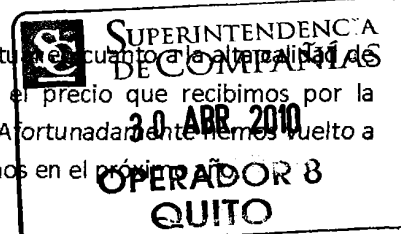
El último trimestre del 2009 continuamos comprando madera de la costa y del oriente.

2. Producción y Ventas:

Como hemos dicho en el punto anterior, el año 2009 fue un año particularmente difícil para la empresa, debido a las malas coincidencias de situaciones tanto en el mercado como en el abastecimiento de materia prima. Mientras asimilábamos los cambios en cuanto a la tolerancia de las fallas como corcho, mancha azul, etc. tuvimos que afrontar reclamos y devolución de material. Nos tomó unos tres meses de pruebas y controles con el cliente, hasta llegar a determinar la materia prima que satisfaga las nuevas exigencias del mercado.

Estos problemas de calidad nos sacaron de la situación habitual en cuanto a la calidad de nuestro producto, como lo demostraron los premios en el precio que recibimos por la excelente calidad y armado de los bloques el año anterior. Afortunadamente hemos vuelto a nuestros estándares y estamos seguros que los mantendremos en el próximo año.

Hay que reconocer que los inconvenientes que hemos tenido en el 2009, si bien golpearon nuestro flujo y rentabilidad, nos dieron gran experiencia para desempeñarnos mejor en



futuras explotaciones forestales y en manufacturar producto de altísimas exigencias a nivel internacional.

Otra buena noticia fue que en Agosto, después de un largo período de construcción y pruebas, inauguramos los dos secaderos que resultaron una formidable inversión, trabajan perfectamente las 24 horas del día, los 7 días a la semana. Su rendimiento es el esperado. Sin embargo, nos queda todavía un poco de trabajo e inversión para terminar una pequeña parte de infraestructura que estaba diseñada en los silos de alimentación de viruta hacia los calderos, de manera que a futuro trabajen automáticamente.

En cuanto al mercado, hemos mantenido una estrecha relación con la empresa Balseurop Ecuato-Española S.L. y con Delebes Cía. Ltda. de Quevedo, de manera que hemos realizado 3 exportaciones y 41 despachos locales, como se detalla:

	\$	m3
Exportaciones	88.760	191
Ventas locales de bloques	517.272	1.223
Suman:	598.032	1.414

El Grupo Balseurop mantendrá su política de bonos por calidad y adecuado contenido de humedad en el producto que despachemos. Tenemos en cuenta estos parámetros, a fin de apuntar a estos premios.

3. Administrativo Financiero:

Como es de su conocimiento, en el año 2008 quedó pendiente el trámite de aumento de capital en la Superintendencia de Compañías de \$400 a \$50.000 y reforma de estatutos, para lo cual contratamos al estudio jurídico del Dr. Sergio Peñaherrera, quien lo concluyó en marzo del 2009, con lo que cumplimos con uno de los requisitos de la CORPORACION FINANCIERA NACIONAL.

Durante el ejercicio económico que nos ocupa tratamos de cumplir con todos nuestros compromisos y pagos, especialmente de los créditos que la empresa mantiene tanto con la C.F.N. como con el Banco del Pichincha, solo en el tercer trimestre, debido a los problemas indicados por falta de liquidez nos demoramos en los pagos, pero nos hemos igualado y ya en Febrero del año en curso terminamos de pagar el crédito de capital de trabajo con la CEN, lo cual alivió nuestro flujo de caja.

Los resultados económicos en el año 2009 no son muy alentadores, pues terminamos una pérdida de \$8.364; sin embargo nuestras ventas totales se acercaron al millón de dólares. Con la intención de suplir en algo la deficiencia del mercado de la balsa, se vendió localmente otras maderas, pero no dejaron los resultados esperados pues los costos de operación en la época de invierno, fueron muy altos. Es muy importante anotar que los tiempos difíciles ya están



SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS

30 ABR 2010

OPERADOR 3
QUITO

superados y que en el año 2010 recuperaremos y superaremos los niveles de producción, es decir que terminaremos con una producción mínima de 3 contenedores/mes, con lo cual estamos seguros podremos recuperar la pérdida del 2009 y obtener mayores beneficios.

Administrativamente la empresa ha marchado normalmente y en la oficina se utilizan los programas y sistemas computarizados registrados y legalmente distribuidos en el mercado.

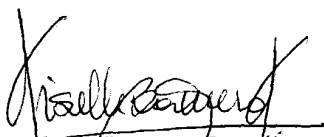
4. Personal:

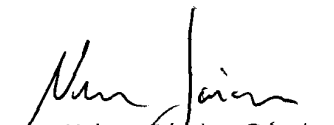
Contamos con personal entrenado que conoce bien el sistema de producción y la calidad que se requiere para mantenernos en el mercado internacional. Hemos terminado el 2009 con 24 personas en la planta. Los turnos de trabajo han permanecido en su desarrollo normal de 8 horas diarias con eventuales tiempos extras.

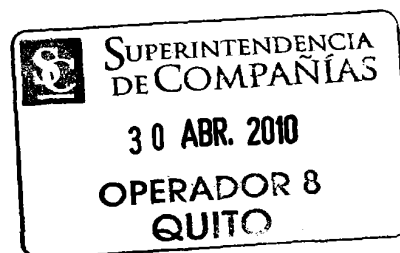
Contamos con personal estable y existe poca rotación.

Finalmente, ponemos a su consideración el presente informe, los Balances de Situación y de Resultados que se encuentran anexos y forman parte integrante del presente informe. Les agradecemos mucho por la confianza depositada en nosotros.

Atentamente,


Giselle Baquero González
Presidente


Ing. Nelson Gándara Dávalos
Gerente General



NOMINA DE ADMINISTRADORES

CARGO	N O M B R E	C. I. #
Gerente General:	Ing. Nelson Gándara Dávalos	170444296-9
Presidente:	Gíselle Baquero González	170650576-3

