



Quito, 26 de marzo del 2005

**Señores:**

**ACCIONISTAS DE CARA LUNA CIA LTDA.**

**Ciudad.**

**Señores accionistas:**

Me permito poner a su consideración el **INFORME DE GERENTE** de **CARA LUNA CIA. LTDA.**, correspondiente al periodo comprendido ente el 1ro de enero al 31 de diciembre del 2004.

Con el presente informe doy cumplimiento a las disposiciones legales y reglamentarias establecidas en la ley de compañías.

Antes de señalar la gestión realizada en **CARA LUNA CIA LTDA.**, es necesario mencionar que la inseguridad política y la inestabilidad del mercado han afectado notablemente el desarrollo de nuestra compañía, sin embargo describo a continuación la gestión realizada en el presente período.

#### **NIVEL DE OPERACIONES**

Como es de su conocimiento nuestra compañía tiene el primer año en el mercado y ha sido muy difícil porque los costos de la materia prima y de personal han sido altos como se puede apreciar en los estados financieros del ejercicio.

Como el costo de instalación del negocio es elevado, no se ha podido establecer un sistema de publicidad adecuado. Para el nuevo año se está trabajando con un sistema planificado de manejo y optimización de materia prima como de personal requerido y esperamos que esto nos permita mejorar nuestro margen de utilidad.

---

## **NIVEL DE VENTAS Y RESULTADOS**

CARA LUNA alcanzó un volumen de ventas de US \$ 38.990,08 monto insuficiente para alcanzar una utilidad para los accionistas por el contrario se generó un déficit de \$ 9.503,02 .

Para superar esta pérdida en el siguiente año se está trabajando para mejorar el volumen de ventas y optimizar los costos y gastos de ventas así como de buscar estrategias que nos permitan en el corto plazo insertarnos en el mercado y superar la competencia.

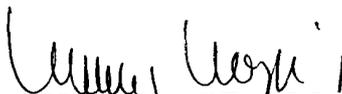
## **NIVEL FINANCIERO**

El capital de trabajo de la compañía durante el presente ejercicio ha sido insuficiente por lo que ha sido necesario recurrir a préstamos de accionistas para poder operar en forma adecuada.

Para el siguiente año si es necesario y para mejorar la liquidez se recurrirá al sistema financiero para solicitar un crédito que nos permita tener liquidez y aplicar nuevas políticas y estrategias de mercadeo y ventas.

Aspiro que el presente informe cumpla con los requisitos y llene las expectativas de los señores accionistas.

**Atentamente,**

  
**AGUSTIN HURTADO LARREA**  
**GERENTE**