

Señores Miembros de la
Junta General de Accionistas de
INTER-CON SECURITY SYSTEMS CIA.LTDA.
Ciudad.-

Ref.: INFORME DE GERENCIA

De mis consideraciones:

I. ANTECEDENTES:

En representación de la compañía y de acuerdo con sus Estatutos y disposiciones de orden legal, me permito poner a vuestra consideración el informe sobre la gestión administrativa-financiera durante el periodo económico de 2013.

II. CONSIDERACIONES:

Los Estados Financieros terminados al 31 de Diciembre de 2013, abajo mostrados, fueron preparados por un contador que se encontraba ya en funciones con la administración anterior de la Compañía.

Me permito poner en conocimiento de la Junta que he asumido la Representación Legal de esta compañía recién en marzo de 2014; por tanto, estos estados financieros han sido preparados en base a información administrativa y contable ajena a mi período en esta empresa.

III. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS:

Cabe indicar a la Junta General de Accionistas que no conozco si las decisiones tomadas por este organismo, han sido cumplidas por la antigua administración, y al menos está pendiente el aumento de capital, en base a los valores contenidos en la cuenta contable denominada "aportes a futuras capitalizaciones" de conformidad con el último balance presentado ante la Superintendencia de Compañías, correspondiente al ejercicio económico 2012, aprobado por la Junta General de Socios de 20 de abril de 2013, y que luego fue ratificado por la Junta General de Socios de 30 de abril de 2013; y reconocido en favor de los nuevos socios de conformidad con la Junta General de Socios de 1 de abril de 2014.

IV. HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO 2013 EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL:

En base a hechos de naturaleza extraordinaria ocurridos durante el ejercicio 2013 en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales que encara la Compañía y que son:

- 1) **Represamiento en el pago de finiquitos laborales:** Se ha detectado que existen demoras en el pago de finiquitos. No se ha encontrado un registro de todos los finiquitos pendientes por lo que se ha establecido un proceso interno para tratar de minimizar pagos en exceso o repetir pagos de finiquitos hechos anteriormente para lo cual se cuenta con las reservas correspondientes.

Lo arriba descrito ha logrado reducir y estabilizar los montos que se pagan por concepto de finiquitos, no se han generado nuevas demandas laborales desde el inicio de mi gestión y esperamos un decrecimiento mes a mes considerable en la cantidad de finiquitos a pagar mensualmente en el corto y mediano plazo.

Además existen procesos judiciales en el campo civil, originados por la gestión de la administración anterior, los cuales se encuentran a cargo de nuestros abogados externos con buen pronóstico de triunfo.

Por lo expuesto se ha optado por una reestructuración y reingeniería total de las áreas de la compañía buscando mayor eficiencia y eficacia en los nuevos retos trazados, que se ve reflejada en el cambio de una nueva administración enfocada y orientada en resultados, mayor control y calidad en los temas laborales y de recursos humanos, mantenemos constante asesoría legal, tributaria y contable en base a la contratación de los mejores asesores externos para el manejo de éstos; por lo que se espera que en este ejercicio fiscal venidero, la empresa pueda desenvolverse en un ámbito normal, cumpliendo con las obligaciones de índole administrativo contable, tributaria y societaria.

V. PANORAMA CONTABLE DE LA COMPAÑÍA

De conformidad con la información a mi disponible, por el ejercicio 2013, los ingresos disminuyeron en USD \$107,841 en comparación con el ejercicio 2012, lo cual representa 2.4% respecto al año anterior. El costo de operación también disminuyó, resultando en un margen de operación de USD \$548,115 o 12.5% de las ventas. Después de gastos de administración y ventas y otros ingresos por USD \$834,138, el resultado de operación es una pérdida de USD \$320,274 después de impuestos.

El cuadro de Estado de Resultados se encuentra detallado en la página siguiente.

ESPACIO EN BLANCO



Estado de Resultados Integral
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012
(En dólares de los Estados Unidos de América - US\$)

| | | Años terminados el | |
|-----------------------------------|-----|---------------------------|--------------------|
| | | 31 de diciembre de | |
| | | 2013 | 2012 |
| Ingresos operativos | | | |
| Ingresos operacionales | 158 | 4,983,326 | 4,498,367 |
| Costos de ventas | | <u>(3,647,411)</u> | <u>(3,093,835)</u> |
| Utilidad bruta en ventas | | <u>1,335,915</u> | <u>1,404,532</u> |
| Gastos operacionales | | | |
| Gastos de venta y administrativos | | <u>854,158</u> | <u>650,245</u> |
| Pérdida en operaciones | | <u>(296,023)</u> | <u>(85,713)</u> |
| Otros gastos | | | |
| Gastos financieros | | (3,844) | 0 |
| Gastos (ganancias) / ingresos | | <u>(2,427)</u> | <u>10,097</u> |
| Total (gastos) / ingresos otros | | <u>(6,271)</u> | <u>10,097</u> |
| Utilidad del ejercicio | | <u>(292,294)</u> | <u>(35,616)</u> |
| Impuesto a la renta | | <u>27,983</u> | <u>34,508</u> |
| Pérdida líquida del ejercicio | 158 | <u>(264,311)</u> | <u>(2,108)</u> |
| Utilidad neta por participaciones | 158 | <u>(4,620)</u> | <u>(8,270)</u> |

Como plan de acción para mejorar la situación financiera, las estructuras de costos y la determinación de precios serán revisadas, con el fin de cambiar la posición financiera de la compañía.

Como la compañía tuvo un resultado integral negativo en el ejercicio 2013, no se realiza ninguna propuesta sobre el reparto de utilidades.

En caso de presentarse contingentes de cualquier tipo relacionados a la administración anterior, será responsabilidad única y exclusiva de la misma, deslindando mi responsabilidad con respecto de su acción u omisión en el manejo de la Compañía.

VI. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE LAS POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2.014:

La compañía debe determinar y cumplir las acciones necesarias para precautelar su existencia legal, para lo cual deberá cumplir las obligaciones administrativas, legales y tributarias que las leyes ecuatorianas establezcan.

De esta manera, y para el periodo que acaba de iniciarse, la compañía debe emprender un proceso de promoción y organización tanto en los aspectos de recursos humanos, como en cada una de las instancias involucradas para su completo y mejor funcionamiento.

PERSPECTIVAS PARA EL 2014

Dado el crecimiento de la economía en Ecuador, así como las expectativas positivas para el 2014-2015, se espera inversión de diferentes compañías en el país que requerirán para sus operaciones programas de seguridad que Inter-Con puede proveer.

Nuestro plan estratégico para mejorar la situación financiera de Inter-Con será el desarrollo del negocio mediante un plan agresivo de captación de servicios de vigilancia en el mercado local, se realizara una detallada revisión de las estructuras de costos y la asignación de tarifas con la utilidad que nuestra compañía espera dentro de una relación ganar/ganar, con el fin de cambiar rápidamente la posición financiera de la compañía.

Sobre aspectos de propiedad intelectual y derechos de autor, la compañía ha cumplido con la normativa legal y reglamentaria a este respecto.

Quito, 15 de abril de 2014

Gonzalo Andrés Matcoville Jiménez
GERENTE GENERAL