

INFORME ANUAL DE GERENCIA GENERAL DE STEELFLEX

Señores accionistas:

En cumplimiento de lo que dispone la ley de Compañías y los Estatutos de nuestra Empresa presentamos a su consideración el presente informe anual de la Gestión realizada por la Administración de la Empresa Steelflex durante el año 2008.

SITUACION DEL PAIS

El año 2008 lo recordará la historia como un año en el que se dieron cambios trascendentales, tanto dentro del país cuanto en el ámbito internacional. El Ecuador continuó con el proceso de cambios políticos, económicos y sociales que arrancaron el 2007 con la asunción del nuevo gobierno. La Asamblea Constituyente, elegida a finales de ese año, trabajó hasta el mes de julio de 2008 en la elaboración de una nueva constitución que fue aprobada por el 64% de la población en el referéndum convocado para el efecto el 29 de septiembre del 2008. Con ello se profundizó el esquema impulsado por el gobierno, con mayor control de las actividades económicas y los recursos naturales por parte del estado, desligamiento de los Estados Unidos y de los órganos financieros internacionales, profundización del control del Presidente en las áreas legislativa, judicial, electoral, constitucional, entre otras cosas. El gobierno mantuvo pujas constantes con el sector bancario, las empresas petroleras, los medios de comunicación, las cámaras de la producción, los antiguos partidos políticos y sus dirigentes.

En lo económico, el gobierno impulsó un creciente gasto público, canalizando importantes recursos a subsidios, inversión en salud, educación y construcción de infraestructura vial e hidroeléctrica. El PIB del país creció el 2008 en un 5,3%, basado sobre todo en el sector no petrolero. Se destacó el crecimiento del sector de la construcción del 17,8%, básicamente debido a la obra pública, lo que afectó en su momento en el abastecimiento de varilla corrugada y sobre todo de cemento.

Este esquema económico se apuntaló gracias a los ingresos extraordinarios generados por el incremento en el precio del petróleo en la primera parte del año, llegando hasta \$117 el barril en junio, el mismo que luego cayó dramáticamente en el resto del año bajando hasta \$26 el barril en diciembre. Esto, junto con la reducción de las remesas de los migrantes, afectó sustancialmente al PIB, que en el último trimestre del 2008 se redujo en 5.8%. La inflación, sobre todo debido a factores internacionales, se situó en el 8,8%

En el primer semestre los precios de las materias primas en general, y del petróleo y el acero en particular, sufrieron incrementos sustanciales, lo que afectó directamente a nuestro negocio. En el caso del acero, la demanda sobrepasó con creces a la oferta, lo que llevó a que los precios de venta al público subieran de \$44 a inicios de año hasta \$83 al mes de julio, como consecuencia de la escasez de hierro a nivel mundial. A partir de entonces, y sobre todo debido a la crisis económica desatada en Estados Unidos y los países desarrollados, los precios descendieron pronunciadamente hasta \$54 para diciembre.



En el último trimestre se comenzaron a evidenciar en el país las consecuencias de la crisis financiera internacional y de la decisión del gobierno de no pagar parte de la deuda externa por considerarla ilegítima. Como consecuencia, los bancos cortaron abruptamente las líneas de crédito, especialmente aquellas destinadas a proyectos inmobiliarios y a préstamos hipotecarios, con lo que el sector de la construcción perdió su fuente principal de financiamiento.

TEMAS ADMINISTRATIVOS

Durante el año pasado, al igual que ahora hemos estado empeñados en que la empresa se vaya alineando paulatinamente a una gestión de excelencia en las diferentes áreas que la conforman y que deben prestar un servicio de primer nivel para apoyarlos en el desarrollo del negocio, procurando paralelamente generar a través de negocios propios la rentabilidad que los accionistas requieren.

- Dentro del Proyecto Forun, iniciado a finales del 2007, nuestros colaboradores recibieron Formación en Administración por Procesos y desarrollaron los manuales de Políticas y Procedimientos para los concesionarios, los cuales servirán de punto de partida para su implementación en este año.
- Se inició la implementación del nuevo sistema informático financiero contable FENIX, junto con el desarrollo de la conectividad con la oficina central, para avanzar en la estandarización del grupo.
- Se contrató una Contadora para la empresa, con el objeto de implementar el nuevo sistema informático y mejorar el manejo administrativo de la empresa.
- A finales de año se arrancó el proyecto de Administración por Procesos, para tener Políticas y Procedimientos debidamente establecidos, junto con manuales de funciones para cada posición, lo cual se culminó exitosamente a inicios del 2009.

DECISIONES ESTRATEGICAS

El Directorio trabajó en un redireccionamiento estratégico para Steelflex, decidiendo reenfocarse hacia los procesos industriales como la base del negocio a través del incremento en el uso de la capacidad instalada del figurado y en el montaje de la línea de enderezado y cortado. Para ello se decidió establecer una alianza estratégica con los concesionarios de Unifer, ofreciéndoles un servicio diferenciador en el mercado que les permita fidelizar a sus clientes, una rentabilidad adicional para su negocio y dejar de lado la estrategia comercial que provocó la percepción de que Steelflex era una competencia para el concesionario.

Se invirtieron alrededor de \$40.000 en la maquinaria para la línea de enderezado y cortado, con lo cual ahora podemos procesar sin problemas 500TM de rollos de hierro corrugado por mes en diámetros de 8, 10 y 12mm, generando una rentabilidad adicional significativa.

ESTADOS FINANCIEROS



En la presentación de la Gerencia Financiera podrán ver con detalle la información financiera de la empresa, que resumo a continuación:

STEELFLEX S.A.
BALANCE DE SITUACION
CORTADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2.008

ACTIVO		
CAJA BANCOS	0.00	0.00%
CAJA CHICA	300.00	0.05%
CUENTAS POR COBRAR	117,161.72	18.87%
IMPUESTOS ANTICIPADOS	38,053.05	6.13%
TOTAL DISPONIBLE Y EXIGIBLE	155,514.77	25.05%
INVENT.PROD.TERMINADO Y MERCADERIA EN ALMACEN	228,487.62	36.81%
TOTAL ACTIVO REALIZABLE	228,487.62	36.81%
GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO		
Gastos seguros por anticipado	84.28	0.01%
TOTAL GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO	84.28	0.01%
ACTIVO FIJO	347,924.03	56.05%
(-) DEPRECIACION ACUMULADA	-111,240.81	-17.92%
TOTAL ACTIVO FIJO	236,683.22	38.13%
TOTAL DEL ACTIVO	620,769.89	100.00%
PASIVO		
OBLIGACIONES CORTO PLAZO	229,530.51	36.97%
OBLIGACIONES LARGO PLAZO	191,873.19	30.91%
TOTAL PASIVO	421,403.70	67.88%
PATRIMONIO		
CAPITAL SOCIAL	1,300.00	0.21%
APORTE FUTURAS CAPITALIZACIONES	223,343.20	35.98%
RESERVA LEGAL	2,080.95	0.34%
UTILIDADES AÑO ANTERIOR	13,733.90	2.21%
PERDIDA AÑOS ANTERIORES	-71,735.63	-11.56%
UTILIDAD DEL PERIODO	30,643.77	4.94%
TOTAL PATRIMONIO	199,366.19	32.12%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	620,769.89	100.00%



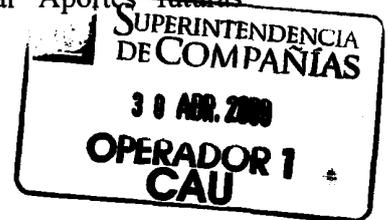
STEEFLEX S.A.
ESTADO DE RESULTADOS
CORTADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2.008

INGRESOS		
VENTAS	1,220,157.74	98.61%
INGRESOS NO OPERACIONALES	16,246.72	1.31%
OTROS INGRESOS	1,008.72	0.08%
TOTAL INGRESOS	1,237,413.18	100.00%
COSTOS DE VENTA	975,529.76	82.37%
GASTOS DE PRODUCCION	31,720.62	2.68%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	55,783.43	4.71%
GASTOS DE VENTAS	39,825.79	3.36%
GASTOS DE LOGISTICA	33,103.08	2.80%
GASTOS FINANCIEROS	21,510.14	1.82%
GASTOS NO DEDUCIBLES	26,714.01	2.26%
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS	1,184,186.83	100.00%
TOTAL COSTOS Y GASTOS	1,184,186.83	100.00%
UTILIDAD DEL EJERCICIO	53,226.35	

DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES

Se propone destinar de la utilidad del periodo de \$ 30.643, 77 para reserva legal la cantidad de \$3.064,38 y la diferencia \$27.579,39 destinar para Aportes futuras capitalizaciones así como también absorber \$7.660,94 de las pérdidas acumuladas dentro de los aportes futuras capitalizaciones y también enviar Aportes futuras Capitalizaciones los \$ 13.733,90

Steelflex S.A.
DISTRIBUCION DE LAS UTILIDADES
Al 31 de Diciembre del 2008



Patrimonio	Saldo Diciembre 2008	Reserva Legal	Aportes futuras Capitalizaciones	Saldos Abril 2009
Capital	-\$ 1.300,00			-\$ 1.300,00
Aportes futuras Capitalizaciones	-\$ 223.343,20		-\$ 33.652,35	-\$ 256.995,55
Reserva Legal	-\$ 2.080,95	3.064,38		-\$ 5.145,33
Utilidad retenidas	-\$ 13.733,90		\$ 13.733,90	\$ 0,00
Perdidas acumuladas	\$ 71.735,63		-\$ 7.660,94	\$ 64.074,69

Utilidad 2008	-\$ 30.643,77	3.064,38	\$ 27.579,39	\$ 0,00
TOTALES	199.366,19	\$ 0,00	\$ 0,00	199.366,19

PROYECCIONES PARA EL AÑO 2009

Varios analistas están haciendo un paralelo entre lo que representa la crisis del año 2008 para el mundo capitalista con lo que significó la caída del muro de Berlín para los países socialistas. No nos hubiéramos imaginado hasta hace muy poco, que Estados Unidos tendría su propia AGD, y que empresas del calibre de Citibank o de la aseguradora AIG serían nacionalizadas para que no quiebren, al igual que en su momento sucedió con el Banco del Pacífico o Filanbanco. Los países, las empresas, las instituciones, están en un proceso de reinventarse a sí mismos para hacer frente a circunstancias que el mundo no ha vivido antes, y a nosotros nos tocará hacer lo mismo, más aun si consideramos las circunstancias de nuestro país, con la fuerte dependencia del petróleo cuyo precio está a la baja, de las remesas de los migrantes quienes se están quedando sin empleo, de las exportaciones hacia países que consumen menos y con competidores con precios más bajos.

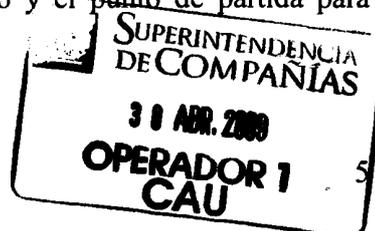
Se espera que el gobierno reduzca la inversión en obra pública, pero que disponga buena parte de sus recursos hacia la construcción de soluciones habitacionales para disminuir los efectos de la crisis. Eso se está viendo ya en el manejo de los recursos del IESS y en los préstamos que ha obtenido de organismos internacionales y que está canalizando hacia el sector constructor. Sin embargo la banca ha parado en seco los préstamos a mediano y largo plazo, los cuales son fundamentales para el desarrollo de proyectos de vivienda.

Pese a que las instituciones financieras también han endurecido sus condiciones con nosotros, el buen manejo de años anteriores nos ha permitido tener acceso a líneas de crédito, aunque más limitadas que antes. Adicionalmente estamos viviendo en carne propia las consecuencias de decisiones políticas que dispararon el riesgo país y que han provocado que nuestro proveedor de Chile no pueda renovar su seguro de crédito por esta causa, lo que nos ha quitado una importante línea de crédito.

Sin embargo estamos trabajando en alternativas que nos permitan superar estos problemas, como emitir títulos y colocarlos en la bolsa de valores, o desarrollar esquemas de asociación con nuestro proveedor chileno para tener financiamiento directo.

Como grupo deberemos manejar adecuadamente los altísimos riesgos de una posible desdolarización, manteniendo bajas las cuentas por cobrar, buenos niveles de inventario y sin distraer los recursos financieros en inversiones que no sean trascendentes para el desarrollo del negocio.

Contamos que con el trabajo tesonero y el compromiso de todos quienes conformamos el GRUPO UNIFER, este año lleno de retos sea exitoso y el punto de partida para alcanzar nuevos horizontes.



Finalmente, quiero agradecer a los Directores de Unifer, quienes han hecho un trabajo comprometido y serio; y de manera especial a la nueva generación, por tomar la posta paulatinamente de una forma madura y profesional; a los accionistas por confiar en nosotros; a los concesionarios por ser los promotores del crecimiento de la empresa y llevar tan en alto la marca de Unifer; y, a los colaboradores de la oficina central, por llevar puesta la camiseta de la Empresa y estar dispuestos a su mejor esfuerzo y sacrificio para seguir sacando este sueño adelante.

Atentamente,



Nicolás Trávez Navas
Gerente General

