

INFORME DE GERENCIA: 2015

AREA	ACTIVIDAD
TALENTO HUMANO	SE INICIO CON LA DISMINUCION DE PERSONAL, EL 2014 CERRAMOS CON UNA NOMINA DE 38 PERSONAS, PARA DICIEMBRE DEL 2015 CONTAMOS CON 31 PERSONAS Y SI CONTINUA LA DISMINUCION DE LAS VENTAS LA TENDENCIA DE REDUCCION DE PERSONAL CONTINUARA.
	SE JUBILO EL SR. CESAR TIBAN PIDIO LA RENUNCIA VOLUNTARIA PARA SU JUBILACION ANTE EL IESS NO APLICO JUBILACION PATRONAL.
	EL IESS TRANSFIRIO EL MANEJO DE LA SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO AL MIN. RELACIONES LABORALES.
	SE CUMPLIO CON LA LEY Y SE ENTREGO UNIFORMES Y EQUIPOS DE SEGURIDAD.
	SE SE CONTINUA CON EL IESS EL SISTEMA DE MEDICINA PREVENTIVA PARA TODOS LOS EMPLEADOS DE LA CIA.
	SE CAPACITO AL PERSONAL SEGURIDAD INDUSTRIAL, MEDICINA PREVENTIVA Y EL NUEVO MODULO DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO.
COMERCIALIZACION	POR TEMPORADAS SE REABRIO EL PUNTO DE VENTA EN EL EXTERIOR DE LA EMPRESA
	SE ELIMINO EL CARGO DE SUPERVISOR POR LA DISMINUCION DE LAS VENTAS Y SE REORGANIZO LAS ZONAS.
COMPRAS PUBLICAS	DURANTE LOS MESES DE NOVIEMBRE Y DICIEMBRE DEL 2015 SE ATENDIO A LA ESFORST LUEGO DE GANAR EL CONCURSO PUBLICO LO QUE AYUDO EN LAS VENTAS DE NAVIDAD QUE SE ENCONTRABAN MUY DISMINUIDAS LO QUE AYUDO EN EL BALANCE GENERAL, PERO DEBO INDICAR QUE ESTE CLIENTE YA NO ES MUY CONFIABLE POR CUANTO ELLOS DEPENDEN DEL ESTADO Y ESTE SE ENCUENTRA CON DIFICULTADES DE CARTERA POR ESTA RAZON YA NO PARTICIPAMOS EN EL SIGUIENTE CONCURSO PARA EL 2016 , FALTA EL PAGO DEL 50% DEL CONTRATO.
PRODUCTO	NUESTRO FIDEO DEJO DE SER COMPETITIVO EN EL MERCADO REGIONAL. LAS GALLETAS Y CAMELOS QUE ES NUESTRO PRINCIPAL PRODUCTO DE DISTRIBUCION SE REDUJO LAS VENTAS POR UN INCREMENTO EN EL PRECIO Y INTRODUCCION EN EL MERCADO DE UN SIN NUMERO DE GALLETAS TANTO NACIONALES (NUEVA FABRICA EN RIOBAMBA DE LA EMPRESA DE NOVIS VALORADA EN 26'000.000,00 DE USD) COMO IMPORTADAS DE COLOMBIA Y PERU, POR LO QUE LAS VENTAS SE REDUGERON DRASTICAMENTE LO QUE AGRABA MAS LA SITUACION DE LA EMPRESA.

PRECIO	SITUACION SIMILIAR PARA EL 2015, NUESTROS PRECIOS SON MUY ALTOS Y LA EMPRESA DEJO DE SER COMPETITIVA POR LAS SIGUIENTES RAZONES: TECNOLOGIA PARA PRODUCIR FIDEOS OBSOLETA REQUIER MUCHA MANO DE OBRA. SECADERO INEFICIENTES CONSUMEN GRAN CANTIDAD DE COMBUSTIBLE Y POR MUCHO TIEMPO. NO PROCESAMOS LA HARINA TODA NUESTRA COMPETENCIA SI LO HACE POR LO QUE PUEDEN REDUCIR LOS COSTOS. NUESTRO PROVEEDOR DE HARINA ES NUESTRA PROPIA COMPETENCIA TAMBIEN PRODUCE FIDEO. RECURSOS INSUFICIENTES PARA REALIZAR PROMOCIONES. EN LA DISTRIBUCIÓN FALTA DE RECURSOS PARA NEGOCIAR COMPRAS AL CONTADO PARA TENER PRECIOS COMPETITIVOS. LOS FABRICANTES SON TAMBIEN DISTRIBUIDORES Y NOS QUITARON LA POSIBILIDAD DE VENTA A LOS MAYORISTAS LO QUE NOS ARRICONO A LA CUBERTURA AUMENTANDO EL COSTO ADMINISTRATIVO Y VENTAS CADA VES MAS PEQUEÑAS Y MAS ALEJADAS.
PROCESOS	DISAMA AL FINALIZAR EL AÑO CUENTA CON TODOS LOS PERMISOS NECESARIOS DE ACUERDO A LA NUEVA LEGISLACION PARA PODER FUNCIONAR.
TRANSPORTES	EN ENERO DEL ESTE AÑO EN LA CIUDAD DE MILAGRO EL CAMION TCB0187 MIENTRAS TRANSPORTABA MERCADERIA DE LOOR RIGAIL FUE CHOCADO POR ATRÁS SUFRIENDO GRAVES DAÑOS EN SU EXSTRUCTURA PERO SIN DESGRACIAS PERSONALES, POR LO QUE EL SEGURO SE ENCARGO DE LA REPARACION INTEGRAMENTE DEL VEHICULO Y REPUSO LA MERCADERIA.
	NUESTRO PARQUE AUTOMOTRIZ ES OBSOLETO QUE REQUIERE MANTENIMIENTO CONSTANTE Y COSTOSO POR QUE NO SE RENOVO LA FLOTA EN FORMA OPORTUNA, LO QUE INCREMENTA SIGNIFICATIVAMENTE EL COSTO OPERATIVO DE LA EMPRESA. EL GASTO DE MANTENIMIENTO SE REDUJO A LOS AÑOS ANTERIORES DEBIDO A QUE TODAS LAS REPARACIONES ICIERON CON REPUESTOS ORIGINALES Y NO ALTERNATIVOS.
BODEGA	SE MANTIENEN TODOS LOS SISTEMAS DE SEGURIDAD SE DIMINUYERON LAS COMPRAS.
TRANSPORTES	EL HINO 1 SE VENDIO CON AUTORIZACION DE LA JUNTA Y EL HINO 2 EN ENERO FUE DADO DE BAJA POR SINIESTRO LA ASEGURADORA CANCELO EL VALOR DEL SEGURO.
FINANCIERO	SE ESTAN CANCELANDO LOS PRESTAMOS VIGENTES SIN NOVEDAD.
OBJETIVO	EL OBJETIVO GENERAL SE HA CUMPLIDO A LA ESPERA DE LA DECISION DE LIQUIDAR LA EMPRESA


 PATRICIO SORIA C.
 GERENTE