

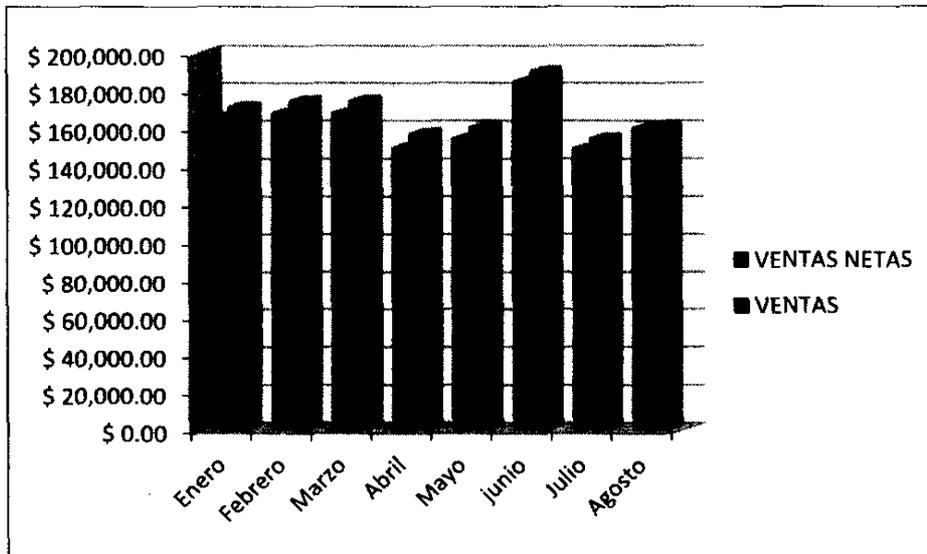
**DISAMA CIA. LTDA.**

**INFORME DE GERENCIA SUBROGANTE**

**Del 01 de Enero al 31 de Agosto del 2011**

Por medio de la presente pongo en su conocimientos puntos relevantes sobre mi accionar en este periodo en la Empresa.

Con respecto al comportamiento de las ventas debo informar que el promedio de las mismas perteneciente a este periodo se ha mantenido sin ninguna variación significativa teniendo un promedio mensual de ventas netas en lo que va del año de \$ 162,580.36



Nuestras ventas se han visto afectadas debido a varios factores entre los más representativos tenemos la variación de precios del fideo consecuencia de la inestabilidad en el costo del harina y las condiciones de mercado que nuestra competencia impuso. En este periodo nuestras ventas de fideo se vieron seriamente afectadas lo que nos obligó a parar la producción hasta que nuestros inventarios alcancen niveles aceptables con la finalidad de preservar el producto terminado. En este tiempo de inactividad al personal de planta se le adelanto sus vacaciones.



Nos vimos en la necesidad de reducir nuestros márgenes de rentabilidad así como el establecer promociones en producto para nuestros clientes y como una medida de apoyo para la venta de nuestra producción se contrató los servicios de una impulsadora quien cumple con un cronograma de visitas y apoyo en la venta de nuestra producción así como su adecuada exhibición y presentación en las perchas de nuestros clientes.

Otro factor representativo es la falta de continuidad en el abastecimiento de la línea de distribución LOOR RIGAIL, debido a problemas internos en la administración de la misma por lo que tenemos periodos en los cuales nos quedamos desabastecidos de producto ocasionando la pérdida de pedidos.

Dentro de las acciones tomadas nos hemos visto en la necesidad de adelantar pagos para esta empresa con la finalidad de asegurar se nos dé prioridad en el despacho de mercadería o la negociación de pedidos de contado a cambio de descuentos adicionales pese a esto no hemos obtenido resultados sostenibles en el tiempo.

Adicional a lo anterior expuesto se concretó la distribución con las siguientes empresas:

- Pastificio Ambato C.A. (Maicena Paca)
- Sans Souci S.A. (Chocolates)
- Juan de la Cruz (Papel Higiénico)
- Falimensa (Maicena a granel)

Como un punto adicional debo poner en su conocimiento que al 31 de Agosto tenemos una utilidad neta acumulada de \$ 16,967.20

Adjunto al presente informe pongo en consideración de la junta las diferentes propuestas de valoración de DISAMA Cia. Ltda. Presentada por las empresas PROVENTUS y ANALYTICA debo manifestar que el costo de valoración es elevado y en ninguno de los dos casos nos acompañarían en el proceso de negociación y venta de la empresa, como una alternativa adicional se adjunta la cotización de servicios de peritos calificados para la valoración de los activos de DISAMA Cia. Ltda.



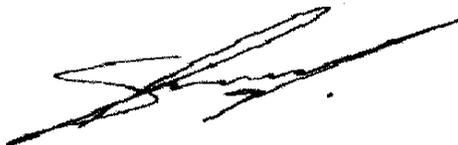
En lo referente al ámbito laboral y legal pongo en conocimiento de la junta lo detallado a continuación:

- Juicio a favor del Sr. Cesar Salazar debo informar que al 31 de Agosto del 2011 se tiene cancelado un total de \$25,000.00
- Juicio Laboral en contra de la empresa planteado por el Sr. Juan Mayorga pongo en su conocimiento que el mismo se resolvió a favor del demandante y tenemos pendiente el pago de \$ 6,900.00
- Caso Geovanny Vivanco y del Sr. Wilson Guevara se gestionó la ejecución de las letras y está a cargo del Doctor Geovanny Altamirano

**Recomendaciones:**

- Con la finalidad de poder tener una ventaja competitiva para la temporada navideña pongo en consideración de la junta el poder realizar un crédito de capital de trabajo por un monto de \$60,000.00 valor que será destinado exclusivamente para confitería y productos relacionados a la temporada.
- Conformación de un comité responsable de la valoración de la Empresa
- Se convoque para la elección de las diferentes dignidades Presidente, Vicepresidente y Gerente en un periodo no mayor a 30 días sin que implique el realizar publicaciones en la prensa ya que esto generaría inestabilidad en el mercado y por ende en nuestros proveedores con posibles resultados negativos para la compañía.

Atentamente



Ing. Marlon Salazar

Gerente Subrogante



**DISAMA Cia. Ltda.**  
**INFORME DE GERENCIA**  
**DICIEMBRE 2011**

AREA	TEMA	RESULTADOS
		En la Junta General de Accionista del 12 de noviembre de 2012 , fui nombrado para el cargo de Gerente de la Cia.por un periodo estatutario de dos años.
		Detalle de lo recibido: Documentos en Gerencia, libros y colecciones, equipos de oficina, muebles de oficina, politicas comerciales vigentes y pendientes por resolver. Adjunto acta ANEXO 'A'
	Reglamento de seguridad industrial	ANEXO "B" POR APROBAR MIPRO NUEVO REQUISITO
	Pago Juicio Sr. Juan Mayorga	ANEXO "C" PAGADO JUZGADO PRIMERO
	Pago Juicio Sr. Cesar Salazar	ANEXO "D" ULTIMO PAGO
	Desahucio Sr. Klever Zambrano	PENDIENTE RECUPERACION COBROS
	Desahucio Sra. Clara Mejia	ANEXO "E" POR PAGAR
	Préstamo 40.000 USD	ANEXO "F" CAMELOS
	Productos Caducados	ANEXO "G" DADOS DE BAJA
	Venta de Furgón	ANEXO "H" \$1800USD
	Calendarios de Bolsillo	Para Clientes 3.000 unidades

	2011	PROMEDIO	OBJETIVO 2012	
	1.089,883.00	165,823.00	2'100.000,00	
ESTRATEGIAS DE COMERCIALIZACION 2012	SUPERMERCADO DISAMA ON-LINE	AUTOVENTAS	COMPRAS PUBLICAS	NUEVOS MERCADOS Y PRODUCTOS
PUBLICIDAD 2012	CAMPANA PUBLICITARIA EN RADIO, VOLANTES, INTERNET, A NIVEL REGIONAL.		70% DISAMA ON-LINE 30% DISAMA Cia. Ltda.	ABRIL-MAYO Y DICIEMBRE
NIU VOS PRODUCTOS 2012	FIDEO RAPUZI (BOLOGNESA)	FIDEO TIPO DON VITORIO	CERA EN BASE DE AGUA PARA PISOS MODERNOS: FLOTANTE, CERAMICA, GRES,	LA COMERCIALIZACION Y PRODUCCION
REDEFINIR PRODUCTOS 2012	FIDEO GOYA CORRIENTE BAJA ROTACION	RENOVAR FUNDA DE PREMIUN	CERA EN BASE A DIESEL (sin permisos)	AZUCAR IMPALPABLE MUY GRUESA
ESTRATEGIA DE PRECIOS 2012	AUMENTO DE LA PRODUCCION EN LA PRENSA ARMONIZAR PRECIOS CON EL MERCADO			



DISAMA Cía.Ltda.  
**INFORME DE GERENCIA**  
 DICIEMBRE 2011

AREA	TEMA	RESULTADOS		
	JUICIO CONTRA GEOVANNY VIVANCO	CUANTIA 100.000USD	ACTIVO	ENTREGA DE PRIMERA CITACION
	JUICIO CONTRA WILSON GUEVARA	CUANTIA 30.000USD	ACTIVO	CITACION POR LA PRENSA
	RENUNCIA DE LA SRA. CAJERA	PENDIENTE PAGO DE JUBILACION PATRONAL	11.000 USD	REASIGNACION DE FUNCIONES, LA SRA. OLIVIA GALLEGOS ASUMIO LA FUNCION Y CAJA CHICA LA (SRA. ENMA ULLOA, RENUNCIA). SRTA. MIRIAN CAMINO.
	NUEVAS REGULACIONES MUNICIPALES AL TRANSITO EN IBARRA, LATACUNGA, RIOBAMBA, QUE IMPIDEN EL INGRESO	POR COSTO DE MANTENIMIENTO, SEGURIDA Y RECOMENDACION DE LA COMISARIA REVISOR.	RENOVAR LOS VEHICULOS	SOLICITO AUTORIZACION PARA LA COMPRA DE UN VEHICULO DE 2,5-2.8 TON. A CREDITO. MARCA JAC 22.000USD O CHEVROLET 32.000USD.
		RENOVADOS POR UN AÑO, ASEGURADORA DEL SUR		
	DENTRO DEL PLAZO, FALTA DE ACUERDO CON LA EMPRESA ARISTA. SOLO LA VALORACION DE LOS ACTIVOS FIJOS		ALTO COSTO DE LOS PERITOS. NUEVA POSIBILIDAD DE AUTO-VALORAR CON EL RESPALDO DE UN DOCUMENTO	SOLICITO AUTORIZACION PARA CONSIDERAR ACTIVO FIJO A LOS
	SE CONTRATO A LA EMPRESA ACOSTA Y ASOCIADOS ANEXO 'J' ADICIONAL LA SOCIALIZACION EN LA ZONA POR \$350USD	VALOR \$1300 USD		NUEVO REQUISITO PARA : LA COMPRA DE DIESEL, PERMISO DE FUNCIONAMIENTO POR PARTE DEL MUNICIPIO Y EL MINISTERIO DEL MEDIO-AMBIENTE
	TANTO EN LA ESCRITURA DE CONSTITUCION DE LA CIA. COMO EN EL RUC. NO CONSTA LA COMERCIALIZACION COMO LA PRODUCCION DE ARTICULOS DE ASEO, POR LO QUE SE CONSTITUYE EN UNA ACTIVIDAD ILEGAL, QUE PUEDE TRAER GRAVES CONSECUENCIAS PARA LA CIA. ANEXO "K"			SOLICITO AUTORIZACION PARA INCREMENTAR LAS PALABRAA <u>ASEO EN GENERAL</u> TANTO EN LA ESCRITURA COMO EN EL RUC

*[Firma]*  
 PATRICIA SERIA  
 GERENTE

31-Mar-12

